

# المجلة الاجتماعية القومية

رعاية كبار السن قضايا منهجية عنت حجازى

التعمس السكاني: المجم والخصائص نادية حليسم والمشكلات

نظام الإدارة المحلية في مصر: استطلاع رأى هويدا عـــدلى عينة من أعضاء المجالس المحلية الشعبية والتنفيذية

أساليب مواجهة المشقة وبعض متغيرات سميحة نصر الشخصية: الارتباطات والمنبئات

الاستجابة للضغوط البيئية لدى عينة من هالة رمضان الاطفال المقيمين بالقرب من الطرق السريعة

الإصلاح الهيكلي والتحولات في المنظمات ابتسام الجعفراوي والأعمال

فهم التعمر: رؤى نقدية وكونية أحمد حسين

المجلد الحادي الأربعون العدد الثالث سبتمبر ٢٠٠٤

يصدرها المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقامرة

## المجلة الاجتماعية القومية

يصدرها المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية

> رئيس التحرير الدكتورة نجوى الفوال

نواب رئيس التحرير

الدكتورة نادية حليم الدكتورة نجوى خليل الدكتورة سلوى العامرى

سكرتيرا التحرير

الدكتورة آمال كمال أ. عبد الرحمن عبد العال

#### قواعد النشر

- المجلة الاجتماعية القومية دورية ثاث سنوية (تصدر في يناير وماير وسبتمبر) تهتم بنشر الأبحاث والدراسات والمقالات العلمية المحكمة في فروع العلوم الاجتماعية المختلفة .
  - ٢ تتم الموافقة على نشر البحوث والدراسات والمقالات بعد إجازتها من قبل محكمين متخصصين .
- تحتفظ المجلة بكافة حقوق النشر ، ولا تقبل المجلة بحرثًا وبراسات سبق أن نشرت أو عرضت النشر في مكان آخر . كما يلزم العصول على موافقة كتابية قبل إعادة نشر أية مادة منشورة . . .
- ٤ يفضل ألا يتجاوز حجم المقال ٢٥ صفحة كوارتو ومطبوعة على الكمبيوتر. ويقدم مع المقال ملخصان: أحدهما باللغة التي كتب بها المقال ، والثاني بلغة أخرى في حوالي صفحة .
  - ه بشار إلى الهوامش والمراجع في المتن بأرقام ، وترد قائمتها في نهاية المقال .
- ٦ تقوم المجلة أيضا بنشر عروض الكتب الجديدة والرسائل العلمية المجازة حديثًا ، وكذلك
   المؤتمرات العلمية بما لا يزيد على ١٥ صفحة كوارتو .

#### سعر العدد والاشتراكات السنوية

ثمن العدد الواحد في مصر ثمانية جنيهات ، وخارج مصر خمسة عشر بولاراً أمريكيا . قيمة الاشتراك السنوى (شاملة البريد) في داخل مصر ٢٠ جنيها ، وخارج مصر ٤٠ بولارا الم اسلات

> ترسل جميع المراسلات على العنوان التالى : رئيس تحرير المجلة الاجتماعية القومية . المركز القومي البحوث الاجتماعية والجنائية ،

بريد الزمالك ، القاهرة ، مصر ، رقم بريدي ١١٥٦١

آراء الكتاب في هذه المجلة

لا تعبر بالضرورة عن اتجاهات يتبناها الركز القومي البحوث الاجتماعية والجنائية

رقم الإيداع ١٦٥ المركز القومى للبحق الاجتماعية والجنائية

## المجلة الاجتماعية القومية

## اولا : بحوث ودراسات

رعايــة كبــار الســـن: قضايـا منهجيـة عــزت حـجـازى ١

التعمير السكاني: الحجم والخصائيص والمشكيلات نادية حليم ٢٩

نظام الإدارة المحلية في مصر: استطلاع رأى عينة من هويدا عــــدلى ٥١

أعضاء المجالس المحلية الشعبية والتنفيذية

أساليب مواجهة الشقة ويعض متغيرات سميحة نصر ٧٧

الشخصية: الارتباطات والمنبئات

## ثانيا : رسائل جامعية

الاستجابة للضغوط البيئية لـدى عينة من هالـــة رمضــان ١١٢ الأطفـــال المقيمــين بالقــرب مــن الطــرق السريعــة

### ثالثاً: مؤنمر ات

الإصلاح الهيكلي والتصولات في المنظمات والأعمال ابتسام الجعفراوي ١٢٣

## رابعا: عرض كتاب

فهم التعمسر: رؤى نقديسة وكونيسة أحسد حسين ١٢٧

العدد الثالث

## رعاية كبار السن: قضايا منمجية

## عزت حجازی \*

نرمى من هذا العمل إلى الإسهام في تحقيق نقلة نرعية في دراسة رعاية كبار السن ، وذلك بطرح ومناقشة ثلاثة أمرر مما يدخل في المنهج : أولها هو حقيقة أن "كبار السن" ليسما كتلة بشرية متجانسة ، وإنما هم فئة سكانية تنطوى على تمايزات مهمة كثيرة ، في الأرضاع الحياتية والأحوال والشكلات والحاجات . والثاني هو أن "القائمين بالرعاية" هم فنات مختلفة ، منهم الأهل وغير الأهل، وغير الرسميين والرسميون ، والمتطوعين والمحترفون ، والمهواة والمتخصصون ، وغيرهم . ويهم كثيرا تعين الأبوار التي يقومون بها ، والإمكانات التي تتوافر لهم ، والمشكلات التي تواجههم . والأمر الثائلة هو أن هناك حاجة إلى استحداث ترتيب "إدارة الرعاية" ، والشخص أو الفريق أو الجهة التي الثالث هو أن هناوي من اللازمة في كل حالة ، وتحرص على توفيرها وبانتظام باقل تكلفة وأعلى كناهة ، وتعمل على تعديلها إذا تغيرت الأيضاع والأحوال .

#### مقدمسة

يتجه عدد كبار السن (٦٠ سنة فاكثر) <sup>(١)</sup> ونسبتهم من إجمالى السكان فى مصر إلى الزيادة المتسارعة ، فى الوقت التى تتجه فيه الظروف الاقتصادية ، والسياسية ، والاجتماعية ، والحضارية المحيطة بهم إلى أن تكون أقل ملاصة لحياة مشبعة كريمة . وهذا مما يسم قضية رعايتهم بدرجة كبيرة من الإلحاح .

وقد شهدت السنوات الأخيرة نموا هائلا في حجم ما أجرى من

أستاذ غير متفرغ ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القرمية ، المجلد الحادي والأربعون ، العند الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤.

بحوث ودراسات في مجال رعاية كبار السن ، حتى ليكاد حجم ما أنجز في خلالها يتجاوز حجم كل ما أنجز منذ أن أصبح الموضوع مطروحا للبحث في منتصف القرن الماضى . ولدينا الآن مئات الأعمال في الموضوع، ومن الحديث منها تقارير بحوث رصينة (٢). ومع هذا ما يزال البحث في الموضوع غير كاف ، ولايلم ببعض أبعاده المهمة ، ويفتقر معظمه إلى الدرجة المقبولة من التحدد . ومن أسباب ذلك أنه ليس ثمة إدراك كاف لتعقد تضاريس الموضوع ، مما يقتضى ألا تأخذ الرعاية التي توفر لكبار السن شكل أساليب وإجراءات عامة ، وإنما تكون في صورة "حزم خدمات" يراعى فيها أكبر درجة من التفريد .

ومن أجل الإسهام في تحقيق نقلة نوعية في طرق البحث في الموضوع تأتى هذه الدراسة . فالغرض منها هو :

- الكشف عن التمايزات في فئة كبار السن ، ومايستلزمه التباين في
   الأوضاع التي يعيشون فيها وأحوالهم من ترتيبات ، ومايستدعى توفيره
   من رعاية .
- حديد المصادر الرئيسية للرعاية ، أى القائمين بها : هويتهم ، والأنوار
   التى يقومون بها ، والموارد والإمكانات المتاحة لهم ، واتجاهاتهم نحو
   مايقدمونه من خدمات ، والمشكلات التى تواجههم .
- ٣ رصد أهم أساليب "إدارة الرعاية"، ومايلزم عمله ؛ حتى يمكن توفير
   خدمات ترضى حاجات كبار السن بأكبر درجة ممكنة من الكفاية
   والكفاءة .

والدراسة تحليلية نقدية ، تستمد مادتها من تراث البحث والكتابة في الموضوع ، ويخاصه ما أنجزناه نحن في السنوات العشر الأخيرة .

### خلفية عامة

ظلت قضية رعاية كبار السن في مصر بعيدة عن مركز اهتمام من يضعون السياسة الاجتماعية أو يتخذون القرار العام أو ينفذونه ، وتكاد تكون غير واردة في جداول أعمال المشتغلين بالبحث الاجتماعي وأجهزته ، حتى بدايات الربع الأخير من القرن الماضي . وكان لهذا ظروفه وأسبابه الموضوعية ، ومنها<sup>(7)</sup> :

- ان عدد ونسبة كبار السن فى مستوى منخفض ، ولايشكلان ظاهرة تدعو
   إلى الانشغال .
- كان النظام الاقتصادى وقطاعا الزراعة البسيطة والحرف التقليدية
   بخاصة يسمح بدور ومكانة متميزة لكبار السن وما يكتسبون من خبرة.
- ت كان أسلوب الحياة اليومية الذي كان الجانب الأكبر منه يجرى في إطار
   الجماعة القرابية الكبيرة ، والأسرة الممتدة بخاصة يسمح برعاية كبار
   السن بدون ترتيبات خاصة مجهدة أو مكلفة .

غير أن تحولات سياسية واقتصادية واجتماعية وحضارية مختلفة ، بدأت إرهاصاتها مع بدايات النصف الثانى من القرن الماضى ، وتنامت تأثيراتها مع مرور الزمن ، أتت بأوضاع جديدة كان لها انعكاسات مهمة على أوضاع كبار السن وأحوالهم ومشكلاتهم (1)؛

- ١ فقد تصاعدت الزيادة في عدد كبار السن ، واتجهت نسبتهم من مجموع السكان إلى الارتفاع المنتظم ، بعد أن كانت تتذبذب صعودا وهبوطا .
- ٢ وتخلى النظام الاقتصادى عن كثير من بساطته والعناصر التقليدية فيه ، ولم يعد يعتمد على الخبرة المتراكمة من الممارسة بقدر ما يعتمد على المعرفة والتكنولوچيا الحديثتين . ولهذا صار أميل إلى أن يكون "طاردا" لكبار السن غير المتابعين التقدم العلمي والتكنولوچي .

- ٣ واتجه أسلوب الحياة إلى "الحضرية" ، التى يجرى الجانب الأكبر من الحياة اليومية فيها في سياق الأسرة النورية ، وتتسم العلاقات الاجتماعية فيها بالسطحية ، وتصبح رعاية كبار السن أمرا يحتاج إلى ترتيبات خاصة بتكلفة غير هيئة .
- ولهذا ، وغيره ، كان طبيعيا أن يشهد الربع الأخير من القرن الماضي في مصر تغيرات نوعية مهمة في أوضاع رعاية كبار السن (٥٠) :
- اقد جرت مراجعة نظم التأمين الصحى ومعاش التقاعد والمساعدات المالية
   الأخرى (معاش السادات ، ومعاش الشيخوخة ، وغيرهما) ، وأقرت
   تيسيرات عملية وتسهيلات مالية وغير مالية مختلفة .
- وتنامت حركة الرعاية المؤسسية وغير المؤسسية لكبار السن ، بالتوسع
   الهائل في إنشاء دور وأندية المسنين ، وتوفير خدمات أخرى كثيرة (مكتب
   خدمة المسنين ، ووجدة العلاج الطبيعي ، والجلس ، وغيرها).
- ٣ وأصبحت قضايا التعمر وكبار السن تسترعى انتباه عدد متزايد من
   الباحثين الأكاديميين وأجهزة البحث المتخصصة :
- تزايد عدد البحوث حول التعمر وكبار السن التي تقدم كرسائل
   للماجستير والدكتوراه .
- أنشئت برامج لبحوث التعمر وكبار السن في بعض المراكز العلمية المتخصصة والحامعات .
- وأجريت أول دراسة مسحية لكبار السن ، بدأت بالموجودين منهم في
   دور وأندية المسنين .
- بدأ تنظيم مؤتمرات علمية (محلية وإقليمية وبولية) في مجال رعاية كبار
   السن .

ولكن على الرغم من كل هذا، ولأن فئة كبار السن لا تشكل "قوة ضغط" في مجال رسم السياسة واتخاذ القرار وتخصيص الموارد ، فقد ظلت قضية رعاية كبار السن خارج جدول العمل العام الجاد .

وإن كان مما ساعد في زيادة قوة الدفع في هذا المجال الاهتمام الكبير الذي أعطته الأمم المتحدة لقضايا التعمر وكبار السن ، والذي تمثل في :

- تبنى عدة قرارات تنبه إلى أهمية الموضوع ، وتربطه بحقوق الإنسان .
- إصدار "الخطة العالمية الأولى للعمل مع كبار السن" (ڤيينا ١٩٨٢) ، التى جرى تعديلها على ضوء تجارب تطبيقها وما استجد من تحولات ثم أعيد إصدارها باسم "الخطة العالمية الثانية للعمل مع كبار السن" (مدريد ٢٠٠٢) ، ووثائق مهمة كثيرة أخرى .

وزاد من قوة الدفع جهود عدد من المنظمات الإقليمية والمتخصصة (مثل منظمة الصحة العالمية ، ومنظمة العمل الدولية ، والإسكوا، وجامعة الدول العربية) .

## أولا : المستحقون للرعاية

جاعت الحقب الأخيرة من القرن الماضى والسنوات الأولى من القرن الحالى فى مصر بتطورات مهمة ، كان لها تأثير وانعكاسات واضحة على فلسفة رعاية كبار السن وأساليب توفيرها. وكان من أبرز تلك التطورات ('' - كما قلنا فى فقرة سابقة – نمو عدد كبار السن (٦٠ سنة فأكثر) بمعدلات صاعدة ، واتجاه نسبتهم من مجموع السكان إلى الارتفاع المنتظم ، بعد أن ظلت تتذبذب صعودا وهبوطا بين ٥٪ وأكثر قليلا من ٢٠٪ لما يزيد على خمسين سنة . وعدد كبار السن الآن هو أقل قليلا من خمسة ملايين ، ويتوقع له أن يقترب من ١١ مليونا فى سنة ٢٠٢٥،

وأقل قليلا من ٢٤ مليونا في سنة ٢٠٥٠. أما نسبتهم من جملة السكان فهي حوالي ٧٠٦٪ ، ويتوقع لها أن تبلغ أقل قليلا من ١١٪ في سنة ٢٠٢٥ ، وأقل قليلا من ٢٣٪ في سنة ٢٠٠٥ ، "

ولكن التحدي في أمر رعاية كبار السن ليس مقصورا على نمو عددهم ونسبتهم من مجموع السكان ، وإنما يتعداه إلى ارتفاع درجة اللاتجانس فيهم . وهو التحدي الأخطر ؛ لأنه لا يقف عند حدود النوع (تباين نسبتي الذكور والإناث) وما إليه ، وإنما يتجاوزه إلى العمر (اختلاف نسب كبار السن في فئات العمر المختلفة) ، والحالة الصحية ، والحالة التعليمية ، والحالة العملية والمهنة ، وغيرها . وهذا مما يطرح قضية تغاير كبار السن وتباين أوضاعهم وأحوالهم والمشكلات التي يواجهونها ، وانعكاساتها على فلسفة وأساليب الرعابة (فما يفيد في رعاية مسن موسر يعيش وحده في مسكن متميز ، يختلف نوعيا عما بلزم لرعاية مسن فقير يعاني من مرض مقعد وغير قادر على خدمة نفسه وبلزمه الإقامة في دار للمسنين . وما تتطلبه رعاية شخص يعاني من الاكتئاب غير مايلزم لعلاج شخص يعاني من مرض ألزهايمر . وهكذا . وتتعدد أوجه التبابن والاختلاف إلى مدى يتعذر معه الحصر) . وهذا مما يقتضي ألا تكون رعاية كيار السن – كما قلنا – ترتيبات عامة وإجراءات جاهزة بالقدر الذي تسمح به الموارد المتاحة ، وإنما تكون "حزما" تنطوى على أكبر قدر ممكن من التنوع ، استجابة لتغاير حاجات الفئات المختلفة من المستفيدين.

ويمكن أن تعد ترتيبات إقامة المسن (وحده ، أو مع آخرين ، ومع من ؟ وفي أسرة أو مؤسسة ؟) من المحكات التي يمكن أن يقوم عليها تصنيف مفيد لكبار السن فيما يتصل بدراستنا . فهى تشير إلى أسلوب العيش ، من جهة ، والخدمات التي يقتضى الأمر توفيرها ليتحقق له الحد الكافي لحياة مشبعة

كريمة ، من جهة ثانية ، والقائم بالرعاية ، من جهة ثالثة . وإن كان يؤخذ على هذا المحك احتمال أن يكون هناك أكثر من صيغة الإقامة يجمع المسن بينها .

وتشير نتائج دراسة مسحية بالعينة لكبار السن في دور المسنين (شملت ٨١٥ مسنا ، من نزلاء ٥٢ دارا للمسنين ، في معظم محافظات مصر) إلى أن أفراد العينة يتوزعون حسب ترتيبات الإقامة في الفترة التي سبقت دخول الدار مباشرة على النحو التالي (انظر الجدول):

- في حوالي خمسى الحالات (٢٨٦٪) كان المسن يعيش وحده: بنسبة أكبر
   كثيرا عند الذكور من نظيرتها عند الإناث (٢٤٦٪) و ٨ر٣٤٪ على التوالي).
   فمع أن الإناث يعشن أطول ، إلا أن احتمال أن يعيش المسن وحده أضعف عند الإناث منه عند الذكور.
- وفي ٦٪ من الحالات كان الزوجان يعيشان معا . والنسبة عند الذكور أكبر
   من ضعف نظيرتها عند الإناث (٧٩٠٪ ، و٨ر٣٪ على التوالي) ، لأن هؤلاء
   يعمرن أطول من الذكور .
- وفي نسبة قريبة (٥٥٥٪) ، كانت الأسرة تتكون من الزوجين وأبناء . والنسبة أكبر كثيرا في حالة الذكور (٣٢٦٠٪) منها عند الإناث (٤٦٠٪) . ووقف عدد الاسر المتدة (من الزوجين وأبناء وأحفاد) عند خمس حالات (بنسبة ٦٠٪) .
- وتجاوزت نسبة الأسر المكونة من أحد الزوجين وأبناء ، أو من أحد الزوجين وأبناء وأحفاد ، خمس الحالات (٥ر٠٠٪) . بنسبة عند الذكور أقل كثيرا من نظيرتها عند الإناث (١٥٠٪ ، و١ر٤٠٪ على التوالي) .
- واقتریت نسبة من کانوا یعیشون مع "أقرباء آخرین" من ربع إجمالی الحالات (١٤٣٢٪) ، بنسبة للذکور (١٤٦٩٪) لاتزید کثیرا علی نصف نظیرتها عند الإناث (٧٨٨٧٪) .

- وفي حين كان اثنان فقط من الذكور يعيشان مع "غير أقرباء" ، كان هناك ١٧ من الإناث (بنسبة ٤٣٪ من جملة الإناث) في الوضع نفسه .
- وفى ١٣ حالة ، معظمها ذكور ، كان المسن يعيش فى مكان عام : جامع
   (يعمل فى خدمته وينام فيه) ، أو ملجأ .

تركيب الاسر المعيشية لكبار السن (قبل دخول دار المسنين)

لىي	الإجمالــــى		الإنـــــ	التكـــور		الذكــور الإنـــ		تركيب الأسسرة
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	سحيب الاسسرة		
۲۸٫۲	711	۸ر۳۶	171	۷ر٤٣	۱۲۰	يعيـــش وحـــده		
-ر۲	٤٩	۸ر۳	11	۷٫۷	٣.	مع الشريك (الزوجة /الزوج)		
ەرە	٤٥	٤ر١	٧	۳ر۱۲	٣٨			
۲ر	٥	٤ر	۲	-ر۱	٣	مع الشريك وأبناء وأحفاد		
۲٫۷	77	۹ر۸	٤٥	ەرە	17			
۹ر۱۲	١.٥	۲ره۱	W	۱ر۹	۲X	مصع أبنساء وأحفساد		
٤ر٢٣	191	۷٫۸۲	120	۹ر۱۶	٤٦	مـع أقرباء أخريـن		
۲٫۲	14	٤ر٣	17	۲ر		مسع غيسر أقربساء		
ەر١	١٢	۲۲	- 11	۲ر	١	في خدمة الأسيرة		
۲ر۱	١٣	٨ر	٤	۹ر۲	٩	في مكان عام (جامع ، ملجأ)		
٤ر	٣	۲ر	٣	-		غير مبين		
١	۵۱۸	١	٦.٥	١	۲.9	الإجمال		

المسس : عرت حجازي ، كيار السن في مصر : مسع بالمينة لنزلاء بور السنين ، القاهرة ، الركز القومي البحوث الاجتماعية والجنائية ، ٢٠٠٤ ، جدول ٨ ".

وريما كان كبار السن الذين يعيشون كل وحده <sup>(۸)</sup> أشد فئات المسنين هشاشة ، وأكثرهم تعرضا المخاطر ، ومع الارتفاع المطرد في نسبة كبار السن من إجمالي سكان مصر ، والزيادة المتوقعة في العمر المتوقع عند الميلاد (من

ومن التحفظات التي يمكن أن تثار على هذه الدراسة أنها جرت على فئة ذات ظروف خاصة تعد
 دافعة ادخول الدار، ومن ثم قد لاتنطبق نتائجها بدرجة كافية على فئة كبار السن بعامة.

٣ر٨٦ سنة الآن ، إلى ٧٣٧٧ في ٢٠٢٠-٢٠٢٥ ، و ٥٧٧٧ في ٢٠٤٠-٥٠٠) (١) ينتظر أن ترتفع نسبة المسنين الذين يعيشون كل وحده أكثر .

وتتحدد أوضاع هؤلاء وحاجاتهم تبعا لتثثير عدة عوامل ، منها : الحالة الصحية ، والحالة التعليمية ، والحالة التعليمية ، والحالة العملية ، والموارد المادية ، وغيرها ، ومايتوافر من رعاية من المصادر المختلفة ، والأسرة الطبيعية أو البديلة بصفة خاصة .

وبعض من يعيشون كل وحده من كبار السن ، القادرون ماليا ولا أهل لهم أو بدون عون من الأهل ، يعتمدون على المساعدة المأجورة (جليس المسن ، والخادمة التي يتضمن عملها إعداد الطعام وغسيل الملابس وتنظيف البيت والتسوق ، وغيرها ، والسائق الخاص ، وغيرهم) في تصريف شئون الحياة اليومية . وإن كان هذا لايمنع من توافر مساعدة من نوع أو آخر من مصادر غير رسمية (أصدقاء ، أو جيران ، أو من إليهم) .

والأسوأ وضعا بين من يعيشون كل وحده هم أولئك الذين يعانون من عجز من نوع أو آخر (العمى أو الضعف الشديد في الإبصار ، أو الصمم ، أو كسور خطيرة ، أو مرض يقتضي ملازمة الفراش ، أو ما إلى ذلك) .

إلا أن الرعاية التى تتوافر لمن يعيشون كل وحده تنطوى على بعض أوجه القصور والخطورة التى تتسبب فيها هشاشة أوضاعهم ، فهى :

- قد لاتقوم على تقدير سليم لحاجات المسن ، وإنما تتوقف على إمكانات القائم
   بالرعاية ، ومن بتحمل تكاليفها .
  - قد لاتتوافر بالدرجة الكافية من الانتظام التي تقتضيها ظروف المسن.
- قد يفسدها الاستغلال ، وربما الإضرار بالمسن ، أو الإساءة إليه على الأقل .
   والزوجان اللذان يعيشان وحدهما ، يتحملان عادة الجانب الأكبر من

متطلبات العيش والحياة اليومية . ويتحمل الأحسن صحة النصيب الأكبر من عبء الرعاية . وحين لا يشارك في الرعاية أبناء أو أحفاد أو أقرباء آخرون أو غير أقرباء (أصدقاء أو جيران) ، تكون الحياة صعبة وربما غير محتملة ، ويخاصة حين التسمح الأوضاع المالية الزوجين بالاعتماد على خدمات بأجر .

والمسن الذي يعيش في أسرة طبيعية مكتملة هو في العادة أوفر حظا ممن يعيش وحده أو مع شريك الحياة ؛ لأنه في الأغلب يجد ابنا/ابنة أو زوجة ابن أو أختا تسمح له ظروفه بأن يقوم برعايته ، أو يشارك في رعايته . غير أن ظروفا موضوعية كثيرة قد تجعل وجود المسن في الأسرة بديلا غير مريح بالنسبة له أو لبعض أفراد الأسرة . وفي مثل هذه الحالة يكون دخول دار المسنين – على قسوته في معظم الحالات – هو الترتيب البديل .

ولا خلاف بين المعنيين برعاية كبار السن على أن إيداع مسن ما في دار السنين أو مستشفى لكبار السن ، أو ما إليهما ، ينبغى أن يكون الاختيارالأخير. ومن أسباب ذلك :

- ان الأسرة الطبيعية أن البديلة (الكافلة) هى السياق الطبيعى للحياة ،
   وهى الأقدر على توفير الحد المقبول من إشباع حاجات الإنسان . أما
   دار المسنين ، وما إليها ، فهى بيئة صناعية يتعذر أن تحاكى الأسرة .
- إن تكلفة الرعاية المؤسسية أكبر بكثير من تكلفة الرعاية في سياق الأسرة ،
   وقد تصل إلى حدود تفوق قدرة المسن أو الشخص المسئول عنه .
- ٣ إنه في كثير من الحالات مايزال الأهل ينظرون إلى إيداع مسن دار
   المسنين بشئ من الحرج والخوف من الاتهام بالتخلي عنه .

ولكن أفضلية "الحياة الطبيعية" على الرعاية المؤسسية لايصح أن تؤخذ مدون تحفظ . ففي بعض الحالات يكون المسن وحده في البيت – بعد استقلال الأبناء عن الأسرة ووفاة شريك الحياة – ويكون عاجزا عن قضاء مطالب الحياة اليومية بنفسه وبون مساعدة متخصصة ، لسبب أو آخر . وقد يكون المسن في أسرة مخلصة النية في رعايته ، ولكن يمنعها من ذلك ظروف قهرية (كان يحول عمل الزوجين خارج البيت دون وجود جليس للمسن المحتاج ، أو ألا تسمح الموارد المالية للأسرة بتوفير مقابل علاج مكلف أو حتى قضاء مطالب الحياة اليومية ، أو ألا توفر أوضاعها المعيشية الدرجة من الاستقلالية أو الخصوصية التي يفضلها المسن) . وفي حالات أخرى ، تسمح موارد الأسرة المادية والمعنوية بتوفير الرعاية التي تضمن المسن حياة كريمة ، ولكنها تكون في حاجة إلى من يقدم المشورة أو العون الفني لتحقق الرعاية هدفها (حين يكون المسن مريضا بمرض يستدعى ذلك ، مثلا).

وتتعدد صور الرعاية التى يحتاج إليها أو يتلقاها كبار السن إلى حد يصعب معه الحصر . وهى تتراوح بين الزيارة أو حتى الاتصال التليفونى بين الحين والحين ، إلى المرافقة كل الوقت والمعاونة فى القيام بكل متطلبات العيش ، مرورا بصور كثيرة أخرى .

ومن أكثر حالات الرعاية إثارة الشجن ومدعاة المساعدة أن يكون القائم بالرعاية مسنا ويكون متلقى الرعاية مسنا آخر أو ابنا معاقا أو مريضا أو حفيدا ، وهى حالة غير نادرة ، وتقدم شاهدا على الخطأ فى تصور كبار السن على أنهم متلقون الرعاية فقط .

والكلام عن حاجات كبار السن كثير ، تكاد لا تخل منه دراسة فى الموضوع . إلا أنه - فى الجانب الأكبر منه - كلام مرسل ، ويفتقر إلى التحدد . فهو لايقوم على مؤشرات إمبيريقية يتم الاستقرار عليها عن طريق مقاييس علمية معتمدة ، بحيث يمكننا تبين مدى كل حاجة ، وترتيبها فى قائمة أولويات .

ويغيب عن كثيرين – ممن يتناولون موضوع حاجات كبار السن بالبحث أو يكتبون فيه – ضرورة التمييز بين ثلاثة ضروب من الحاجة ، ليس هناك مايضمن أن تتطابق في كل الحالات :

أولها: هو الحاجة في الواقع.

الثانى: هو الحاجة كما يشعر بها أصحابها ، أو كما يعبرون عنها .

الثالث: هو الحاجة كما تكشف عنها أنوات البحث والتحليل المعتمدة.

وفى جميع الأحوال يمكن أن نتكلم عن حاجات كبار السن فى عديد من المجالات ، ربما كان من أهمها مايلى :

١ الحالة الصحية (العضوية - بمافيها الجنسية - والنفسية): لا نظن أن مناك خلافا على أن التقدم في السن يحمل معه اعتلال الصحة ؛ لما يطرأ على الجسم بعامة وأجهزته ووظائفها المختلفة من ضعف ، وربما إعاقة . إلا أن الريط الآلي بين التقدم في السن ومايسمي "أمراض الشيخوخة" فيه مبالغة ، ولا يستقيم مع الكشوف الحديثة في مجالي التشخيص وتكنولوچيا العلاج . وتصل المبالغة إلى حد الخطأ حين يقال إن أمراض الشيخوخة غير قابلة للعلاج .

ولا يرجع اعتلال الصحة – النفسية بخاصة – إلى التقدم فى السن فى حد ذاته إلا فى النادر ، وإنما هو يرد إلى مايئتى به التقاعد من العمل من أوضاع ، ومنها: التوقف عن النشاط المنتج ، ونقص تقدير الذات ، والشعور بالوحدة والميل إلى العزلة ، والاكتئاب ، وربما عدم توافر تكاليف العلاج .

للوارد الاقتصادية: لاشك في أن التقاعد عن العمل وتناقص القدرة على
 بذل الجهد يتسببان في تدنى الموارد الاقتصادية. ومم أن معاش التقاعد

ومعاش الضمان ، والصور الأخرى للمساعدة المالية ، تضمن استمرار وجود دخل للمسن ، إلا أنه لايكون كافيا في معظم الحالات ، فضلا عن أنه لايستحق إلا لفئات محدودة من كيار السن .

ومما لايساعد في مواجهة نقص الموارد الاقتصادية لكبار السن تصور أن التزاماتهم تقل ، ومسئواياتهم تتقلص .

٣ المسائدة الاجتماعية: فبعد التوقف عن النشاط الإنتاجي، وفقدان عدد من الأدوار الاجتماعية ذات المعنى، وتقلص شبكة العلاقات الاجتماعية، قد يجد المسن نفسه في أزمة، وبخاصة حين ينشغل الأبناء كل في حياته الخاصة ربما بعيدا عن الأهل، ويرحل شريك الحياة (الزوج/الزوجة)، أما من لم يتزوجوا أو لم ينجبوا، فإن الحياة قد تصير محنة بالنسبة لهم.

ومن ترتيبات تأكيد المساندة الاجتماعية وجود فرص حقيقية لأنوار بديلة لما كان موجودا في السابق ، والمشاركة في الحياة العامة .

3 - البيئة "الصديقة": التى لا تنطوى على تهديد لأمن المسن أو إجهاد له فى العيش. ويدخل فيها المسكن الذى يوفر المسن ظروف عيش لاتنطوى على مايضر بصحته أو سلامته، والبيئة المحيطة التى تسمح له بالحركة وتصريف شئون وطلبات الحياة اليومية بصورة طبيعية، وغيرهما.

وفي ظروف أزمة الإسكان الخانقة ، والتلوث الشامل ، وفوضى المرور التي تصل إلى حد الكارثة ، وغيرها، يبدو الأمر مطلبا عزيزا اللغابة .

- ه الخدمة الثقافية المناسبة: ومنها التعليم المتصل وإعادة التدريب اللذان
   يؤهلان المسن للإلمام بمعارف العصر ، والتوافق مع تكنولوچياته .
- ٦ الأمن الشامل: الذي يضم فضلا عما سبق حماية المسن من العنف والإساءة والاستغلال.

٧ - قضاء شئون الحياة اليومية: الغذاء المناسب لحالته وإمكاناته، وتنظيف الست ، وغسيل الملاس ، وغيرها .

## ثانيا : القائمون بالرعاية (١٠)

من الأسئلة التي ترد في سياق دراسة القائمين برعاية كبار السن ، ويلزم الاجابة عنها ، ما ددور حول:

- مصادر الرعاية: خصائصهم، وطبيعة العلاقة التي تربطهم بمستحقى
   الرعاية (قرابة، أو صداقة، أو جيرة، أو علاقة رسمية، أو غيرها).
  - إمكاناتهم ومواردهم وأعبائهم فيما يتصل بمسئولياتهم في الرعاية .
    - الأدوار التي يقومون بها ، والأنشطة التي يمارسونها .
      - المشكلات التي تواجههم .

ليس لدينا تقدير لعدد القائمين برعاية كبار السن في مصر . وإذا كان من المكن تقدير عدد القائمين بالرعاية الرسمية ، أي الذين يتخنون من الرعاية مهنة (في دور وأندية المسنين والأجنحة المخصصة لهم في بعض المستشفيات ، ومن إليهم) ، فإن تقدير عدد القائمين بالرعاية من غير الرسميين – في الأسرة المعيشية بخاصة – يحتاج إلى جهد (ويمكن أن يتحقق ذلك بدراسة تحليلية لتركيب الأسر التي تضم واحدا أو أكثر من كبار السن في التعداد العشري الأخير للسكان (١٩٩٦) .

وتشير شواهد مختلفة إلى أن القائمين برعاية كبار السن يشكلون شبكة شديدة الاتساع ، من عناصر غير متجانسة . فهناك - كما قلنا - القائمون بالرعاية الرسميين(۱۱) . ويتمثل الأولون في العاملين في المؤسسات التي توفر رعاية من نوع أو آخر لكبار السن (مثل مدير

الدار ، والأخصائيين الطبيين ، والأخصائى النفسى ، والأخصائى الاجتماعى ، ومساعدى الأخصائي الاجتماعى ، ومساعدى الأخصائيين ، والعمال) . وإذا كان عندنا فى مصر الآن حوالى ٩٠ دارا و ١٣٥ ناديا وجناحا فى كل من ثلاثة أو أربعة مستشفيات ، فإن من الممكن أن نقول إن الرعاة الرسمين بعبون الآن بالألاف .

ولما كان عدد كبار السن الذين يتلقون رعاية مؤسسية في دور وأندية المسنين وبعض المستشفيات أساسا في حدود خمسين ألفا (حسب تقدير متساهل) ، فإن كبار السن الذين يتلقون رعاية غير رسمية لا تقل نسبتهم عن ١٩٨٪ من إجمالي كبار السن ، ولما كان عددهم بالملايين ، فإن عدد من يرعونهم في سياق الأسرة المعيشية يكون بالملايين أيضا .

ويشكل كبار السن الذين يعيشون كل وحده نسبة غير صغيرة من إجمالى كبار السن . ولما كانت الإناث يعشن أطول من الذكور ، فإن النسبة من الإناث غير صغيرة ، ولكن على الرغم من أن الإناث يعشن أطول ، فإن نسبة من يعشن كل وحدها أقل من النسبة المناظرة عند الذكور ؛ وذلك لأنهن أكثر هشاشة ، ثم إن التقاليد لا تحيذ عيش الأنثى بمفردها .

ويتلقى كبار السن الذين يعيشون كل وحده رعاية من أكثر من مصدر ، منها المصادر التالية :

- بعض الأهل أو الجيران أو الأصدقاء .
- بعض الرعاة الرسميين (زائرة صحية ، أو نادى المسنين ، أو شخص من طرف
   جمعية خيرية ، أو مكتب خدمة المسنين ، أو غيرها) .
- جليس أو شغالة بأجر وقد يكون هؤلاء جامعيين ومدربين لبعض الوقت ،
   حسب الحاجة والموارد المالية .

أما بالنسبة للمسن الذي يعيش مع شخص أخر (أي في أسرة من

فردين) ، ففى العادة يكون الشخص الآخر شريك الحياة ، والزوج فى الغالب . وفى بعض الأحيان يكون الشخص الآخر ابنة غير متزوجة (لم تتزوج قط ، أو أرملة ، أو مطلقة) ليس لها أولاد ، أو أختا، أو غير هن .

أما المسن الذي يعيش في أسرة من أكثر من فردين ، ففي أغلب الحالات تكون الأسرة أسرة الابن ، وتكون زوجة الابن هي القائمة بالرعاية (في حين يكون الابن هو العائل أساسا ، وقد يقدم بعض أشكال الرعاية) ، وهذا لا يمنع من أن يقدم بعض الآخرين في الأسرة رعاية في صورة أو أخرى، وإن لم يكن ذلك بشكل أساسى . وفي حالات غير شائعة ، تكون أسرة الابنة المتزوجة التي تتولى رعاية أم أو أب لا يديل آخر أمامهما .

وفى بعض الحالات تكون إقامة الأم - أو الأب - مع الأبناء ، وفى رعايتهم ، ترتيبا يرحب به الأبناء ويسعون إليه ، وذلك حين يكون لدى الأم، أو الأب ، أو هما معا ، موارد و مصادر مهمة (مسكن ، أو مورد مالى وفير ، أو ما إليهما) .

ومن الحالات المثيرة للاهتمام حالة القائم بالرعاية الذى يرتبط بعمل خارج البيت بأجر (١٠٠٠). إذ إنه من النادر أن يراعى صاحب عمل ظروف مشتغل يتحمل مسئولية رعاية مسن . ولهذا فالغالب أن يكون العامل القائم برعاية مسن فريسة تعارض مسئولياته وصراع أدواره تجاه من يرعاه وتجاه صاحب العمل . ومن أسباب ذلك نقص مرونة تنظيم العمل فى مصر (من ناحية ساعات الدوام ، والإجازات ، وحالات الغياب الفجائى القهرى ، وغيرها) ، مما يترتب عليه عجز العامل القائم برعاية مسن عن الأداء بالكفاءة التى تؤهله إمكاناته لها ، والتقدم فى السلم الوظيفى إلى الدرجة التى يستحقها، ومما يحرمه والطرف الآخر من الشعور بالرضا. ويتعقد الوضع أكثر حين يتعذر حل الصراع أو تحجيم آثاره .

وفى العادة تتحمل الإناث الجانب الأكبر من الرعاية الفيزيقية المسن والمعاونة فى تصريف شئون الحياة اليومية (من مجرد تعاطى الدواء إلى الاستحمام وقضاء الحاجة ، مرورا بمختلف شئون الحياة اليومية الأخرى) . ومن غير الشائع أن يتحمل الذكور (الأبناء ، الإخوة ، أو الأقارب الآخرين) عبء مثل هذه الرعاية . والغالب أن يتحملوا عبء الإعالة ، أى تكاليف الرعاية ، حتى حين يكون المسن فى رعاية آخرين .

وتختلف تكلفة الرعاية بالنسبة للقائم بها من صورة لأخرى ، ومن حالة لغيرها. بعض صور الرعاية لا يكلف القائم بها غير قليل من الوقت والجهد والمال . ومن الأمثلة الاتصال التليفونى ، والزيارة لبعض الوقت . وفى بعض ثان تكون التكلفة عالية من ناحية الوقت والجهد ، منخفضة من ناحية المال . ومن صورها رعاية الجليس لمسن غير قادر على خدمة نفسه . وفى بعض ثالث تكون التكلفة منخفضة من ناحية الوقت والجهد ، عالية من ناحية المال ، كما يحدث فى حالة رعاية مسن مريض مرضا مكلفا فى علاجه . وتختلف تكلفة الرعاية بالنسبة لمن يقوم بها تبعا لما إذا كان يتحملها وحده ، أو يتحملها معه آخرون ، ونظام توزيع المسئولية فى حالة تعدد القائمين بالرعاية .

وفى بعض الدول المتقدمة فى مجال رعاية كبار السن (الملكة المتحدة ، مثلا) يؤخذ بنظام يعرف باسم "الرعاية البديلة لبعض الوقت" ، أو "الإعفاء المؤقت من مسئوليات الرعاية" respite care (٢٠) \* . وقد دفع إلى التفكير فيه ما كان يلاحظ من انهيار بعض القائمين برعاية مسنين ؛ نتيجة لما كانوا يتحملون من مسئوليات . والغرض منه هو دعم أداء القائم بالرعاية ، وتمكينه من حمل مسئوليات بكفاءة وبدون ثمن باهظ . وحسب هذا النظام ، يدخل المسن متلقى

نتكام عن هذا النظام بشيء من التفصيل ؛ لأنه يشكل تجرية جديدة تستحق الدراسة .

الرعاية دارا أو مستشفى المسنين ، أو ما إليهما، لحوالى أسبوعين كل ستة أسابيع ، بصفة نورية منتظمة : يبقى فى البيئة الطبيعية ستة أسابيع ، ويدخل المؤسسة لأسبوعين . ويتكرر الإجراء . وفى بعض الصالات لا تكون النورية بالصورة التى أشرنا إليها ، إنما قد تكون فى : الإجازات السنوية ، وفى المناسبات العامة المختلفة ، وحالات الأزمة التى قد يتعرض لها أى من القائم بالرعاية ومتلقيها . وبهذا يعفى القائم بالرعاية من مسئولياته لمدة أسبوعين بين الحين والحين ، فى حين توفر المؤسسة الرعاية اللازمة للمتلقى . والمستهدف بهذا النظام هو القائم بالرعاية ، أما ما يعود على متلقى الرعاية من كسب أو خسارة فهو غير مقصود فى الأصل .

وبصفة عامة ، تشير نتائج دراسات تقييم هذا النظام إلى اتجاه معظم القائمين بالرعاية إلى الترحيب به ، والحرص على الإفادة منه ، وتوزع متلقى الرعاية بين من يرحب به ، ومن يقبله على مضض ، ومن يرفضه .

ومن الإيجابيات في هذا النظام في نظر القائم بالرعاية (التي كشف عنها البحث في الموضوع): ما يحققه من راحة نفسية وعضوية ، فهو بمثابة "إعادة شحن" ، وما يأتى به من تغير في نظام الحياة اليومية ، وما يتيحه من فرص زيارة الأهل والأصدقاء ، وما يسمح به من إمكان إنجاز أعمال مطلوبة لا تسمح مسئوليات الرعاية بإنجازها في العادة .

ولكن من أبرز سلبياته ما يلى:

بالنسبة للقائم بالرعاية : الشعور بالذنب ، والإحساس بالتخلى عن المتلقى ،
 وعدم ملاحة المواعيد التى تحدد للرعاية البديلة مع جدول القائم بالرعاية ،
 أحيانا .

وبالنسبة لمتلقى الرعاية:

احتمال انتكاس الحالة وحدوث أزمة ؛ نتيجة لصعوبة التكيف مع الأوضاع
 المتغيرة وعدم كفاية الرعاية البديلة ، والشعور بالتهميش نتيجة للإحساس
 بتخلى القائم بالرعاية عنه .

وعلى أية حالة ، فإن عدد من يفيدون – أو يمكن أن يفيدوا – من هذا الترتيب صغير الغاية ، على الرغم من وجود طلب مرتفع عليه .

ومن المؤسسات المهمة في مجال رعاية كبار السن في مصر دور وأندية المسنين . وتقدم الأولى خدمات إيواء وإعاشة كاملة ، بمستويات وتكلفة تتناسب مع حاجات وظروف وإمكانات مختلف فئات كبار السن . وتتراوح تكلفة الإقامة فيها من لاشئ إلى ما يقترب من ألفى جنيه شهريا . ويوجد منها الآن ٩٠ دارا في عشرين محافظة ، بتركيز كبير في القاهرة والإسكندرية .

أما أندية المسنين ، فهى توفر خدمات نهارية فقط لمن يستطيع التردد عليها من كبار السن ، نظير اشتراك رمزى . ومن أبرز ما تقدمه الخدمات الثقافية والترويحية والاجتماعية ، ويوفر بعضها خدمات علاجية . ويوجد منها الآن ١٣٥ ناديا في أية محافظة .

وتشير نتائج أكثر من دراسة فى تقييم أوضاع وأداء مؤسسات رعاية كبار السن إلى أنها تواجه تحديات عديدة تحول دون أداء المهام المنوطة بها بكفاءة . ومن ذلك (١١):

- عدم ملاحمة المقر ، ونقص التجهيزات ، وعدم كفاية الإمكانات والموارد المتاحة .
  - النقص الواضح في فرق العمل .
  - قصور المتابعة ، وعدم وجود نظام كفء لتقييم الأداء والمحاسبة .

ولهذا فإن بعض كيار السن الذين يفيدون من خدمات دور وأندية المسنين

يعبرون عن عدم رضاهم عما تقدم من خدمات .

ويهم أن نشير إلى نقطتين مهمتين :

- ١ لقد كانت الرعاية المؤسسية في مراحلها الأولى تقوم على جهد هواة متطوعين ، بمعاونة بعض المتخصصين المحترفين . وكانت تقدم خدمات متميزة ، وإن كان لجمهور صغير . أما الآن ومن مدة فقد أصبحت مسئولية كوادر موظفة متخصصة علميا ومدربة . وإذا كان هذا التحول يوفر فرصا للإفادة في رعاية كبار السن من التقدم العلمي والتنظيمي المذهل ، فهل يسمح باستمرار عنصر التكريس والتفاني اللذين كانا يغلبان في عطاء المتطوعين ؟ الأمر يحتاج إلى دراسة .
- ٢ وبالنسبة للقائمين بالرعاية الرسميين ، حتى الذين أعدوا أكاديميا للعمل
   الذي يقومون به :
  - أ لا يوجد العدد الكافي منهم .
- ب ينقصهم الإعداد والتدريب التجديدي في التخصص الدقيق الذي
   يعملون به (رعاية كبار السن) ، فمعظمهم من "الممارسين العامين" .

يبقى من قضايا القائم بالرعاية قضية مهمة ، وهى تتعلق بالقطاع الأهلى والمنظمات غير الحكومية . فالدولة تقلص دورها فى مجال رعاية كبار السن (بالتوقف عن تحمل مسئولية توفير بعض خدمات الرعاية التى يمكن أن يوفرها القطاع الأهلى ، ومن ذلك إدارة دور المسنين وأندية المسنين) . وإذا كان هذا التوجه تبرره تجارب كثير بين الدول المتقدمة ، فإنه لا يتسق مع ضعف القطاع الأهلى فى مصر وجوانب القصور العديدة فيه ، وكلها تحديات تحول دون نموه وتطور قدرته على القيام بدور فعال فى مجال العمل العام ، ولهذا فإنه ليس صحيحا أنه حين تتوقف ائدولة عن توفير خدمة ما لكبار السن فإن الخدمة

ستقدم عن طريق آخر.

## ثالثاً: إدارة الرعاية (١٥)

تقوم رعاية كبار السن فى بلادنا – ومعظم بلاد العالم – على اقتناع عام غير صريح ، لا يختلف فيه الشخص العادى عن المتخصص ، مفاده أن بلوغ سن التقاعد الإلزامى (١٠سنة فى الغالب) يعنى الوصول إلى مرحلة "نهاية العمر" ، وليس أمام من يبلغه غير تهيئة نفسه الرحيل ، وليس هناك ما يمكن أن يفعله الأخرون له سوى مساعدته فى أن يمضى بأقل قدر ممكن من المعاناة والألم .

وينطوى هذا الاقتناع على قدر غير هين من الخطأ والخطر . ويتمثل الخطأ في تصور كبار السن على أنهم – في مجموعهم – 'طاقة متلاشية' ، لم يعد لديهم ما يمكن أن يقدموه في مجال النشاط الإنتاجي . وهذا مخالف لما تشير إليه نتائج بحوث علمية رصينة كثيرة ، وتشهد به أوضاع التعمر في بلاد عديدة ، من أن معظم 'أمراض الشيخوخة' قابل للعلاج ، وأن هناك من كبار السن من يستطيع أن يمارس عملا مفيدا لعشرين سنة أو يزيد بعد بلوغ سن التقاعد .

أما الخطر في هذا الاقتناع فيرجع إلى النظر إلى رعاية كبار السن على أنها "خدمة" تصدر عن الوفاء وبوازع الرحمة ، وليست "حقا" لمسن قدم الكثير وما يزال قادرا على العطاء ، ويمكن أن تستثمر طاقته وإمكاناته في عمل منتج (لا يتحتم أن يكون من نوع العمل الذي كان يمارسه قبل التقاعد ، وإنما من نوع جديد يؤهل المسن له ويدرب عليه) ، وبهذا تصير رعاية كبار السن جزءا من خطة التنمنة الشاملة .

فليس غريبا إذن أن رعاية كبار السن تكاد تكون غائبة من قائمة أولويات المشكلات في مصر ، وأنها غائبة تماما من الخطاب السياسي الرسمي ، وليس هناك ما يذكِّر بوجودها سوى الاحتفال السنوى – فى أول أكتوبر – "بيوم كبار السن".

وسواء بالنسبة للمسن الذي يعيش في أسرة طبيعية أو بديلة (كافلة) ، والمسن الذي يعيش وحده ، والمسن الذي يعيش في دار للمسنين أو مستشفى ، تنطوى رعاية كبار السن في مصر على بعض جوانب القصور . فهي – من جهة أولى – لا تقوم على تقدير موضوعي فني لحاجات المسن ، بقدر ما تعتمد على ما يمكن توفيره من خدمات . وليس من الشائع الاعتماد على مقاييس معتمدة لتقدير الحاجات وترتيبها حسب أولوية كل . وهي – من جهة أخرى – تجرى في أغلب الأحيان بشكل تجزيئي ، أي بدون تكامل أو تنسيق بحيث يمكن تفادى التكرار والتداخل . ولهذا فإنها تقصر عن بلوغ الهدف الأساسي منها ، وهو الاستجابة لحق المسن في حياة مشبعة كريمة .

ولأن الرعاية تقدم فى صورة اجتهادات فردية لا تكامل ، ولا حتى تنسيق ، بينها ، فإنها تتكلف أكثر مما يلزم ، فضلا عن أنها قد تتداخل أو تتكرر ، وقد تتعارض صورها بعضها مع بعض .

ولهذا فإنه من الضرورى أن تخضع كل حالة "لإدارة خاصة" ، من نوع أو آخر :

- ١- تقدر حاجاتها ، وتعين "حزمة الرعاية" المناسبة لها .
- ٢- نتابع توفير الخدمات بأكبر درجة ممكنة من الكفاءة والاقتصاد ، وفق خطة مرنة .
- ٣ تراجع الحالة بين الحين والحين ، لتعدل حزمة الرعاية استجابة لما قد
   يحدث من تغير في أوضاع المسن وحالته .

وفى حالة الرعاية المؤسسية (دار المسنين أو النادى أو المستشفى) فإن من المكن أن يتحقق ذلك عن طريق "فريق الرعاية" (الطبيب ، والأخصائي النفسي والاجتماعى ، وأخصائى العلاج الطبيعى ، وخبير التفذية ، والمسئول فى المؤسسة ، وغيرهم) .

ولكن الرعاية المؤسسية لا تشمل غير أقل من ١٪ من كل كبار السن في مصر. وفضلا عن هذا يحول دون توافر الإدارة السليمة للرعاية المؤسسية أن من النادر أن يكون فريق الرعاية كاملا ، لقصور الإمكانات من جهة ، والتهاون في توفيره من جهة أخرى .

وحين يتوافر أعضاء فريق الرعاية ، فإنه قد لا يكون هناك حرص كاف من جانبهم - أو بعضهم - على أن يعملوا كفريق . وحين يتوافر فريق الرعاية ويحرص على أن يعمل كفريق ، قد تحول تحيزات التخصص الضيق دون قيام تعاون مثمر .

أما في حالة الرعاية غير الرسمية ، وهي الحالة الغالبة ، فإن من المكن أن يشرف على "إدارة الحالة" الطبيب المعالج ، وفي هذه الحالة ليس هناك ما يضمن وجود تفاهم مثمر وتعاون كاف من القائمين بالرعاية الآخرين ، وفي حالة التأمين الصحى (وهو الترتيب الشائع في حالة كبار السن الذين سبق لهم العمل في جهاز الدولة وبعض الجهات الأخرى) فإن توقع أن يتولى الطبيب المعالج "إدارة الحالة" أمر غير واقعي .

أما بالنسبة لتكلفة الرعاية بصورة عامة ، فإنها يمكن أن تقوم على ما توفره ثلاثة مصادر هي :

- ما يتكلفه المسن ، أي نصيبه المباشر من تكلفة الخدمة .
  - ما تتحمله جهة تأمينية يشترك فيها المسن.
- ما تتحمله الدولة عن طريق مختلف "شبكات الأمان": معاش التقاعد ،
   والتأمين الصحى ، وتأمين الشيخوخة ، والمساعدات المالية والمادية الأخرى .

ويلزم أن يختلف قدر ما يتحمله كل مصدر من المصادر الثلاثة تبعا لما يستطيع المسن أن يتحمله .

وهناك هوة - غير معبورة أحيانا - بين ما يرد من نصوص فى التشريعات بمختلف مستوياتها (الدستور ، والقرارات الجمهورية والوزارية ، وغيرها) من جهة ، والإجراءات التنفيذية من جهة أخرى . فما يتحقق على أرض الواقع يأتى دون ما تقول به التشريعات ، وربما مختلفا عنه فى أغلب الحالات ، وأسباب ذلك كثيرة ، وفى المقدمة ما يلى :

- ١- إن التشريعات تأخذ شكل صياغات مجردة غير محددة ، مما يفتح الباب للاختلاف في تفسيرها وتحديد ماترمي إليه .
- ٢ إن من يصدرون التشريعات ليسوا من ينفنونها ، وإنما يتولى اتخاذ القرار الإجرائي والتنفيذ جهات أخرى وأشخاص آخرون ، لهم تصوراتهم الخاصة المطلوب تحقيقه وحماستهم لإنجازه . وفضلا عن هذا ، فإن لكل طرف تحذاته ومصالحه التي بحرص على حمايتها .
- ٣ إن التشريع يصدر عن جهة واحدة ، أما التنفيذ فتتولاه جهات تنفيذ عديدة
   لا يتحتم أن يكون بينها القدر الكافى من التنسيق أو حتى الفهم المشترك .
- إن التشريع لا يكون مصحوبا بتوفير آليات التنفيذ والموارد والإمكانات
   اللازمة لتحقيق المطلوب ، وقد يتعذر تدبير الحد الكافى منها .
- ه إن التشريع لا يرتبط بأيضاع مؤسسية مستقرة ، وإنما يصدر عن أو
   بجهد أشخاص يتحمسون له ويسعون لإصداره ، وحين يتركون مراكزهم
   الوظيفية قد لا يجد من يتحمس لمتابعة العمل على تحقيق ما ينص
   عليه (۱).

آ ولايقل أهمية عن كل هذا أن مايوجد من تشريعات لاينظم غير قليل من أوضاع كيار السن وأحوالهم والمشكلات التي تصادفهم.

#### خاشة

على الرغم من الطفرة الهائلة التى شهدتها حركة البحث فى مجال رعاية كبار السن ، والنتائج الطيبة التى تحققت فى عدد من المجالات ، فما يزال كثير من القضايا المحورية بعيدا عن مركز الاهتمام . وربما كان من أهم أسباب ذلك النظر إلى فئة كبار السن ككتلة أقرب إلى التجانس ، وتوفير الرعاية فى شكل ترتيبات عامة وإجراءات شاملة ، من منظور أنها خدمة وليست حقا .

ولتجاوز هذا القصور ، ثمة حاجة إلى التعامل مع كبار السن على أنهم فئة سكانية تنطوى على كثير من التمايز والتباين ، وتوفير الرعاية في صورة "حزم" تقوم على أكبر درجة ممكنة من "التفريد" . وعلى أساس أنها حق أصيل . وهذا يستلزم تفكيك مفهومي "متلقى الرعاية" و"القائم بالرعاية" ، وأساليب تقديم الخدمات .

ولقد قصدنا بهذه الدراسة الإسهام في تحقيق نقله نوعية في أساليب البحث في رعاية كبار السن ، تتمثّل في : الدعوة إلى تبنى نظرة "عصرية" إلى التعمر وكبار السن ، والفلسفة التي تقوم عليها رعايتهم ، وأساليب الرعاية وألماتها ، من خلال :

- ا حرح رؤية لفئة كبار السن تبرز تضاريسها والعناصر التي تتكون منها ،
   والأوضاع التي تعيش فيها ، وخريطة الحاجات .
- ۲ تعيين أهم مصادر الرعاية ، أى القائمين بها، رسميين كانوا وغير رسميين ، والإشارة إلى الأدوار التي يقومون بها (مضمون الرعاية وتكاليفها : هل هي مجرد وقت مع المسن ، أو معاونة في تصريف شئون

الحياة اليومية ، أو إعاشة ورعاية صحية ، أو كل ذلك أو غيره) ، والإمكانات المتوافرة لهم ، والمشكلات التي تصادفهم .

٣ - مناقشة قضية "إدارة الرعاية"، والتأكيد على ضرورة أن تجرى الرعاية على أساس تقدير موضوعي للحاجات وترتيبها في قائمة أواويات ، وفي صورة "حزم" يراعي في تشكيلها أكبر درجة ممكنة من التفريد ، وتكون من المرونة بحيث يمكن تعديلها إذا اقتضى ذلك تغير ظروف المستفيد وحالته ، حسب ما برى من بتحمل مسئولة إدارة الرعابة .

## الهوامش والمراجع

- اختيار سن الستين حدا لفئة كبار السن هو الأكثر ملاسة وشيوعا .
- ٢ عزت حجازى ، قاعدة بيانات كبار السن ، القاهرة ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائلة ، ٢٠٠٤ ، القسم الأول ، بحرى إعدادها النشر .
- ٣ عزت حجازي ، تعمر السكان في مصر ، المؤتمر السنوي الخامس للبحوث الاجتماعية ،
   القاهرة ٢٠-٣٠ أبريل ٢٠٠٢ ، القاهرة ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، ٢٠٠٣.
  - ٤ المرجع نفسه .
  - ه المرجم نفسه .
  - ۱. الرجم تفسه .
  - ٧ الرجم نفسه .
- Maria Evandrou, Challenging Invisibility of Carers: Mapping Informal Care A Nationally, Frank Laczko and Christina R. Victor, (eds.), Social Policy and Elderly Care, Hanks (England), Avenbury, 1995 pp. 11-29.

Jay Ginn and Sara Arber, Elderly Living at Home: The Relation of Social and Material Resources to Service Use, Laczko and Victor, (eds.), op. cit., pp. 112-

David R. Phillips, and Alfred C. M. Chan, National Policies on Aging and Long-term Care in the Asia Pacific: Issues and Challenges, Daivd R. Phillips and Alfred C. M. Chan (eds.), Aging and Long-term Care, Institute of Southerneast Asia Studies, Singapore, Interational Development Fund, Ottawa, and Thailand Research Fund. Thailand. 2002. pp. 1-22.

 ٩ - عزت حجازي ، استعراض وتقييم السياسات والبرامج والخدمات الخاصة بالمسنين في المنطقة العربية ، بيروت ، الإسكول ، ٢ - ٢ - حيول ٣ .

Evandrou, op. cit. - 1.

١١ - شمة أكثر من طريقة لتصنيف القائمين بالرعاية : حسب العدد، والعلاقة بمتلقى الرعاية ،
 والمهام والانشطة والأعباء ، وغيرها . ولكننا لا نرى إمكان الإفادة منها هنا لعدم توافر المادة
 اللازمة .

Ibid. انظر

Frank Laczko and Sallie Noden, Elder-Care and the Market: Combining Care - \Y and Work, Laczko and Victor, (eds.), op. cit., pp. 30-48.

Mike Nolan and Gordon Grant, Respite Care: Factors Influencing Consumer – \mathbf{Y} Perceptions of Quality and Acceptability, Laczko and Victor, (eds.), op. cit., pp. 49-73.

١٤ – عزت حجازى ، الرعاية المؤسسية لكبار السن : دور المسنين ، المجلة الاجتماعية القومية ، مج
 ٨٦ ، م ٢ (مايو ٢٠٠١) ، من ص ١-٤١ .

David Challis et al., Care Managment, Laczko and Victor, (eds.), op. cit., pp. - % 137-162.

١٦- نشير هنا إلى تجربة إنشاء "الجنة العليا لرعاية المسنين"، برئاسة وزير الشئون الاجتماعية ، ومضوية عدد من التنفيذيين (منهم وكلاء وزارات الشئون الاجتماعية ، والصحة والسكان، والملكان، ، وبلس الهيئة القومية التأمينات ، وبعض الاكانيميين المستغلن بالبحث في ظاهرة التعمر وكبار السن ، وممثلي لقطاع الجمعيات الاهلية والمنظمات غير الحكومية . وقد أنشئت اللجنة في سنة ١٩٧٧ ، كتقطة مركزية العمل العام في مجالات التشريع واتخاذ القرار وتنفيذه في دعاية كيار السن ، وسدت فراغا ترتب على عدم وجود سياسة عامة في هذا المجال ، وحققت إنجازات طبية ، ولكنها – مع الاسف – توقفت عن العمل منذ ثلاث سنوات .

#### Abstract

#### ELDERLY CARE: SOME METHODOLOGICAL ISSUES

#### Ezzat Hegazy

The purpose of this paper is to discuss three methodological issues in the study of elderly-care. The first is that old persons are not a homogenous mass, but a highly differentiated population category. The second question is that care-giving comes from a variety of sources: relatives and non-relatives, informal and formal, volunteers and paid, etc. Their roles, resources and problems need to be determined and dealt with. The third issue is the need for "case management", to determine the "service package" required, makes it available and works to adapt it to the changing circumstances and conditions.

## التعمر الديموجرافى الحجم والخصائص والمشكلات•

## نادية حليم \*\*

#### مقدمــة

يعد توزيع السكان بحسب السن من أهم المؤشرات الديموجرافية ذات العلاقة بكافة جوانب التخطيط والتنمية في أى مجتمع من المجتمعات ؛ وذلك لأن لكل شريحة متطلباتها واحتياجاتها وأساليب رعايتها ومشكلاتها .

ويحدد لنا التوزيع العريض للسن فنات ثلاث هى : فئة الصغار (-١٥سنة) ، ثم فئة البالغين (-١٥سنة) ، ثم فئة البالغين (١٥-١٠ سنة) ، ثم فئة البالغين تعبد عن المستوى النولى ، أما في مصر فإنها تعبد عن شريحة السكان (٢٠ + سنة) ، حيث إن هذا هو سن الإحالة إلى المعاش (التقاعد) . ويعنى العرض التالى بهذه الفئة الأخيرة متناولاً تطورها من حيث الحجم والخصائص ، وأبرز ما تعانيه من مشكلات ، ومظاهر الاهتمام بها على المستوى العولى والمحلى .

## مصطلح التعمر الديموجرافي

يشير مصطلح التمر الديموجرافي إلى الزيادة في شريحة كبار السن (٢٠ +) ، مع النقص في شريحة الصغار (- ١٥سنة) ، واستقرار نسبة الفئات العمرية الوسطى السكان . ويعتبر المجتمع فتّياً إذا كانت نسبة المسنين (٦٥+) إلى

م إلقاء هذا البحث في المؤتمر السنوى الثالث والثلاثين لقضايا السكان والتنمية وتحديات القرن
 الحادى والعشرين ، المركز الديموجرافي بالقاهرة ، ١٦-١٨ ديسمبر ، ٢٠٠٣ .

مستشار ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القومية ، المجلد المادي والأريعون ، العند الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤ .

الأطفال (- ١٤ سنة) أقل من ١٥٪ ، وإذا كانت النسبة أكثر من ٣٠٪ اعتبر المجتمع معمراً (١) . وبهذا المعنى فإن المجتمع المصرى بعد مجتمعاً فتّياً ؛ نظراً لأن هذه النسبة تصل إلى ٣ ر١٥٪ بحسب بيانات تعداد ١٩٩٦ . ويؤدى ارتفاع متوسط السن عند الميلاد إلى ارتفاع أعداد المسنين . كما يؤدى وجود فارق فى هذا المتوسط بين الذكور والإناث لصالح النساء إلى ازدياد شريحة المسنّات على المسنين .

وتحسب نسبة الإعالة لكبار السن عن طريق النسبة المئوية للمسنين ٢٠٠-إلى السكان في سن الإنتاج (١٥-٦٤ سنة) ، وهي نسبة تشير إلى عبء الإعالة المرتبط بما يتحمله الفرد في سن الإنتاج لفئة المسنين<sup>(٢)</sup>.

## ظاهرة التعمر الديموجرافي عالميا ومحليا

تشترك دول العالم جميعاً في ظاهرة التعمر الديموجرافي ، وإن كان ذلك بنسب متباينة بين الدول المتقدمة والأخرى النامية . وتسجل أعداد المسنين تزايدا مضطرداً ، حيث كان عدد كبار السن (٢٠ +) ٢٠٠ مليون فقط عام ١٩٥٠ ، إلا أن هذا العدد ارتفع إلى حوالي ٢٠٠ ملايين نسمة عام ١٩٩٩ ، ومن المتوقع أن يرتفع هذا العدد ليصل إلى ٢٠١ مليون نسمة عام ٢٠٠٧ ، وإلى حوالي بليونين عام ٢٠٠٠ ، والتزايد مستمر في شريحة كبار السن في العالم المتقدم على عام ٣٠٠٠ أن والتزايد مستمر في شريحة كبار السن في العالم المتقدم على حساب شريحة صغار السن ؛ نظراً لانخفاض الخصوبة ، والارتفاع المستمر في توقع الحياة عند الميلاد . وترجع معايشة هذه المجتمعات لهذه الأوضاع السكانية إلى ما يقرب من قرن من الزمان ، بينما لم تبدأ علاقة الدول النامية بهذه الظاهرة إلا منذ منتصف القرن الحالي .

وتجدر الإشارة إلى أنَّ العمر المتوقع عند الولادة في الدول المتقدمة يصل

إلى ٨٠ سنة فى بعض الدول المتقدمة مثل اليابان ، ويتراوح فى بعضها الآخر ما بين ٧٧-٧٧ سنة كـما هو الحال فى كندا ، والنرويج ، والولايات المتحدة الأمريكية ، واستراليا ، والنمسا ، وغيرها ، بينما ينخفض العمر المتوقع عند الولادة فى الدول النامية إلى ٤ر٤٢سنة ، ويصل فى الدول العربية إلى ٦ر٥٦ سنة ، بينما يصل فى إفريقيا جنوب الصحراء إلى ٩ر٨٤ سنة (٤).

وتصل نسبة كبار السن إلى إجمالى السكان فى الدول المتقدمة إلى 19.0 عام 19.0 ، ومن المنتظر أن تصل هذه النسبة عام 19.0 إلى 19.0 ، ويشير تقرير هام صادر عن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربى آسيا 19.0 إلى التغيرات التي تشهدها المنطقة العربية بالنسبة للتركيب العمرى السكان ، والتي نتجلى فيما حدث من انخفاض فى نسبة الأطفال ما دون سن 19.0 سنة من 19.0 من 19.0 19.

ونظرا لارتفاع متوسط السن عند الميلاد لدى الإناث عنه بين الذكور فإن أعداد ونسب شريحة المسنّات على الصعيد العربي تصل إلى ٣٪ في مقابل ٢٠٦٪ بالنسبة للذكور ، ومن المتوقع أن تصل إلى ٣٠٤٪ للذكور مقابل ٢٠٤٪ للنساء عام ٢٠٠٥ (٢) .

وبالنسبة لمصر ، فإن متوسط السن عند الميلاد ارتفع من ١٣٥٠ سنة للإناث وهر ٢٠ سنة للإناث ولاره ٦ سنة للإناث ولاره ٦ سنة للذكور في تعداد ١٩٨٦ إلى ١٩ سنة للذكور في تعداد ١٩٩٦ ، ثم ارتفعت هذه النسبة في يناير ٢٠٠٣ إلى ١٩٨٩ سنة للإناث ، في مقابل ١٠٥٣ سنة للذكور (١) . وقد أدّى ذلك إلى ارتفاع أعداد المسنين

وفيما يلى عرض للأوضاع الديموجرافية والاجتماعية والاقتصادية للمسنين في مصر .

## ١ – التوزيع بحسب فئات السن والنوع

يوضح الجدول التالى رقم (١) التوزيع العمرى والعددى والنسبى لسكان مصر بين تعدادى ١٩٨٦ و١٩٨٦ .

جدول رقم (۱) التوزيع العددى والنسبى للسكان بحسب فئات السن بين التعدادين ١٩٨٦ و١٩٩٦

اجمالى عند السكان	غير مبين	عند السكان في الفئات العمرية			سنة
		+7•	-10	10-	التعداد

C. A. P. M. A. S., Statistical Year Book, 2001, pp. 16-17: المعنى

واستنادا إلى العلاقة بين شريحة المسنين ونسبتها إلى الشرائح السكانية الأخرى ، فإن المتوقع هو انخفاض نسبة الأطفال (- ١٥ سنة) ، في مقابل ارتفاع نسبة شريحة العمر (١٥ إلى ٥٩) وشريحة العمر (٦٠ سنة +) ؛ وذلك لانخفاض معدلات النمو السكاني ، وانخفاض معدل الخصوبة .

ومناقشة ما جاء فى الجدول السابق رقم (١) توضح بالفعل هذه العلاقة، حيث انخفضت شريحة السكان فى فئة السن (- ١٥ سنة) من  $\cdot$ 3٪ فى تعداد ١٩٨٦ إلى ٨٧٣٪ فى تعداد ١٩٩٦ ، وفى المقابل ارتفعت شريحة السكان فى فئة العمر  $\cdot$ 10 أقل من  $\cdot$ 1 سنة من ٨ر٣٥٪ فى تعداد ١٩٨٦ إلى  $\cdot$ 30٪ فى تعداد ١٩٩٦. كما ارتفعت شريحة المسنين ( $\cdot$ 1 سنة +) من  $\cdot$ 70٪ إلى  $\cdot$ 70٪ ويعد هذا الارتفاع طفيفا مقارنة بما كان مقدراً الوصول إليه فى هذا التاريخ ، وهو أن تصل نسبة شريحة المسنين إلى إجمالى السكان إلى $\cdot$ 70٪ فى تعداد  $\cdot$ 190،

ويوضح جدول رقم (٢) ازدياد أعداد المسنين من ٧ر٢ مليون في تعداد ١٩٨٦ إلى ٤ر٣ مليون في تعداد ١٩٩٦ ، ويتوزيعها على الفئات العمرية التقصيلية داخل هذه الشريحة يظهر أن النسبة الأكبر تتركز في فئة السن ٢٠- ٥٦ سنة ، حيث وصلت هذه النسبة إلى ٤ر١٤٪ من إجمالي المسنين ، و٣ر٢٪ من إجمالي السكان في تعداد ١٩٨٦ ، واحتفظت تقريبا بنفس النسبة في تعداد ١٩٨٦ ، وهي ٤١٪ من إجمالي السكان ، بينما تظل نسبة السكان أو ٤٠٠٪ من إجمالي السكان ، بينما و ١٩٨٦ ، ومع ارتفاع متوسط السن عند الميلاد ترتفع نسبة الشريحة العمرية ١٩٩٦ ، ومع ارتفاع متوسط السن عند الميلاد ترتفع نسبة الشريحة العمرية البيال رقم (٢) .

٣٤

إجمالي السنين العد النسبة ٪ ٦٠- ١٥٠- ١٥٠- ١١٠ ١١٠- ١١٠ السبة // // السبة // توزيع المسنين (٦٠ سنة +) بحسب الفئات العمرية التفصيلية بين تعدادي ١٩٨٦ و ١٩٩٦ جدول رقم (۲) سنة إجمالي التعراد هد السكان

C. A. P. M. A. S.: The Stateistical Year Book, 1993 - 2000, June 2000, pp. 16-17.

ورد ۱۳۵۲ می ۱۳۵۲ کی از از از از ازدا ای ادارا ای ادارا ای ادارا در ازدا ادارا داراد ادارا در ازدا در ادارا در

۲رع۱ ۷۲۷۲۷۲۷ ۱۰ره

وتشير بعض التقديرات إلى احتمال أن تصل نسبة كبار السن ١٠ + إلى ١١٪ من إجمالى السكان عام ٢٠٢٠. ومع الاستمرار في انخفاض معدل الوفيات فمن المنتظر أن يصل توقع الحياة عام ٢٠٢٠ إلى ٥٠٤٧ سنة للإناث و٧٠٠٧ سنة للأنكور ، وبمتوسط عام السكان ٢٠٢١ سنة . هذه التوقعات التي إذا تحققت فسيترتب عليها احتياجات متزايدة يتعين أن تأخذها الجهود الموجهة إلى هذه الشريحة بعين الاعتبار ، حيث سيكون من الصعوبة بمكان تجاهلها بأي حال من الأحوال (١٠).

ويوضع الجنول التالى رقم (٣) اتجاه التعمر بين الذكور والإناث في تعداد ١٩٩٦.

جدول رقم (٣) اتجاهات التعمر بين الذكور والإناث تعداد ١٩٩٦

الإتاث ٪	النكور ٪	الفئات العمرية
۲ر۲۶	۳ر۲۶	- 7.
۷ره۲	٤ر ٣٠	و۲ –
٤ر١٨	۹ر۱۸	- Y•
۷ر۱۳	٩	+ Yo
١	١	الإجمالي

المصدر : محسوبة من بيانات تعداد السكان ١٩٩٦ ، جدول رقم ١٨ ، ص ١١٠ .

ومن الجدول السابق يبدو تأثير ارتفاع متوسط السن عند المرأة عنه لدى الرجل ، حيث تقترب نسبة الذكور والإناث في فئة السن ( $^{7}$  –) ، ثم تتناقض إلى  $^{8}$  فقط في فئة العمر  $^{9}$  + بالنسبة للذكور ، بينما ترتفع إلى  $^{9}$  ( $^{1}$  بين الإناث ، أى أن من كل  $^{1}$  ذكر في سن  $^{1}$  + يعيش منهم  $^{1}$  أفراد فقط إلى سن  $^{9}$  + ، بينما تعيش حتى هذه المرحلة العمرية حوالى  $^{1}$  امرأة لكل مائة أنثى .

### ب - توزيع كبار السن بحسب الحالة الزواجية والنوع

يوضح جدول رقم (٤) توزيع نسبة كبار السن (٦٠ +) بحسب الحالة الزواجية والنوع في تعداد ١٩٩٦ .

جدول رقم (٤) التوزيع النسبى لكبار السن ٦٠ • بحسب الحالة الزواجية والنوع تعداد ١٩٩٦

الإجمالي ٪	الإناث ٪	الذكور //	الحالة الزواجية
۸۷ر	٤٠ر١	۷ر	لم يتـــزوج
9٩ر.٢	٤٥ر٣٢	٤ر٨٧	متسنوج
ە٦ر	۹۲ر	٤ر	مطلـــق
۸٤ر۳۷	۶۸ره۲	٤ر١١	أرمــــــل
۱۰ر	۰۲ر	۱ر	غيرمبين
١	١	١	الإجمالىي

المصدر: محسوب من بيانات تعداد السكان ١٩٩٦ ، ص ١١٠ .

يوضح الجدول السابق رقم (٤) ارتفاع نسبة المتزوجين من كبار السن ٢٠ + ، وتصل هذه النسبة إلى ٢١٪ من إجمالى المسنين ، إلا أن الفرق كبير بين نسبة المتزوجين من المسنين الذكور ، وهي ٤ر٨٧٪ في مقابل ٥ر٣٣٪ فقط من الإناث .

وفى الوقت الذى تنخفض فيه نسبة الأرامل من الذكور إلى ١٩/٤٪ من إجمالى الذكور كبار السن ، فإن هذه النسبة ترتفع لدى الإناث كبار السن إلى ٥٠٥١٪ ، وهذا ما يوضح الإقبال على وإمكانية الزواج في كل مرحلة عمرية بالنسبة الرجال ، بينما لا يتيسر ذلك بالنسبة للإناث بنفس المقدار ، ولا تشكل نسبة غير المتزوجين والمطلقين من الذكور أو من الإناث نسبة تذكر . ويؤكد وجود نسبة كبيرة من الأرامل النساء على أهمية التركيز على شريحة النساء فيما يقدم

لكبار السن من خدمات ، حيث إنهن - غالبا - الأكثر أمية ، والأكثر معاناة من الناحية الاقتصادية ، وإذا اقترن ذلك بعجز أو مرض - وهو أمر وارد - فإن الموقف يصبح أكثر إلحاحاً .

#### جـ - توزيع كبار السن بحسب الحالة التعليمية والنوع

جدول رقم (0) التوزيع النسبى لكبار السن ١٠سنة + بحسب الحالة التعليمية والنوع تعداد ١٩٩٦

الحالة التعليمية	الذكور ٪	الإناث ٪	الإجمالي ٪
أمــــــى	ر۱۲	۲ر۸۸	۳ر۷۶
يقرأ ويكتب	٤ره٢	٤ر٧	۷ر۱۹
ابتدائــــــى	ەر۲	۱٫۰	۸ر۱
مؤهل أقل من متوسط	۲ر۱	۳ر	۸ر
مۇھـــــل متوســـط	٣ر٤	۲ر۱	۰ر۳
مؤهــل فـــوق متوســـط	ەر	۲ر	٤ر
الدرجة العلمية الأولى أو ما يعادلها	۸ر٤	٩ر	۸ر۲
دبلوم عسال	٤٠ر	۱۰ر	۰۳ر
ماچستیـــر	۱ر	۱۰ر	٤٠ر
دكتــــوراه	۲ر	۰.۳	۱ر
الإجمالـــى	١	١	١

المصدر : محسوب من بيانات الجهاز المركزي التعبئة العامة والاحصاء ، تعداد ۱۹۹۲ ، جنول ۱۷ ، ص ۱۰۷ ،

يوضح الجدول السابق رقم (٥) توزيع كبار السن بحسب الحالة التعليمية والنوع في تعداد ١٩٩٦ . وتصل نسبة الأميين بين هذه الفئة إلى ٣ر٤٧٪ ، في مقابل ٢ر٣٪ لإجمالي سكان مصر . وقد كانت هذه النسبة عام ١٩٨٦ -٨٪ ، في مقابل ٥٠٪ نسبة أمية لإجمالي السكان ، مما يعني تحسناً في كلتا النسبتين. وبالعودة إلى بيانات ١٩٩٦ فإن نسبة الأمية بين الإناث ترتفع إلى ٢ر٨٨٪، في مقابل ١٨٪ بين الذكور. وتجدر الإشارة أيضا إلى ضالة نسب الإناث إلى الذكور

بالنسبة لباقى المراحل التعليمية ، بداية من شريحة يقرأ ويكتب وحتى الحاصلين على مؤهلات عليا .

### د - توزيع كبار السن بحسب النوع والحالة العملية: (داخل قوة العمل وخارج قوة العمل)

توضح الجداول أرقام (٦) ، و (٧)، و ( $\Lambda$ ) توزيع كبار السن حسب النوع والحالة العملية .

#### جدول رقم (٦) توزيع كبار السن بحسب الحالة العملية والنوع تعداد 1997

الحالة العملية الذكـور ٪ إنــاث ٪ الإجمالي ٪ داخل قوة العمل ١٠٠٧ ٨٦ ٢٥٥٢٠ غرا ١٩٥٥٠٠ غر٠٠ خارج قوة العمل ١٠٠٤٠ ٨٦ ١١٦٦٠١ ٦٨٩ ١١٦٢٠ ٦٨٩ غيــر مبيــن ١٨٧ ٤٠٠ غيــر مبيــن ١٨٧ ٤٠٠ ٤٠٠ ١٠٠ ١٢٩٧ ٤٠٠ غيــر مبيــن ١٨٧ ١٠٠ ١٠٠ ١٢٩٩٤ ١٠٠ الإجمالــــي ١٠٠٧ ١٧١٠ ١٠٠ ١٢٩٩٤ ١٠٠ المستر: محسرب من بيانات تعداد ١٩٠٦ ١٠٠ ١٠٠ ١٠٠ من من ١٠٠٠ ١٠٠ المستر: محسرب من بيانات تعداد ١٩٠٦ ١٠٠ ١٠٠ من من ١٠٠٠ ١٠٠ المستر: محسرب من بيانات تعداد ١٩٠٦ ١٠٠ ١٠٠ من من ١٠٠٠ ١٠٠

#### جدول رقم (٧) توزيع كبار السن بحسب الحالة العملية والنوع داخل قوة العمل تعداد ١٩٩٣

% ٪ الإجمالي ٪ إنــاث المالة العملية النكور P, 11 0.7. 11, TY 222. صاحب عمل ١٥٥٧٦٥ ٢٣٦٢ F, FT PA 0 . . . 7, 73 ىعمىل لنفسيه ٢٩٢٠١٢ ٦ر٢٤ ٧٧٥٨ 3, V7 YY70YY 0, YY AVAY يعمل بأجر ٢١٦٥٤٠ ٣٢٢٣ ار۷ ۲۳۸۹ ٩ر ١,١ ۷۵۲۱ يعمل بدون أجر ٧٣٢ه 7980.0 1.. ١.. 7037Y الاحمال\_\_\_\_ ١٠٠ ٢٧٠٠٤٩

المستر : محسوب من بيانات تعداد ١٩٩٦ ، جنول رقم ١٤ ، ص ص ٩٤-٩٥ .

جدول رقم (٨) توزيج كبار السن بحسب الحالة العملية والنوع خارج قوة العمل تعداد ١٩٩٦

%	الإجمالي	%	إنــاث	%	الذكسور	الحالة العملية
۹ر۲۲	1477	۹۱٫۱	197	_	-	متفرغة للمنزل
۹را	٠٠٨٥٠		_	۲ر٤	۰۰۸۰۰	زاهد في العمل
۹ر۲۲	771797	۱ره	<b>4/37</b> k	۲ر۶۹	٠٣٨٩٨٠	بالمعسساش
۳٦٫۰	477.8.	۲ر۳۱	٥.٣٩.٨	۲ر۲۶	271773	مُسُن لا يعمــل
۲٫۳	٦١١٧٠	۸ر۱	<b>YAY1</b>	۰ر۳	24502	عاجز عن العمل
١	173.177	١	31.7/17	١	1.98800	الإجمالـــــى

المصدر: محسوب من بيانات تعداد ١٩٩٦ ، جدول رقم ١٤ ، من من ٩٤ - ٩٠ .

نتناول الجداول أرقام (٦) ، و(٧) ، و (٨) توزيع كبار السن بحسب الحالة العملية والنوع داخل قوة العمل وخارجها. ومن الجدول رقم (٦) يتضح أن من هم داخل قوة العمل لا تزيد نسبتهم على 3.7% من إجمالى كبار السن ، إلا أن الفارق واضح جدا بين من هم داخل قوة العمل من الذكور ، ومن هم داخل قوة العمل من الإناث ، هذه الفئة الأخيرة لا تتعدى نسبتها 3.7% ، في مقابل 3.7% للذكور.

ويدال ذلك مرة أخرى على الاحتمال القوى لمعاناة النساء اقتصادياً ، لاسيّما وأن نسبة الأرامل منهن نسبة عالية كما سبق أن ورد فى جدول رقم (3). كما يوضح الجدول رقم (V) أن النسبة الغالبة ممن هم داخل قوة العمل يعمل إمّا لحساب نفسه أو بئجر . أمّا من هم خارج قوة العمل (جدول رقم (V)) فإنهم إمّا بالمعاش فى حالة الذكور (V(V)) ، أو متفرغة للمنزل (V(V)) بالنسبة النساء ، والنسبة الباقية إمّا مسنّون أو عاجزون عن العمل . وتؤكد نسبة النساء المتفرغات المنزل ونسبة من هُن بالمعاش – وهى (V)

المرأة في هذا الجيل في العمل ، ومن ثم احتمال تعرضهن للفقر بصورة أكبر من المسنين الذكور ، وهذا ما تؤكده نتائج بحث "النساء العائلات لأسر في العشوائيات" ، إذ إن نسبة كبيرة من النساء اللائي شملهن المسح الشامل الذي سبق اختيار عينة هذا البحث كنّ من كبار السن والأرامل اللائي يعانين أشد المعاناة من الفقر والحاجة (١٧) .

# التغيرات الاجتماعية والاقتصادية ومشكلات هذه الشريحة العمرية

يوضح هذا العرض السابق لظاهرة التعمر الديموجرافي في مصر أن عدد المسنين تزايد فيما بين التعدادين ، ولكن بنسبة أقل مما كان مقدرا لها . وسواء كانت نسبة الزيادة سريعة أو بطيئة ، فإن هناك ثلاثة ملايين ونصف مليون من يسهمون في زيادة عبء الإعالة ، وزيادة الطلب على الخدمات في كافة المجالات: الصحنة ، والاحتماعية ، والاقتصادية .

وتسبهم هذه الشريحة مع شريحة الأطفال (- ٥ اسنة) في الضغط على ميزانية الدولة وحجم الإنفاق اللازم لمواجهة المتطلبات والمعاشات والخدمات الأخرى . وفي الوقت الذي تعانى منه الدولة من عدم القدرة على تدبير فرص عمل الشباب ، فإن ارتفاع متوسط العمر ، والاستمرار في القدرة على الأداء والإنتاج يرتب أهمية وجود فرص عمل لهؤلاء ، طالما كانوا قادرين على العطاء . ويبقى التحدى ماثلاً أمام ما يمكن توفيره لهذه الفئة من خدمات ورعاية في مقابل مستوى ما يقدم من خدمات ، ومستوى الإشباع والتغطية الذي تحققه هذه الخدمات .

ورغم التوسع – على المستوى المحلى – فى بعض هذه الخدمات ، لاسيما شبكة الضمان الاجتماعى ، إلا أن التساؤل الهام يدور حول مدى التغطية الذى يمكن أن تحقفه هذه الشبكة على مستوى جميع المحافظات . وهناك مطلب آخر

هام يرتبط بتقييم مدى التغطية لما يقدم من خدمات ومساعدات فى إطار الارتفاع المستمر فى تكلفة المعيشة ، وزيادة الأعداد المطلوب أن تشملها هذه الخدمات يوما بعد يوم .

ومما يضيف مزيداً من مشكلات هذه الفئة ما تواجهه من تراجع في دور الأسرة التقليدي في رعاية المسن ، وربما الانصراف عن رعايته أو الاهتمام به ؛ وذلك الأسباب تتعلق بعمل كل أفراد الأسرة ، وكثرة تحركهم من مكان الأخر، إضافة إلى الظروف الاقتصادية الصعبة ، وضيق المساكن ، وأزمة الإسكان . ولهذا التراجع في دور الأسرة ردود فعل سلبية كثيرة ومتباينة ، تبدو في المعاناة النفسية، والعزلة الاجتماعية ، وقلة التقدير الاجتماعي ، وتقلص ما كانوا يقومون به من أدوار في داخل الأسرة وخارجها

ومن الأمور الثابتة أن من يعملون بالمهن الحرة غالبا ما يستمرون في أداء هذه المهن لفترات طويلة بعد سن الستين . ومن الثابت أيضا أنهم يحتفظون بدرجة عالية من الصحة البدنية والنفسية ، ذلك أن حرمان المسن من الاستمرار في العطاء الذي يرى نفسه قادرا عليه يعنى أن ممارسة العمل لم تعد حقاً له ، مما يسهم في الدفع به وسرعة إلى المرض النفسى ، وإلى فقدان الأمل والحماس وحب الحياة ، ومن ثم الموت .

يضاف إلى ماسبق المعاناة من الأمراض المصاحبة لهذه الفترة العمرية ، ويقص القدرة على الرعاية الذاتية للنفس . وينعكس تردى أوضاع الخدمات الصحية – بصورة عامة – على ما يمكن أن تتمتع به هذه الفئة منها . ويؤدى النقص في الدعم الاقتصادى الموجه إلى هذه الشريحة – لاسيما النساء – إلى معاناتهن من أجل تدبير الحد الأدنى لاحتياجاتهن . وتؤدى محدودية أنظمة الرعاية الاجتماعي النساء المسنات – لاسيما الأرامل – ومن لا معاش لهن من زوج أو ولا.

# الاهتمام الدولى والإقليمي بالمسنين(٢٠)

تعود بداية الاهتمام – على المستوى الدولى – بهذه الشريحة من السكان إلى منتصف القرن العشرين ، ولاسيما بالنسبة الدول المتقدمة التى انعكس تقدمها الاقتصادى على اهتمام أكبر بكل الفئات الاجتماعية والعمرية ، ومن بينها فئة كبار السن . وربما لا يكون الحال كذلك بالنسبة الدول النامية التى تعانى الكثير من المشكلات الاقتصادية ، مما يؤثر على ما تستطيع الميزانيات توفيره من خدمات .

ويتناول العرض التالي تطور هذه الجهود على المستوى الدولي :

- عام ۱۹۸۱ تكونت الجمعية العالمية الشيخوخة ، وكان هدفها الرئيسي هو وضع خطة عمل تلبي احتياجات هذه الشريحة العمرية .
- وفي عام ١٩٨٢ عقدت الجمعية العالمية الشيخوخة أول اجتماع لها ، واعتمدت في
   هذا الاجتماع خطة عمل شيينا الدولية الشيخوخة ، والتي تعد أول وثيقة عالمية
   تعنى بالمسنين . وركزت على أهمية توفير بيئة مناسبة وخدمات صحية حتى
   سن متقدمة .
  - ولى عام ١٩٩١ صدرت وثيقة أخرى باسم "مبادئ الأمم المتحدة حول المسنين".
    - وفي عام ١٩٩٢ صدر إعلان الأمم المتحدة حول الشيخوخة .
- وفي عام ٢٠٠٧ عقدت "الجمعية العالمية الشيخوخة" اجتماعها الثانى في مدريد بناء على قرار من الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم ٢٢٢/٥٤ في مايو ٢٠٠٢ ، حيث تم في هذا الاجتماع متابعة ما تم تنفيذه من خطة العمل التي سبق الاتفاق على خطوطها العريضة في اللقاء الأول ، والخروج من ذلك بخطة عمل تتوافق مع ما تمليه الظروف والأوضاع الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والديموجرافية للقرن الحادي والعشرين ، ولعمل خطط عمل إقليمية تندرج

تحت "خطة العمل النولية للشيخوخة ٢٠٠٢".

وعن طريق اللجان الإقليمية التابعة للأمم المتحدة تم تكوين معلومات عن أوضاع المسنين على المستوى الإقليمي ، كانت هي الموجهات الرئيسية لما تم عمله من خطط إقليمية ، كما تم الاستناد إليها في وضع "خطة العمل العربية للمسنين حتى عام ٢٠١٧".

وبالاضافة إلى هذه الوثائق الدولية – سابقة الذكر – والتى يمكن أن تكون قادرة على حماية كبار السنّ ، فإن هناك مواثيق أخرى غير مختصة بالمسنّ ، واكنها يمكن أن تسهم مع الأخرى في توفير الحماية للمسنين وهي :

- الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر من الأمم المتحدة عام (١٩٤٨) .
  - العهد الدولى الخاص بالحقوق المدنية والسياسية .
  - اتفاقية القضاء على التمييز العنصري عام (١٩٦٥).
  - اتفاقية القضاء على كل أشكال التمييز ضد المرأة عام (١٩٧٩) .
  - إعلان الأمم المتحدة حول الحق فى التنمية عام (١٩٨٦).
     وعلى المستوى الإقليمي يمكن الإشارة إلى المنجزات التالية (١١):
- في عام ١٩٨٩ أعدت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)
   دراسة حول أوضاع المسنين في المنطقة العربية ، والخدمات التي تقدم لهم ،
   ومدى فاعلية هذه الخدمات .
  - وفي عام ١٩٩١ صدرت وثيقة باسم مبادئ الأمم المتحدة حول المسنين".
    - وفي عام ١٩٩٧ صدر إعلان الأمم المتحدة حول الشيخوخة .
- وفي عام ١٩٩٢ عقد في القاهرة اجتماع خبراء لوضع السياسات والبرامج
   الخاصة بالمسنين ، واعتبر ما استقر عليه الرأى ونوقش في هذا اللقاء بمثابة
   خطة عمل إقليمية .

- وفي عام ١٩٩٧ نظمت الأمانة العامة لجامعة الدول العربية دورة تدريبية في
   البحرين للمخططين والقيادات العاملة في هذا المجال.
- ولى عام ١٩٩٨ نظامت حلقة نقاش فى تونس ، وأعد مجلس وزراء الشئون الاجتماعية العربى التقرير العربى حول كبار السن ، كما وضع قانونا نمونجيا للاستهداء به فى وضع القوانين على مستوى الدول العربية الأعضاء . وتحت شعار "مجتمع لكل الأعمار" أصدر المكتب التنفيذى لمجلس وزراء العمل والشئون الاجتماعية فى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ثلاثة مطبوعات ، تشرح واقع المسنين وما يقدم لهم من خدمات ، كما عقدت ندوة حول رعاية المسنين فى دول المجلس ، بالإضافة إلى وضع وثيقة ضمت المبادئ العامة للسياسة العربية الخليجية المشتركة لرعاية المسنين ، وتم اعتمادها .
- واعتبر عام ١٩٩٩ عاماً لكبار السن ، وكان لذلك فضل استثارة الوعى تجاه
   احتياجات هذه الفئة ، وتشكلت لجان ، وعقدت ورش عمل وطنية ، وأعدت
   تقارير وطنية حول أوضاع المسنين في غالبية الدول العربية ، كما أصدرت
   الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بيانا بمناسبة هذه السنة .
- وفي عام ٢٠٠٠ شكلت الرابطة العربية لجاناً وطنية لكبار السن ، تعنى فى
   المحل الأول برسم السياسات ووضع الخطط لحماية ورعاية المسنين .

وبعد مرور نحو عقد من الزمن على اجتماع فريق الخبراء فى القاهرة ، وعقدين على الجمعية العالمية الثالثة ، قامت الأمانة التنفيذية (الإسكوا) بمراجعة وتقييم ما تم تنفيذه على الصعيد العربى منذ خطة عمل قيينا عام ١٩٨٢. وذلك من أجل وضع خطة عمل المسنين حتى عام ٢٠١٢ ، وبالاستناد إلى ما جاء فى التقارير الواردة من الحكومات ، ومن خلال

استبيان تم توجيهه إلى الدول العربية ، تم وضع "خطة العمل العربية المسنين حتى عام ٢٠١٧" ، على أن تترسمها كل الدول العربية بما فيها مصر .

تضمنت هذه الخطة عدة أهداف عامة تتناول:

- تأكيد دور الأسرة في رعاية المسنين.
- مشاركة المجتمع المدنى في هذا المجال.
- تحقيق العدالة والمساواة بين المسنين من الجنسين .
  - مكافحة الفقر في أوساط المسنين.
  - تحديث نظم الحماية والضمان الاجتماعي.
    - تهيئة بيئة خالية من العوائق.
      - صحة وتغذية ووقاية وعلاج .

وأشارت الخطة إلى أن قضايا الشيخوخة لازالت لا تجد ما تستحقه من اهتمام مماثل لما يوجه إلى كلٌ من المرأة والطفولة ، وأن هناك احتياجات ملحة يمكن تلخيصها في مجالات أربعة :

- \* يركز المجال الأول على أهمية تحسين الأوضاع الاقتصادية اكبار السن عن طريق تقديم الدعم المادى الفقراء غير المستفيدين من نظام الضمان الاجتماعى، وتوفير برامج لإعادة تأهيلهم، وتعزيز قدرتهم الإنتاجية من أجل متابعة العمل المنتج؛ وذلك لضمان دخل يؤمن حياة كريمة لهم.
- \* وفي مجال الاهتمام بالجوانب الصحية ، ركزت خطة العمل على خمس نقاط تتناول:
- ١ تأمين العلاج الصحى بأسعار منخفضة ، ومجانا بالنسبة المحتاجين ،
   وتأمين الخدمات الطبية والتمريض فى المنازل ، وتوفير عيادات صحية متنقلة
   لخدمة المناطق الريفية والنائية ، وتأمين الأدوية والأدوات السمعية والبصرية

- وأطقم الأسنان ... الخ .
- ٢ إضافة المواد الخاصة بالمسنين ومشكلاتهم الاجتماعية والصحية
   والنفسية إلى برامج الكليات ، وإلى مناهج الدراسة .
  - ٣ إنشاء أقسام للمسنين في المستشفيات وخدمات الطوارئ .
  - ٤ الاهتمام بيرامج الإرشاد النفسى ، وتعليمهم أساليب الرعاية الذاتية .
    - ه إنشاء خط ساخن لإغاثتهم في حال الاعتداء عليهم .
- وفى مجال توفير البيانات والمعلومات ، تركّز الاهتمام على أهمية توفير قاعدة بيانات حول أوضاع المسنين ، ومدى كفاية وكفاءة ما يقدم لهم من خدمات.
   كما أشارت الخطة إلى أهمية تشجيع البحث العلمى حول الشيخوخة ومشكلاتها .
- وفى مجال التوعية ، أشارت الخطة إلى أهمية وضرورة صدور مجلات خاصة
   بالمسنين ، وحملات إعلامية التوعية والتثقيف .

وتعد هذه الوثيقة برنامج عمل تسعى كل دولة عربية إلى تحقيق ما جاء فيها من متطلبات . ويصورة عامة ، فقد قامت الدول العربية – ومن بينها مصر – بوضع خطط تنمية وطنية خاصة بكبار السن . واتجهت أغلب الدول العربية إلى تأمين معاش التقاعد ، واتساع مظلة الضمان الاجتماعي .

كما اهتمت مصر وبول عربية أخرى بإدخال تخصص أمراض الشيخوخة في كليات الطب ، وأعطى اهتمام الحملات الإعلامية ، وصدرت في بعض اللول العربية مجلات خاصة بالمسنين ، كما تبذل جهود في عدد منها – ومن بينها مصر – لتوفير قاعدة بيانات حول أوضاع المسنين .

وتظل هناك مجالات تحتاج إلى التركيز عليها ربما لم تشملها الخطة سالفة الذكر تحديداً ، وإن جاحت ضمناً تحت ما سمى بتوفير الأمان والحماية ، وهو الجانب التشريعى الذى يتعين أن يتناول تجريم إساءة معاملة أعضاء الأسرة أو المجتمع المسنين ، لاسيما في الجرائم التى ترتكب ضدهم ، ولا يتم الاكتفاء فقط بالخط الساخن الذى سبق الإشارة إليه . كما يتعين الاهتمام بوجود تشريع ملزم بتقديم الدعم من جانب الابناء – القادرين على ذلك – إلى والديهم .

وفى مجال الرعاية الاقتصادية ، فإن جهدا واهتمامات يتعين أن يتوجه إلى شريحة النساء حيث إنها الأكثر معاناة ، لاسيما في حالة عدم وجود معاش أو ضمان اجتماعي يساعد على حمايتهن من الحاجة والفقر ، وهذا ما يتعين أن تشمله - في تحديد ووضوح - استراتيجية مواجهة الفقر .

ورغم أهمية الأسرة وبورها في رعاية المسنّ ، فإن تغير أوضاع الأسرة والأدوار التي يقوم بها أعضاؤها ترتب دوراً أكبر للمجتمع في توفير مؤسسات رعاية المسنين ، ويترتب على ذلك أهمية إنشاء دار مسنين في كل مدينة جديدة ، واعتبار ذلك خدمة أساسية يتعادل معها إنشاء البنية الأساسية لهذا المجتمع الجديد ، والتي تشمل: الكهرباء ، والماء ، والصرف الصحى ، والشوارع ، والمستشفيات ، والمدارس ، وبور العبادة .

وفى عرف المجتمع الدولى فإن سهولة الحصول على خدمات فعالة للرعاية الصحية ، وتوفير بيئة معيشية صالحة ، وتيسير الحصول على معاش عند التقاعد، ومشاركة كبار السن فى برامج ثقافية وبرامج للترفيه والرياضة ، والحق فى الرعاية والرفقة من جانب الأبناء والأحفاد ، ويعد كل ذلك شروطا مسبقة لمناقشة مدى الاقتراب أو الابتعاد عما تنص عليه المواثيق الدولية من حقوق المواطنين .

كما تظل مناقشة فاعلية ما تتضمنه الخطط المحلية لرعاية المسنين متوقفة على قدرتها على التصول من أهداف نظرية إلى خطط عملية تنص - وبوضوح - على أسلوب التنفيذ ، وحجم المستهدف تحقيقه ، والميزانيات اللازمة للتنفيذ ، واليات المتابعة ومعايير التقييم ، وأبرز المشكلات والمعوقات ، والمات التغلب عليها ، ومواجهتها .

#### المراجع

- ١ أمين ، سعد زغلول ، تعمر السكان في مصر ، مؤتمر نحو رعاية متكاملة للمسنين ، المركز القومي للحوث الاجتماعية والجنائية ، ٣ - ٥ مارس ، ١٩٩١ ، ص ص ١٧ - ١٩ .
  - ٢ أمين سعد زغلول ، المصدر السابق ، ص ٢٠ .
  - ٣ الاتحاد الإفريقي ، مشروع إطار السياسة وخطة العمل حول الشيخوخة ، ٢٠٠٠ ، ص ٤ .
    - ٤ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، تقرير التنمية البشرية ٢٠٠٠ ، ص ص ١٨٦ ١٨٩ .
      - ه أمين ، سعد زغلول ، تعمر السكان في مصد ، مصدر سابق ، ص ٣٦ .
- ٦ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي أسيا ، خطة العمل العربية المسنين حتى عام ٢٠١٢ ،
   ص ٥ .
  - ٧ المصدر السابق ، نفس الصفحة .
- ۸ مجلس الشورى ، المشكلة السكانية واستراتيچيات مواجهتها ، تقرير مبدئى ، لجنة الصحة والسكان والبيئة ، مايو ۲۰۰۳ ، ص ۹۸ .
  - ٩ مجلس الشوري ، المصدر السابق ، ص ١١٠ .
  - ١٠- أمين ، سعد زغلول ، تعمر السكان في مصر ، مصدر سابق ، ص ٣٦ .
    - ١١ أمين سعد زغلول ، المصدر السابق ، ص ٣٦ .
- ٢٠ حليم ، نادية ، النساء العائلات لأسر في العشوائيات ، إطار سحب العينة ، أعمال المؤتمر
   السنوي الثالث للمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، ٢٠٠٢ ، من ١٧٨ .
  - ١٢- انظر:
- اللجنة الاقتصائية والاجتماعية لفريى آسيا ، خطة العمل العربية للمسنين حتى عام ٢٠١٢ ، مصدر سابق ، ص ص ٢-١٧ .
- الاتحاد الإفريقي ، مشروع إطار السياسة وخطة العمل حول الشيخوخة ، ٢٠٠٠ ، مصدر سابق ، ص ص ٥-٦
  - ١٤ المصدر السابق ، نفس الصفحات .

#### Abstract

#### AGING OF THE POPULATION

#### Nadia Halim

Aging of the population and its characateristics are two of the main aspects in the perespectives of planning and development.

The classification of population according to age is usually done according to three main categories (-15 and 15:60 and 60 or 65+) years old. In Egypt the aged category starts at 60 + years old, since it is the age of retirement although worldwide it starts at (65+) years old.

This article represents the demographic, social and economic characterisites of this category in Egypt. It also deals with the problems they face together with the the national and international aspects of concern. On the level of regional concern with aged people, a special interest is given to the content of the "Arabic work plan till the year 2012" to clarify the neglected areas, which are essential to be fulfilled with reference to their various aspects of needs.

# نظام الإدارة المحلية فى مصر استطلاع راى عينة من اعضاء المجالس المحلية الشعبية والتنفيذية •

## هویدا عدلی \*\*

تتناول هذه الورقة عرضا موجزاً لاستطلاع رأى عينة من أعضاء المجالس المحلية الشعبية والتنفيذية في نظام الإدارة المحلية في مصر ، وذلك من خلال التعرض إلى اقضيتين أساسيتين : الأولى نتعلق بهيكل النظام المحلى ، والثانية ذات صلة بدادا النظام المحلى . وقد وضع من الاستطلاع أن هناك تحديات عديدة تواجه نظام الإدارة المحلية في مصر ، وأن النجاح في التغلب عليها مرهون بإنخال تعريات تعديلات اساسية على نظام الإدارة المحلية في علاقته بالمكومة المركزية من ناحية ، وعلاقته بالمجتمع المحلى من ناحية ، وعلاقته بالمجتمع المحلى من ناحية ، وعلاقته بالمجتمع المحلى ،

يعد النظام المحلى في أي مجتمع هو حلقة الوصل بين الحكومة المركزية والمجتمعات المحلية ، وهو القناة التي من خلالها تتم معايشة الجماهير في مواقع تواجدهم دون الإخلال بوحدة التنظيم الإداري للدولة . فالدولة حين تسعى إلى إرساء وتدعيم قواعد نظام محلى كفء وفعال إنما تنطلق من إدراك أن هذا النظام هو وسيلتها المثلي لتحسين أدائها(().

ومن ناحية أخرى ، فإن الأخذ بصورة أو بأخرى من صور النظام المحلى

موجز لاستطلاع للرأى أجراه قسم بحوث وقياسات الرأى العام بالمركز القومى للبحوث
الاجتماعية والجنائية ، إشراف الاستاذة الدكتورة نجوى خليل ، وعضوية الدكتورة مويدا عدلى
(الباحث الرئيسي) ، والدكتورة مند طه ، والدكتورة ماجدة عبد الغنى (الخبير الإحصائي) ،
والدكتورة مايسة جمعة ، والدكتور حسن سلامة .

• • خسر أول ، المركز القومي البحوث الاجتماعية والجنائية .

المحلة الاحتماعية القومية ، المجلد الحادي والاربعون ، العبد الثالث ، سيتمير ٢٠٠٤ .

أصبح ضرورة تفرضها التغيرات السياسية والاقتصادية التى يشهدها عالم اليوم، والتى أدت لإعادة النظر في مفهوم دور الحكومة، من الفاعل الوحيد إلى أحد الفاعلين بجانب آخرين في المجتمع، يسبهمون معا في وضع وتنفيذ السياسات العامة وكذلك تقييمها. وهنا يبرز دور النظام المحلى كأحد هؤلاء الفاعلين القادرين على تحقيق التوافق بين الخدمات العامة وخطط التنمية من ناحية ، واحتياجات المجتمعات المحلية من ناحية أخرى، مما يؤدى إلى إرساء دعائم حكم أكثر تجاويا وخضوعا للمساطة. فالنظام المحلى الكفء الديمقراطي هو أحد أركان الحكم الجيد الأساسية. وهنا يتعين الإشارة إلى العلاقة الوثيقة بين بعض القيم والمعايير التي يطرحها مفهوم الحكم الجيد، مثل: اللامركزية، والشاركة، والشفافية، والكفاءة الإدارية والاقتصادية، وبين النظام المحلى من قيم ومعايير (1).

### الهدف من الاستطلاع

انطلاقا مما سبق عن أهمية النظام المحلى كأحد أركان ومتطلبات الحكم الجيد ، شرع قسم بحوث وقياسات الرأى العام بالمركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية في إجراء استطلاع رأى عن نظام الإدارة المحلية من مصر ، وما يواجهه من تحديات ، بالإضافة إلى إمكانيات تحديثه ، والسؤال المركزي في هذا الاستطلاع هو كيف يمكن تطوير نظام الإدارة المحلية وتفعيله بما يتواكب مع المتغيرات المستجدة محليا وبوليا ، وبما يحقق الكفاءة والمشاركة معا ؟

ومن هذا المنطلق ، يركز الاستطلاع على مجموعتين من القضايا ، تتعلق المجموعة الأولى بالهيكل التنظيمى والترتيبات القانونية الخاصة بنظام الإدارة المجموعة ، والمساطة ، والرقابة،

وغيرها . وغنى عن البيان أن دراسة الهيكل بكل تعقيداته هو حجر الزاوية في تطوير وتفعيل الأداء . أما المجموعة الثانية من القضايا فتتعلق بالأداء ، ويندرج تحتها تقييم أداء النظام المحلى بصفة عامة ، وما يواجهه من مشكلات وتحديات ، وأيضا تقييم الأموار المنوط بها كافة أطراف النظام المحلى ، بدءاً من المستويات العليا للإدارة المحلية (وزارة التنمية المحلية ، المجلس الأعلى للإدارة المحلية ...) ، ومرورا بما يليها من مستويات تنفيذية وشعبية ، وكيفية تفعيل هذه الأوار بغية تحسين الأداء .

### أهم إشكاليات نظام الإدارة المحلية في مصر

من واقع ما توصلت إليه دراسات عديدة – مثل دراسات المجالس القومية المتخصصة ، ودراسة مجلس الشورى، وغيرها – يمكن تحديد أهم إشكاليات الإدارة المحلدة في الآتي (٣) :

- ١ العلاقة غير المتوازنة بين الحكومة المركزية والمحليات .
- ٢ سيادة مناخ من عدم الثقة بين المجالس التنفيذية والمجالس الشعبية ، فضلا
   عن الازدواجية في توزيم الاختصاصات .
  - ٣ ضعف مشاركة المحليات في التنمية .
- غ ضعف الأداء المحلى بصفة عامة ، نتيجة الافتقار للخبرة الفنية اللازمة ، أو
   بسبب نقص التدريب ، وكذلك قلة الأجور .
  - ه قلة المصادر المالية المخصصة للمحليات.
- ٦ عدم ملاءمة التشريعات القائمة للوفاء بالاحتياجات المحلية التي أصبحت تتسم بالتنوع والتعدد .
  - ٧ ضعف المشاركة الشعبية في المحليات .

٨ - تعقد هيكل نظام الإدارة المحلية على المستوى الرأسى والأفقى ، مما يعوقه
 عن أداء دوره .

وفى سبيل التغلب على هذه المشكلات اقترحت بعض تقارير المجالس القومية المتخصصة إعادة النظر في طبيعة العلاقة بين المحليات والحكومة المركزية، والنظر للمحليات ككيان له استقلالية من ناحية صنع القرار وتنفيذه وذلك في إطار السياسة العامة للدولة . كما اقترحت العودة إلى صيغة المجلس الواحد ، وذلك بالجمع بين المجلس الشعبى المنتخب والمجلس التنفيذي المعين في مجلس واحد ، مما ييسر التعاون ، ويقضى على الصراع بين المجلسين .

كما طالبت بتعديل نظام الانتخاب الفردى واستبداله بنظام التمثيل النسبى والقائمة ، وذلك لحفز المواطنين على المشاركة فى الانتخابات . وأخيرا أشارت إلى العمل على زيادة الموارد المالية المجالس المحلية بالقدر الذي يتناسب مع متطلبات المجتمعات المحلية ، مع مراعاة تبسيط الإجراءات المالية المتبعة ، وتشجيع الجهود الذاتية والمشاركة الشعبية فى تنمية هذه الموارد .

ولم تختلف توصيات لجنة الخدمات بمجلس الشورى اختلافا كبيرا عما أوصت به تقارير المجالس القومية المتخصصة . فقد أوصى مجلس الشورى بضرورة التعاون والتنسيق بين جناحى العمل بكل وحدة محلية (المجلس الشعبى، والمجلس التنفيذي) . كما أشار إلى ضرورة تخفيف الرقابة المركزية وجعلها رقابة وقائية ومعاونة ، بحيث لا تحد من حركة المحليات وانطلاقها في الابتكار والإبداع ، وأخيرا توفير نظام متكامل التمويل يشارك في التنمية بالموارد المركزية بما يزيد القاتورة على تعبئة الموارد المركزية بما يزيد

### الإجراءات المنهجية للاستطلاع

عينة الاستطلاع \*

نظرا الطبيعة المتخصصة الموضوع ، استقر رأى هيئة البحث على أن تكون عيئة الاستطلاع من الجمهور الخاص المهتم بقضية الإدارة المطلة وأبعادها المختلفة ، وأيضا الملم بكافة تفاصيلها بحكم تماسه المباشر معها .

ولذلك تمثلت العينة في رؤساء المجالس التنفيذية والشعبية المحلية . وقد تم تصميم العينة على عدة مراحل : في المرحلة الأولى تم اختيار عدد من المحافظات لتمثل التباينات الجغرافية والإقليمية داخل جمهورية مصر العربية ، أي المحافظات الحضرية ، ومحافظات وجه قبلى ، ومحافظات الحضرية .

كما روعى في اختيار محافظات كل منطقة التوزيع الجغرافي لهذه المحافظات ، بمعنى تمثيل الشمال والجنوب – الشرق والغرب .

وقد بلغ عدد المحافظات التى وقع عليها الاختيار ١٤ محافظة ، تم التطبيق على ١٣ محافظة سوهاج على الله محافظة سوهاج على التطبيق على هذه المحافظة سوهاج على التطبيق على هذه المحافظة .

وقد توزعت المحافظات كالآتي :

- ١ المحافظات الحضرية : القاهرة ، الإسماعيلية ، الإسكندرية .
- ٢ محافظات وجه بحرى : الغربية ، القليوبية ، البحيرة ، الدقهلية .
  - ٣ محافظات وجه قبلي: الفيوم ، المنيا ، أسوان .
- ٤ محافظات الحدود : مرسى مطروح ، البحر الأحمر ، شمال سيناء .
- قام بتصميم العينة الاستاذة الدكتورة ناهد صالع ، المستشار بقسم بحوث واستطلاعات الرأى
   العام ، بالركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية .

أما المرحلة الثانية فقد عنيت بتمثيل وحدات الإدارة المطية المختلفة : حى ، قرية ، مركز ، مدينة .

وفى هذه المرحلة تم الجمع بين أسلوبى الحصد والعينة ، وهنا لابد من الإشارة إلى أنه على مستوى المركز لم يكن هناك مجالس تنفيذية وشعبية ، وإذا وجد فهو مجلس المدينة . اذلك تم استبعاد هذا المسترى .

تم تطبيق أسلوب الحصر الشامل على المدن والأحياء نظرا لصغر عددها . أما أسلوب العينة فقد طبق على الوحدات المحلية القروية ؛ نظرا لضخامة عددها، والذي وصل في بعض المحافظات إلى ما يزيد على ٧٠ وحدة قروية في المحافظة الواحدة (مثل محافظات المنيا ، والدقهلية ، والبحيرة ، وغيرها) .

وقد تم استخدام العينة العشوائية المنتظمة في اختيار هذه الوحدات القروية من خلال قيام الإحصائي المسئول عن البحث بتصميم معادلة لاختيار هذه القرى .

#### وصف العبنة

بلغ حجم العينة ٤٢٠ مفردة ، وهم رؤساء المجالس التنفيذية والشعبية المحلية في ١٣ محافظة في الوحدات المحلية المختلفة (مدينة ، حي، قرية) .

توزعت العينة على المحافظات كالآتي:

#### توزيع العبنة وفقا للمحافظات\*

%	년	المافظات
۲ر۱۲	٥٧	القاهـــــرة
٩ر٧	22	المنيــــــا
۷ره	37	الفيسسوم
۷ره	48	الإسماعيليـــة
۹ر۷	**	الغربية
٤ر٧	71	القليوبيــــة
۲ر۱۰	٤٣	البحيــــرة
۲۲	77	أســــوان
٧,٧	۲X	شمال سيناء
۳٫۳	١٤	البصر الأحمر
ەر١٤	11	الدقهليــــة
۷٫۲	44	مرسى مطروح
۳ر٤	١٨	الإسكندريسة
٠٦	٤٢.	الإجمالــــى

وعلى صعيد الريف والحضر بلغت عينة الحضر ٢٩٤ مفردة بنسبة ٧٠٪ من حجم العينة الكلية في حين كان حجم عينة الريف ١٢٦ مفردة بنسبة ٣٠٪.

أما على مستوى المجالس التنفيذية والشعبية فقد كانت نسبة عينة المجالس التنفيذية ٧٠٠٥٪ من العينة الكلية (أى ٢١٣ مفردة) و٣٤٩٪ بالنسبة المجالس الشعبية (أى ٢٠٧ مفردة) .

وأخيرا مثلت العينة ثلاثة مستويات محلية وهي المدينة بنسبة ٢ر٨٤٪ والحي بنسبة ٤ر٢١٪ والقرية ٣٠٪ .

قام بالساعدة في تصميم العينة واختيارها دكتورة ماجدة عبد الغنى ، الخبير الإحصائي ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية .

وعلى هذا يمكن القول إن العينة مثلت عدداً من المتغيرات مثل الأقاليم المختلفة (وجه بحرى ، وجه قبلى ، محافظات حضرية ، محافظات حدود) ، والريف والحضر ، بالإضافة إلى المجالس التنفيذية والشعبية ، والمستويات المختلفة للإدارة المحلية (مدينة ، قرية ، حي)\* .

#### اعداد الاداة

فى البداية تم وضع القضايا محل الجدل فى الموضوع فى صورة محاور. وقد تمت بلورة هذه المحاور فى ضوء مفهوم الحكم الجيد، حيث تم التركيز على قضايا المركزية واللامركزية ، والكفاءة الإدارية والاقتصادية ، والمشاركة ، والمقافدة .

ويعد ذلك تم تحويل كل محور إلى مجموعة من الأسئلة المفتوحة التى تم إغلاق بعضها من واقع الدراسات السابقة ، وترك البعض الآخر مفتوحا إلى حين تجريب الاستمارة وإجراء التجرية الاستطلاعية .

وتلا ذلك عرض الاستمارة على مجموعة من الأساتذة المحكمين ؛ وذلك لإبداء الرأى فيها ومدى صلاحيتها لقياس ماهى معدة لقياسه \*\* .

وبعد انتهاء عملية التحكيم وإدخال مانتج عنها من تعديلات على الاستمارة ، بدأت عملية تجريب الاستمارة وذلك على مرحلتين : في المرحلة الأولى تم تجربتها على أربع مفردات ، وفي المرحلة الثانية – وبعد إدخال

تم استبعاد مستوى المركز لعدم وجود مجالس تنفيذية وشعبية في هذا المستوى .

٠٠ قام بتحكيم الاستمارة :

<sup>-</sup> الدكتورة نامد صالح ، أستاذ علم الاجتماع ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية .

<sup>-</sup> المستشار سرى صبيام ، مساعد وزير العدل اشتون التشريع .

<sup>-</sup> المستشار جابر المراغى ، المستشار بوزارة العدل .

<sup>-</sup> الدكتور أحمد زايد ، أستاذ علم الاجتماع السياسي ، جامعة القاهرة ، ووكيل كلية الأداب للد اسات العليا .

<sup>-</sup> الدكتور سيف عبد الفتاح ، أستاذ العلوم السياسية ، جامعة القاهرة .

التعديلات المتعلقة بالمرحلة الأولى – تم تجريبها على عينة أكبر بلغت ١١ مفردة . وقد أسفرت كلتا المرحلتين من التجريب عن إدخال عديد من التعديلات على الاستمارة ، بعضها متعلق بصياغة بعض الأسئلة ، والبعض الآخر متصل بإضافة أسئلة جديدة ، مثل إضافة سؤال عن دور وزير التنمية المحلية وذلك بعد ظهور وزارة التنمية المحلية في التعديل الوزاري ١٩٩٩ . كذلك أضيف سؤال عن أنسب الجهات التي لها الحق في حل المجالس الشعبية المحلية . وأخيرا تم إغلاق عديد من الأسئلة المفتوحة .

وقد تم إجراء التجربة الاستطلاعية على ٧٩ مفردة من أساتذة الجامعات، خاصة في أقسام العلوم السياسية والقانون الإدارى بكليات الحقوق والاقتصاد والعلوم السياسية ، ويعض مستشارى القضاء الإدارى ، وأيضا بعض العاملين في الإدارة المحلية ، وذلك في الفترة من أول يناير ٢٠٠٠ حتى نهاية مارس

وقد ترتب على إجراء هذه التجربة إنخال تعديلات طفيفة أخيرة على الاستمارة .

وتجدر الإشارة إلى أن الأداة المطبقة في هذا الاستطلاع هي الاستبيان الذي يسلم للمبحوث ثم يعود الباحث الميداني لاسترداده بعد وقت محدد . ويدأ التطبيق الميداني في سبتمبر ٢٠٠١ وانتهى في آخر يناير ٢٠٠٢ . وقد واجهت عملية جمع البيانات صعوبة أساسية ، وهي : ضيق وقت العينة ، وتردد الباحث الميداني على المبحوث عدة مرات لاستلام الاستمارة .

### نتائج الاستطلاع

تنقسم نتائج الاستطلاع إلى شقين : شق خاص بهيكل الإدارة المطية ، وشق آخر خاص بأداء النظام المحلى .

### أولا: هيكل الإدارة المحلية

تعد قضية الهيكل من أهم التضايا ذات الأهمية ، بل والأولوية فى تقييم أداء أى نظام أو مؤسسة ، فكفاءة الأداء تتوقف – إلى حد كبير – على الهيكل وكيفية بنائه .

يقوم هيكل الإدارة المحلية على أساس نظام المجلسين (مجلس تنفيذى ، ومجلس شعبى) . كما تنتشر وحدات الإدارة المحلية في خمس وحدات إدارية والمحافظة ، المركز ، المدينة ، الحى ، القرية) . وقد أثار هيكل الإدارة المحلية بهذا الشكل (المستويات الخمسة ونظام المجلسين) جدلا واسعا بين الباحثين والمهتمين . فقد رأى عديد من الدراسات أن هيكل الإدارة المحلية الراهن يتسم بالتعقد على المستوى الأفقى والرأسى . كما أن العلاقة بين المجلسين – الشعبى والتنفيذى – ليست علاقة تعاونية ، واكنها علاقة يشوبها الصراع . ولذاك ظهر اقتراح ينادى بدمج المجلس الشعبى والتنفيذى في مجلس واحد يضم معينين ومنتخبين . كما أشارت بعض الدراسات إلى كثرة المستويات الخمسة ، مما يؤدى إلى مزيد من التضخم البيروقراطى ، ويحد من الفاعلية ، وأنه يمكن إلغاء مستوى أو أكثر (أ).

وقد عُنى هذا المحور باستطلاع رأى العينة فى أفضل صيغ هيكل الإدارة المحلية وكذلك مستوياتها . كما اهتم بالتعرف على رأى العينة فى أفضل السبل لشغل موقع المحافظ ومدة بقائه فى موقعه ، فضلا عن أنسب الجهات التى لها الحق فى حل المجالس الشعبية المحلية ، وأخيرا الانتخابات المحلية بوصفها القاة التى تؤدى إلى وصول أعضاء المجالس الشعبية لمواقعهم .

### طريقة شغل منصب المحافظ

مما لاشك في ان كيفية وصول أعضاء التنظيمات المحلية لمناصبهم مسألة

لاتخص التنظيمات المحلية وحدها وإنما تهم النظام السياسى ككل ، فأسلوب التجنيد يحدد علاقة السلطات المحلية بالمواطنين والمسالك المتاحة أمامهم للإسهام في شئونهم المحلية .

وفى هذا الإطار ، تم طرح قضية أفضل السبل لشغل منصب المحافظ هل التعيين ، أم الانتخاب ؟ وقد مالت الاستجابات بدرجة كبيرة لتأييد التعيين ، إذ الحتار هذا البند مايقرب من ثلاثة أرباع العينة (٢ر٧٣٪ من العينة) . وقد كانت استجابات أعضاء المجالس التنفيذية أكثر ميلا لهذا الأسلوب ، إذ تم اختياره من قبل ٢ر٧٥٪ من إجمالى أعضاء المجالس التنفيذية ، مقابل ٢ر٢٤٪ من إجمالى أعضاء المجالس الشعبية ، والمفارقة المثيرة للدهشة أنه لم تظهر اختلافات ذات شأن في مبررات تأييد التعيين بين أعضاء المجالس الشعبية وأعضاء المجالس التفيذية .

فقد أشار ٢٧/٨٪ من إجمالى العينة التنفيذية إلى أن التعيين يؤدى إلى اختيار العناصر الأكثر كفاءة ، مقابل ٧٧/٧٪ لأعضاء المجالس الشعبية . أما المبرر الثانى لتأييد التعيين فهو أن العملية الانتخابية لاتأتى بأفضل العناصر ، وقد اختار هذا البند ٢٠٠٩٪ من أعضاء الفئة التنفيذية ، مقابل ٢٣/٧٪ من أعضاء الفئة الشعبية ، ولم يختلف الوضع في بند أن التعيين يعفى المحافظ من ضغوط الناخبين ، إذ تم اختياره من قبل ٣٣٪ من أعضاء المجالس التنفيذية ، مقابل ٤٤٤٪ من أعضاء المجالس التنفيذية ،

وربما يعود هذا الاتفاق غير المتوقع بين الشعبيين والتنفيذيين حول مبررات تأييد التعيين إلى الخبرات الشخصية لأعضاء المجالس الشعبية والتنفيذية ، ودرايتهم بالأوضاع التعليمية والثقافية لأبناء مجتمعاتهم المحلية ، ومدى قدرتهم على اختيار المرشح الأفضل .

#### مدة بقاء المحافظ في موقعه

رغم موافقة ثلاثة أرباع العينة على تعيين المحافظ ، فإن مايقرب من نصف العينة  $(A \land A)$  كانوا مع تعيين المحافظ في منصب مدة واحدة (ست سنوات) . ويتضح الاتفاق أيضا في هذه القضية بين التنفيذيين  $(Y \cdot \circ)$  والشعبيين  $(A \land P)$ ) . وهذا يشير إلى ميل نسبة كبيرة من العينة – تصل للنصف – إلى عدم احتكار الفرد الواحد لمنصب فترة طويلة من الزمن ، وضرورة التجديد ومايترتب على ذلك من ابتكار وإبداع .

### هيكل الإدارة المحلية : صيغة المجلسين / المجلس الواحد

يقوم هيكل الإدارة المحلية – كما سبقت الإشارة – على أساس وجود مجلسين: 
تنفيذى معين ، وشعبى منتخب ، وجدير بالذكر أن الأخذ بهذا النظام يعود إلى 
قانون الإدارة المحلية رقم ٥٧ اسنة ١٩٧١ الذى أخذ بفكرة ثنائية المجالس 
المحلية وفصل العناصر المنتخبة عن العناصر المعينة . أما قبل ذلك فقد كان 
النظام المطبق هو نظام المجلس الواحد الذى يجمع المعينين والمنتخبين معا . 
ولذلك كان من المهم سؤال العينة عن أفضل صيغ هيكل الإدارة المحلية هل نظام 
المجلسين ، أم المجلس الواحد ، خاصة وأن المجالس القومية المتخصصة كانت قد 
المجلسين ، أم المجلس الواحد بغية القضاء على الصراعات بين المجلسين 
التنفيذى ، والشعبى .

وقد وضح من نتائج الاستطلاع أن حوالى ثلاثة أرباع العينة مع الحفاظ على صديفة المجلسين في حين لم يوافق على فكرة العودة للمجلس الواحد الذي يضم معينين ومنتخبين سوى ربع العينة . وقد بلغت نسبة الموافقة على الحفاظ على صديفة المجلسين ٨ر٥٥٪ لدى المجالس الشعبية و٢ر٥٤٪ لدى المجالس التنفيذية .

ويمكن فهم هذه النتيجة فى ضوء مايتردد حول سيطرة المجالس التنفيذية على مقدرات الأمور داخل المحليات بدعوى افتقار المجالس الشعبية المنتخبة المجالات والقدرات الضرورية ، ومايترتب على ذلك – إذا تم تبنى صيغة المجلس الواحد – من مزيد من السيطرة ، بل ومزيد من الصراع .

### حل المجالس الشعبية المحلية

تعد قضية حل المجالس الشعبية المحلية من القضايا المرتبطة ارتباطا وثيقا بالمساطة والرقابة ، ومما لاشك فيه أن إحدى ضمانات المساطة هي الاطمئنان الجهة المنوط بها المساطة من حيث حيادها ونزاهتها ، ولذلك تم توجيه سؤال العينة عن أنسب الجهات التي من حقها حل المجالس الشعبية المحلية .

أشار ٢/١3٪ من العينة إلى أن الجهة القضائية هى أنسب من يتولى مهمة حل المجالس الشعبية المحلية ، فى حين احتل رئيس الوزراء كجهة لها هذا الحق المرتبة الاخيرة (٢٠٠١٪ من إجمالى العينة) . تختلف هذه النتيجة تماما عن الواقع الراهن الذى يعطى سلطة حل المجالس الشعبية المحلية لرئيس مجلس الوزراء بناء على طلب وزير التنمية المحلية . ولعل انخفاض نسبة المؤيدين لحق رئيس مجلس الوزراء فى هذا الشئن يكشف عن قدر من عدم الرضا عن استمرار هذا الوضع .

وعلى العكس ، فإن ارتفاع نسبة المؤيدين لحق السلطة القضائية في الحل يتماشى ومنطق الأمور ، خاصة وأنها مجالس شعبية منتخبة يتعين أن تتولى جهة محايدة الفصل في مسألة حلها .

كما لوحظ أن ٢ ر ٢٠٪ ممن اختاروا السلطة القضائية كانوا من أعضاء المجالس الشعبية ، مقابل ٨ ٩٣٪ للمجالس التنفيذية . وهذا أمر طبيعى، فاضطلاع السلطة القضائية بهذه المهمة يضمن المجالس الشعبية الحيدة في الحكم .

كان الفساد على رأس الأسباب الدافعة لحل المجالس الشعبية المحلية ، إذ ذكر هذا البند من قبل ١ (٧٧٪ من العينة ، تلاه عدم القيام بالأدوار المنوطة بها هذه المجالس ٩ر٣٥٪ ، والصراعات الداخلية ٥ر٤٩٪ . وقد تصدر بعد الفساد اختيارات أعضاء المجالس الشعبية والمجالس التنفيذية .

#### مستويات الإدارة المحلية

أثارت قضية مستويات الإدارة المحلية جدلا واسعا ، فرغم أهمية تمثيل كل مستوى إدارى من الناحية النظرية ، فإن الأمر مختلف من الناحية الواقعية ، فالمستويات الخمسة ليست كلها فاعلة . وقد وضح هذا فى ورقة غير منشورة لرئيس لجنة الإدارة المحلية والتنظيمات الشعبية بمجلس الشعب ، اقترح فيها تقليص مستويات الإدارة المحلية لثلاث مستويات (محافظة ، مدينة ، قرية) (6). ولذلك تم سؤال العينة حول هذه القضية ، وقد رأى ٢ر٥/٢ من إجمالى العينة الإبقاء على المستويات الخمسة ، مقابل ٥ر٥ ٢ الإبقاء على الوضع القائم هناك اتفاقا بين التنفيذيين والشعبيين على ضرورة الإبقاء على الوضع القائم (٣ر٥٠ التنفيذيين ، و٢ر٥٠ الشعبيين) ، وربما يكون مرد ذلك خشية العينة وهم من العاملين في النظام المحلى – من تقليص أعدادهم بتقليص مستويات الإدارة المحلية .

#### الانتخابات المحلبة

شهد النظام المحلى عدة نظم انتخابية: نظام القوائم الحزبية، ونظام الانتخاب الفردى. ولذلك تم ترجيه الفردى، ونظام بين القوائم الحزبية والانتخاب الفردى. ولذلك تم ترجيه سؤال للعينة عن أفضل النظم الانتخابية. وقد كان حوالى نصف العينة (٧٠٠٥٪ من إجمالى العينة) مع النظام الفردى، مقابل ٢٩٪ مع نظام القائمة، و٨٩٨٪

مع الجمع بين النظامين . ومما لاشك فيه أن تأييد النظام الفردى يرجع إلى أنه النظام الذى ييسر معرفة برنامج المرشح قبل اختياره ، وتحديد تاريخه الخدمى السابق لصالح المجتمع المحلى . فضلا عن الأحكام المتتالية المحكمة الدستورية العليا ببطلان الانتخابات على أساس القائمة الحزبية ، وأيضا الجمع بين القوائم الحزبية والانتخاب الفردى في ١٩٨٧ و ١٩٩٦ على التوالى . ويمكن القول أيضا في هذا الشأن إن المتغير الأساسى في نجاح القوائم الحزبية هو وجود أحزاب سياسية قوية وفعالة في الشارع المصرى وقادرة على المنافسة .

### ثانيا : إداء النظام المحلى

تعد قضية تقييم الأداء - أداء أى مؤسسة أو نظام - من القضايا المحورية فى عالم اليوم ، والتى من خلالها يتم الحكم على مدى كفاءة المؤسسة أو النظام فى تحقيق ماهو منوط به من أهداف ومهام ، ولذلك يتردد الحديث كثيرا عن تصميم معايير لقياس الكفاءة والحكم على الجودة . وعلى هذا يسعى هذا المحور إلى مناقشة أهم التحديات التى تواجه نظام الإدارة المحلية فى مصر ، وكذلك أدوار الفاعلين المختلفين ، وكيفية تقعيلها ؛ بغية التغلب على هذه التحديات . كما يعنى هذا المحور أيضا بمناقشة قضايا أخرى ذات ارتباط وثيق بالأداء ، مثل دور المحليات فى التنمية ، والقضايا للرتبطة بذلك ، مثل قضية التمويل ، والمشكلات

### التحديات والمشكلات التى تواجه نظام الإدارة المحلية

كانت مشكلة التمويل على رأس التحديات التى تواجه نظام الإدارة المحلية من وجهة نظر ٧٠٥٧٪ من إجمالى العينة . ومما لاشك فيه أن هذا الرأى يحمل فى طياته مشكلة أخرى ، وهى العجز عن تعبئة الموارد المالية على المستوى المحلى .

ومن ناحية أخرى ، فإنه يعكس طبيعة العلاقة المتأزمة بين الحكومة المركزية والمحليات .

كما برزت مشكلات أخرى متعلقة بسلبية المواطن وعدم تعاونه مع الأجهزة المحلية (١٤ر٥م)) ، والمركزية الشديدة في توزيع الاختصاصات لصالح الحكومة المركزية على حساب المحليات (٥٠)) .

وهكذا يتضع أن نظام الإدارة المحلية في مصر يواجه نوعيات محددة من المشكلات: أولاها تتعلق بطبيعة العلاقة بين الحكومة المركزية والمحليات، وثانيتها تتصل بديناميات التفاعل داخل نظام الإدارة المحلية، وثالثتها ذات صلة بعلاقة المحليات بالمواطن.

ومن ناحية أخرى ، فقد وضح مدى ارتباط المشكلات ببعضها البعض ، فمشكلة نقص الموارد المالية لاتنفصل عن مشكلة العلاقة بالحكومة المركزية ، وأيضا ضعف المشاركة الشعبية .

وقد اتفق أعضاء المجالس الشعبية والتنفيذية على أهمية مشكلة قلة الموارد المالية المخصيصية للمحليات ، فقد ذكر هذه المشكلة ٧٧٪ من عينة المجالس الشعبية . وعر ٧٤٪ من عينة المجالس الشعبية .

### كيفية حل مشكلة التمويل

أشار أكثر من ثلاثة أرباع العينة إلى أن حل مشكلة التمويل يكمن في تفعيل بور القطاع الخاص (٢٠/٨/) ، وكذلك بور المجتمع المدنى في قيادة عملية التنمية (٢٠/٧/) ، سواء تمثل هذا المجتمع في جمعيات رجال الأعمال ومنظماتهم المختلفة ، أو في الجمعيات الأهلية العاملة في هذه المجتمعات . وفي الواقع أن هذا الرأى يتوافق مع ماتمر به كافة المجتمعات من إعادة النظر في بور البولة ، وحصر بورها في المجال التنظيمي بون الإنتاجي ، وأيضا التعويل على دور أكثر

نشاطا المجتمع المدنى والقطاع الخاص . إلا أن تفعيل دور المجتمع المدنى فى هذا المضمار مرهون بوضع عدد من الأطر القانونية والتنظيمية التى تيسر من حركة هذا المجتمع ، وتدفعه الإسهام فى تنمية المجتمع . ثم توالت المقترحات ، ودارت حول توسيع سلطة المحليات فى إدارة مواردها المالية ، وأيضا ابتداع أساليب جديدة فى تعبئة الموارد المحلية . والأمر الجدير بالذكر هنا أن العينة لم تشر إطلاقا إلى ضرورة زيادة الحكومة المركزية المخصصات المنوصة للمحليات ، وربما يكون مرد ذلك إدراك العينة ما تواجهه الحكومة المركزية من ضغوط تمنعها من ذلك .

ورغم التوافق الواضح بين المجالس الشعبية والتنفيذية على ضرورة إشراك المجتمع المدنى والقطاع الخاص فى تنمية المحليات وإعادة النظر فى العلاقة بين الوحدات المحلية والخزانة العامة للدولة ، فإن الاختلاف كان واضحا فى طرق تعبئة الموارد المالية محليا ، وخاصة مايتعلق برفع الرسوم المحلية ، إذ لم يحظ هذا الاقتراح بموافقة كبيرة من المجالس الشعبية مقارنة بالتنفيذية ، وقد يكون مبرر ذلك خشية المجالس الشعبية والتى تم انتخابها من قبل المواطنين من إثقال كاهل المواطنين بأعباء جديدة .

#### التفعيل: الادوار

يتعدد الفاعلون في نظام الإدارة المحلية ، وتتوزع بينهم الأدوار كل وفقا لموقعه. ولذلك كان من المهم - بعد السؤال عن التحديات والمشكلات التي تواجه الإدارة المحلية - الانتقال إلى كيفية مواجهة هذه المشكلات من خلال تقييم أدوار الفاعلين المختلفين وتحديد المطلوب لتفعيل هذه الأدوار .

### دور المجلس الأعلى للإدارة المحلية

رغم إنشاء المجلس الأعلى للإدارة المحلية منذ عام ١٩٨١ ، فإنه لم يمارس أية المتصاصات فعلية ، وظلت الاختصاصات في يد مجلس المحافظين ، في حين أن المجلس الأعلى للإدارة المحلية يمثل خطرة أكثر تقدما وديمقراطية ، إذ إنه يمثل – بجانب التنفيذين – أعضاء المجالس الشعبية .

وقد أوضحت نتائج الاستطلاع أن حوالى ثلاثة أرباع العينة مع تفعيل المجلس الأعلى للإدارة المحلية من خلال جعل قراراته ملزمة .

#### وزارة التنمية المحلية

أشارت نتائج الاستطلاع إلى أن تفعيل وزارة التنمية المحلية مرهون بالتنسيق بين المحافظات والوزارات المركزية  $(\Upsilon^{VY})$  من إجمالى العينة) ، وبرقابة نشاط الوحدات المحلية  $(\Psi^{VY})$  ، إذن هناك تعديل كبير على الدور التنسيقى والرقابى للوزارة .

#### دور المحافظ

أشارت نسبة كبيرة من العينة إلى أن تفعيل دور المحافظ مرهون بتوسيع وتعضيد صلاحياته من خلال منحه حق الرقابة على كافة المرافق الحكومية داخل محافظته (٢٧٧/ ٪ من إجمالي العينة) ، وأن تكون اختصاصاته أصلية ومستمدة من الدستور وليست مفوضة (٧ر٧١/٪) . وهذه مقترحات تتطلب – بلاشك – إعادة النظر في طبيعة العلاقة بين الحكومة المركزية من ناحية ، والنظام المحلي من ناحية أخرى ، وتفترض أيضا إجراء بعض التعديلات القانونية .

## دور المجالس التنفيذية المحلية في المدن والقرى والاحياء

تمثل المجالس التنفيذية المحلية الأداة التنفيذية للمحليات ، فهي المنوط بها تنفيذ

السياسات المحلية في المستويات المختلفة النظام المحلى . وقد أشار ٥٠٠٧٪ من العينة إلى أن تفعيل هذه المجالس يحتاج لإجراء إصلاح وظيفي يقوم على أساس معايير الكفاءة والنشاط والفاعلية ، كما برز مقترح التدريب المستمر بهدف رفع الكفاءة الفنية والإدارية والتنظيمية (٢ر٥٦٪) . وغنى عن البيان ارتباط تلك المسألة بقضية الإصلاح الوظيفي المطروحة سلفا . فضلا عن ذلك برزت أراء تفيد بضرورة توسيم صلاحيات المجالس التنفيذية .

# كيفية تفعيل المجالس الشعبية المحلية

تختص المجالس الشعبية المحلية وفقا لقانون الإدارة المحلية بالرقابة على مختلف المرافق والأعمال في نطاق المحافظة . هذا فضلا عن اختصاصات أخرى . وقد أشارت نتائج الاستطلاع إلى الحاجة لتدريب أعضاء المجالس الشعبية المحلية بما يؤدى إلى رفع كفاعتهم وتمكينهم من أداء دورهم (٣٤٠٪ من إجمالي العينة) . وفي مرتبة تالية وضع قواعد واضحة تكفل التعاون والتنسيق بين المجالس الشعبية والمجالس التنفيذية (٣٠٤٠٪) .

رغم وجود شبه اتفاق حول ضرورة تفعيل المجلس الأعلى الإدارة المحلية ووزارة التنمية المحلية والمحافظ والمجالس التنفيذية بين أعضاء المجالس التنفيذية وأعضاء المجالس الشعبية ، فإن الاختلاف وضح في قضية المجالس الشعبية ، ففي حين كان مقترح ضرورة إعادة الاستجواب للمجالس الشعبية على رأس مقترحات عينة المجالس الشعبية ، فإن هذا المقترح لم يحظ إلا بموافقة ٩٠٨٪ من أعضاء المجالس التنفيذية ، مما يؤكد طبيعة العلاقة الصراعية بين المجالس التنفيذية .

## دور المحليات في التنمية

كان تقييم ٧ر٥٥٪ من إجمالى العينة لدور المحليات فى التنمية أنه فعال إلى حد ما ، فى حين أن من أشاروا إلى أنه فعال كانت نسبتهم ٤٧٣٪. وقد وضح الخلاف فى هذه القضية بين المجالس التنفيذية والشعبية ، إذ كان تقييم المجالس الشعبية لدور المحليات فى التنمية أقل إيجابية من عينة المجالس التنفيذية . وهذا أمر مبرر فى ضوء أن عبء التنمية يقع – بالأساس – على عاتق المجالس التنفيذية المحللة .

ولذلك تم توجيه سؤال للعينة عن كيفية زيادة فاعلية دور المحليات فى التنمية ، وكان على رأس المقترحات التأكيد على ضرورة النزول بالتخطيط إلى مستوى القرية المصرية (٣/٣٧٪) من إجمالى العينة ، وذلك دليل على الاقتتاع بضرورة تبنى منهج التخطيط القاعدى .

والأمر المؤكد أن تفعيل إسهام المحليات في التنمية لايمكن أن يتحقق بفعالية وكفاءة إلا إذا توافرت مجموعة من الإمكانات لدى النظام المحلى ، مثل الإمكانات المالية والبشرية لوحدات الإدارة المحلية ، وبالدرجة التي تمكن هذه الوحدات من التحرك بصورة منتظمة ومتطورة ، وأيضا التدقيق في اختيار العناصر التي يوكل إليها قيادة العمل المحلى ، بحيث تكون من العناصر التي تجمع بين الخبرة الفنية من ناحية ، وتفهم طبيعة المحافظة التي تمارس فيها مسئولياتها من ناحية أخرى .

وعلى هذا ، يتضح أن تعظيم دور المحليات فى التنمية مرهون فى الواقع بالتعامل بنجاح مع كافة المشكلات التى تواجه الإدارة المحلية ، سواء مايتعلق منها بالتمويل ، أو التدريب ، أو الاختيار ، أو غيره .

# مشكلة الحدود بين المحافظات

يقوم التقسيم الحالى المحافظات على أنقاض التقسيم السابق لمجالس المديريات ، فلم يطرأ عليه تغير يذكر ، مما أدى إلى عدم ملامسته التطور الاجتماعي والعمراني والاقتصادي الحالى . ويلاحظ على التقسيم الحالى :

- التفاوت الكبير بين المحافظات وبعضها البعض من حيث عدد السكان
  والكثافة السكانية ، مما سبب المعاناة لبعض المحافظات بسبب ضيق
  رقعتها ، في حين تجاورها محافظات لديها امتدادات صالحة التوسع
  العمراني والزراعي .
- ٢ التقسيم الطولى لمحافظات وادى النيل والوادى الجديد ، مما أوجد
   مساحات شاسعة من الأراضى فيما بينها لم تستغل حتى الآن .
  - ٣ عدم وجود منافذ لمحافظات الوجه القبلي على البحر الأحمر .

وقد أشارت نتائج الاستطلاع إلى الحاجة لإعادة رسم الحدود ، إذ طالب بذلك ٢ر٢٩٪ من إجمالى العينة . فهناك حاجة ملحة لإعادة رسم الحدود بين محافظات الوجه البحرى وبعضها البعض ، ومحافظات الوجه القبلى فيما بينها وبين محافظة البحر الأحمر، وكذلك المحافظات الحدودية .

وعن أسباب تعديل الحدود بين المحافظات ، دارت الاستجابات حول وجود تداخل فى الحدود بين بعض المحافظات ، مما يستدعى تعديل هذه الحدود ، مما يؤدى إلى زيادة نصيب المحافظات من الخدمات ، وبالتالى تحقيق التنمية .

كما برزت آراء طالبت بإعادة تعديل الحدود بين المافظات على أساس التفاوت القائم فعلا بين المحافظات في الكثافة السكانية والمساحة ، فضلا عن ضرورة فتح منافذ لبعض محافظات الصعيد على البحر الأحمر .

# مشكلة المحافظات ذات المدينة الواحدة فى المحليات

نظرا الطبيعة الخاصة المحافظات ذات المدينة الواحدة ، والتي هي - في غالبيتها - عواصم ، برز رأى ينادى بضرورة إفراد باب خاص في قانون الإدارة المحلية لهذه المحافظات مثلما هو الحال في لندن وباريس . فهذه المحافظات مكسة بمقار الوزارات والهيئات والمرافق القومية المركزية ، فضلا عما يترتب على هذا التكدس من مشاكل على وجه العموم ، ومشاكل متعلقة بالإدارة المحلية لهذه المحافظات على وجه الخصوص ، مثل عدم التنسيق بين المشروعات المركزية والمشروعات التي تقوم بها المحليات في هذه المحافظات .

وقد أشار ٩ر٦٤٪ من إجمالي العينة إلى ضرورة وضع نظام خاص للإدارة المحلية المحافظات ذات المدينة الواحدة .

وقد برروا ضرورة ذلك بخصوصية هذه المحافظات من حيث أهميتها . وكذلك مشاكلها .

#### الخاتسة

يتضح مما سبق تعدد القضايا التى ناقشها استطلاع الرأى محاولا الوصول – من خلالها – إلى نتائج تسهم فى ترشيد عملية صنع القرار فيما يخص النظام المحلى . كما يلاحظ اتفاق كثير من هذه النتائج مع ماتوصلت إليه بعض الدراسات الآخرى التى قامت بها هيئات ومؤسسات بحثية .

فقد تعددت قضايا الهيكل ، واختلفت الآراء حول جزئياتها ، فعلى حين كان هناك اتفاق كبير على استمرار هيكل الإدارة المحلية كما هو مجلسين (واحد معين ، والآخر منتخب ) وخمسة مستويات ، وأيضا بالنسبة لتعيين المحافظ وأسلوب الانتخابات المحلية ، كان هناك تأييد كبير أيضا لإدخال بعض التحديلات ، مثل تحديد مدة بقاء المحافظ بست سنوات فقط ، وأيضا تخويل

السلطة القضائية حق حل المجالس الشعبية المحلية . أما على مستوى الأداء ، فقد كان هناك ميل أكبر لإحداث تغييرات أساسية في النظام المحلى جوهرها إعادة صياغة العلاقة بين الحكومة المركزية والمحليات (أى قضية المركزية /اللامركزية) ، ومايترتب على ذلك من توسيع صلاحيات المحافظين والمجالس التنفيذية في كل المستويات ، هذا من ناحية ، وأيضا إعادة النظر في طبيعة العلاقة بين المجالس التنفيذية والمجالس الشعبية ، وذلك بتعزيز دور للأخيرة في صنع القرار وفي الرقابة من ناحية أخرى .

وأخيرا لابد من التنبيه إلى عدة أمور يستارم وضعها في الاعتبار لتفعيل بور المطيات في عمليات التنمية .

- إدخال تعديلات أساسية على قانون الإدارة المحلية تضمن علاقة تعاونية
   وصحية بين المجالس الشعبية والمجالس التنفيذية .
- تحديد المشكلات الأساسية التى تواجه الفاعلين فى النظام المحلى ، بدءا من المجلس الأعلى الإدارة المحلية ، وانتهاء بالمجالس التنفيذية فى القرى والأحياء . والأمر المثير للدهشة أن المشكلة الأساسية التى تواجه معظم بل وكل الفاعلين فى الإدارة المحلية عدم منحهم الصلاحيات الكافية للعمل .
- رفع الكفاءة الإدارية والفنية أمر لاغنى عنه لإصلاح نظام الإدارة المحلية ، وأيضا التدريب المستمر لهذه القيادات ؛ وذلك لأن الحديث عن توسيع الصلحيات والاختصاصات يرتبط ارتباطا وثيقا بالكفاءة والنزاهـة والشفافية . وهذا لن يتوفر بدون وضع معايير رشيدة وموضوعية للاختيار ، ونظام تدريبي متكامل ، وآليات فعالة المساطة .
- إشراك المطيات في وضع خطط التنمية في كافة المراحل ، بدءاً من
   التخطيط ، ومرورا بالتنفيذ ، وانتهاء بالمتابعة والتقييم بما يحقق في النهاية

- المشاركة القاعدية .
- النظر في الحدود بين المحافظات ، سواء كانت محافظات الوجه القبلي ، أو
   الدحري ، أو الحدود ، بما يوفر منافذ لها وأيضا موارد يمكن استغلالها .

#### المراجع

- البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة ، تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٣ ، بيروت ، ١٩٩٣ ، ص
   ١٦ ١٧ .
  - ٢ انظر المزيد عن الحكم الجيد
- Stoker, G., Governance as Theory: Five propositions, *International Social Science*, March, 1998, 16-18.
- وأيضا شعراوى ، سلوى ، مفهوم إدارة شئون الدولة و المجتمع ، إشكاليات نظرية فى
   شعراوى ، سلوى (محرر) إدارة شئون الدولة والمجتمع ، القاهرة ، مركز دراسات واستشارات الادارة العامة ، ۲۰۰۱ .
- ٣ المجالس القومية المتخصصة ، دراسة عن تطوير وتعديل قانون الإدارة المحلية ، النورة الخامسة ٨٤-١٩٨٥ ، ص ص ٨٧٨-٣٨٨ .
- مجاس الشورى ، تقرير لجنة الخدمات عن الإدارة المحلية والتنمية الاجتماعية والاقتصادية في مصر ، ١٩٩٧ ، ص ص ٣٨-٤٢ .
- المجلس القومى للخدمات والتنمية الاجتماعية ، تشكيل المجالس المحلية واختصاصاتها ،
   القاهرة ، المجالس القومية المتخصصة البورة الخامسة ١٩٨٥/١٩٨٤.
- للجاس القومي للخدمات والتنمية الاجتماعية ، الجهود الذاتية وبورها في التنمية المحلسية ،
   القاهرة ، للجالس القومية المتخصصة ، الدورة الخامسة ١٩٨٥/١٩٨٤.
- المجلس القومى للخدمات والتنمية الاجتماعية ، سياسة تمويل الحكم المحلى ، القاهرة المجالس القومية المخصصة ، الورة الثامنة ١٩٨٨/١٩٨٧ .
- المجلس القومى الخدمات والتنمية الاجتماعية ، تمويل وحدات الحكم المحلى ، القاهرة ،
   المجالس القومية المخصصة ، الدورة السادسة ١٩٨٦/١٩٥٥ .
- المجلس القومي للخدمات والتنمية الاجتماعية ، الإدارة المحلية والتنمية الاقليمية ، القاهرة ، المجالس القومية المتخصصة ، الدورة السابعة عشر ، ۱۹۹۷ .
- مجلس الشورى ، فلسفة الحكم المحلى وبوره في التنمية الإقليمية ، التقرير (٢٣) ،
   القاهرة ١٩٩٢ .

#### ٤ - انظر المزيد:

- طولان ، أمانى ، المتغيرات المؤثرة في فاعلية ألإدارة المطية في الريف المصرى ، في غاتم،
   السيد ، (محرر) ، السياسة والنظام المحلى في مصدر ، القاهرة ، مركز البحوث والدراسات السياسية ، ١٩٩٥ ، ص ٢١٥ .
- عبد الوهاب ، سمير، العلاقات المركزية والمطبة وتشيرها على الوحدات المحلية في شعراوي ، سلوى ، (محرر) ، الإدارة المحلية ، الأغراض والتحديات ، جامعة القاهرة ، مركز در اسات واستشار أن الادارة العامة ، ١٩٩٥ .
- انظر مذكرة رئيس لجنة الإدارة المحلية والتنظيمات الشعبية لمجلس الشعب عن اقتراحات تطوير الإدارة المحلية ، ورقة غير منشورة . وكذلك اقتراحات وتوصيات مجلس الشورى بشأن نظام الإدارة المحلية ، ورقة غير منشورة .

#### Abstract

# THE LOCAL ADMINISTRATION IN EGYPT AN OPINION POLL

#### Howaida Adly

This article is a resumé of a report on an opinion poll, dealt with the local administration in Egypt.

The objective of this poll is to explore the challenges facing the local administration in Egypt and to raise some suggestion for coping with these challenges.

The poll dealt with two main issues in details, the structure of local administration and its performance

The results show the need to introduce some changes concerning the relationship between the local system on the one hand and government on the other.

Results showed the necessity to reinforce the criteria of good governance such as decentralization, accountability, efficiency and transparency.

# أساليب مواجهة المشقة وبعض متغيرات الشخصية الارتباطات والمنبئات

#### سميحة نصر \*

تهدف هذه الورقة إلى دراسة العلاقة بين أساليب مواجهة المشقة وبعض متغيرات الشخصية ، كما حاولت التعرف على أكثر السمات التى تسهم فى التنبؤ بأساليب مواجهة المشقة ، وقد أجريت الدراسة على عينة قوامها ١٦٨ مغردة ، واعتدت على عدد من مقاييس الشخصية ، ومقياس لأساليب المواجهة والمشقة ، كما استخدمت الدراسة معاملات الارتباط وتحليل الانحدار المتدرع ، وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة بين أساليب مواجهة المشقة وبعض من متغيرات الشخصية التى درست ، كما كشفت الدراسة أيضا عن أن متغيرات الشخصية التى تناولتها هذه الدراسة تعد عوامل منبئة باستراتيجيات المواجهة مع اختلاف فى درجة الإسهام لكل متغير من هذه المتغيرات .

# اولا: مشكلة البحث واهميتها

تنور بحوث المشقة حول مثيرات المشقة Stress ، وأساليب المواجهة Coping ، والعوامل المؤدية إلى زيادتها أو التغلب عليها. وتكتسب هذه البحوث أهمية خاصة في فهم مشكلات ، عالمنا المعاصر وهمومه ، من أجل العمل على التكيف Adaptation مع هذه المشكلات أو التعايش معها عند الحدود الدنيا من الصحة النفسية . ولذلك فقد كتب أحد علماء النفس يصف عمليات المواجهة للمشقة في علاقتها بالحياة المعاصرة قائلا: "لا تعد هذه المواجهة ضرورية للحياة

خبير أول ، المركز القومى البحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القومية ، المجلد الحادي والأريعون ، العند الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤ .

فقط ، ولكنها ترتقى بنوعية حياتنا ، وتضفى عليها معنى . ولذلك فإن الحياة التى تحقق درجة من الكمال هى حياة تعكس سلسلة متصلة من المواجهة الإيجابية لضغوط الحياة (1) . ولذلك فإذا تمكنا من خلال البحث العلمى من فهم الأساليب المختلفة لمواجهة المشقة ، والعوامل المرتبطة بهذه الأساليب ، فإن ذلك سوف يمكننا من أن نفهم الطريق إلى الحياة النفسية الصحية ، أو الحياة الخصبة ذات النوعية الجيدة .

وفى ضوء هذه الأهمية التى تحظى بها بحوث المشقة وأساليب المواجهة ، 
تتحدد مشكلة هذا البحث ، الذى يحاول أن يلقى الضوء على العلاقة بين أساليب 
مواجهة المشقة وبعض سمات الشخصية . وقد تبلورت هذه المشكلة فى ضوء 
الفكر النظرى الذى تدور فى فلكه بحوث أساليب مواجهة المشقة . ولقد اتجهت 
هذه البحوث – لفترة طويلة من الوقت – نحو دراسة أساليب مواجهة ضغوط 
الحياة دراسة موقفية فى ضوء القول بأن أساليب مواجهة ضغوط الحياة هى 
أساليب طارئة تتغير بتغير الموقف . وكانت هذه البحوث الموقفية تقوم على فرض 
نظرى يرتبط بتغير استراتيچيات المواجهة بتغير طبيعة الأحداث المثيرة المشقة 
التى يتعرض لها الفرد . ولذلك فقد حاوات أن تعتمد على مقاييس توضح كيف 
يستجيب الأفراد إلى حادثة بعينها تكون مثيرة المشقة بالنسبة لهم ، مع تحديد 
الأساليب أو الاستراتيچيات التى يواجه بها الأفراد هذه الحادثة . وهذه الأساليب 
والاستراتيجيات تختلف بالقطم إذا انتقلنا إلى حادثة أخرى .

أما البحوث الحديثة فإنها تحاول أن تقوم على فرض مختلف ، يفترض أن الأفراد يمكن أن يستجيبوا استجابات تكيفية أو نمطية Typical ، ومن ثم ينظر إلى أساليب مواجهة ضغوط الحياة على أنها يمكن أن تكون مرتبطة بالاستعدادات . وفي ضوء ذلك فإن سلوك مواجهة الضغوط يمكن أن يأخذ طابع

السمة Trait ، أو يتصف بخصائصها ، أى أنه يتسم بسمتين : الأولى أن تكون ثابتة عبر الوقت ، والثانية أن تكون متسقة عبر المواقف والسياقات المختلفة . وترتب على ذلك إمكانية افتراض أن تكون استراتيجيات التعامل مع ضغوط الحياة هي نفسها الاستراتيجيات التي يستخدمها الشخص في التعامل مع مواقف الحياة الأخرى . وهنا تتحول هذه الاستراتيجيات إلى ما يشبه السمات الدئمة ، وهي ترتبط بسمات الشخصية ارتباطا كبيرا (<sup>7)</sup> .

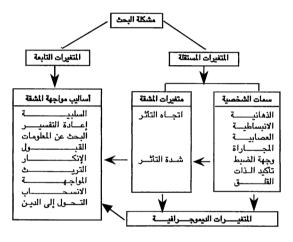
ولا يعنى ذلك أن العلاقة بين سمات الشخصية وبين استراتيجيات التعامل مع ضغوط الحياة هي علاقة خطية ، فقد أكدت الدراسات أن هذه العلاقة قد تتغير بتغير العوامل المحيطة بالشخص الذي تقع عليه المشقة ، فالسن قد يلعب دورا هاما في تغير هذه العلاقة ، حيث يصبح كبار السن أكثر قدرة على مواجهة الضغوط الحياتية في وجود سمات معينة (۲) ، والظروف التي يمر بها الفرد بمرحلة عمرية كمرحلة المراهقة (۱) ، أو مروره بظرف خاص ، مثل تعاطى المخدرات التي قد تضاعف من المشقة ، وتجعل أساليب المواجهة بطيئة ، رغم توافر ظروف شخصية معينة (۱) ، والظروف المحيطة بالشخص بعامة ، مثل ظروف الأسرية ، والموارد المتاحة في بيئته كالمساندة الاجتماعية مثل ظروف ) . Social Support

ومن المتوقع أن يؤدى هذا الطرح البحثى والنظرى إلى بحث العلاقة بين أساليب مواجهة الضغوط والسمات التى تأخذ طابع الثبات والاستقرار فى البنية النفسية الفرد ، وأهمها سمات الشخصية ، وفى ضوء ذلك يمكن طرح أسئلة بحثية على النحو التالى :

هل هناك علاقة بين أساليب مواجهة الضغوط وسمات الشخصية ؟ هل
 تفرض سمات الشخصية التى تميز الفرد اختيارات خاصة فيما يتصل
 باستراتيچيات أو آليات مواجهة المشقة ؟

\* هل تتغير أساليب المواجهة مع تغير المثيرات الباعثة على المشقة . Stressful Stimuli

وتشكل هذه الأسئلة لب مشكلة هذا البحث ، حيث نحاول أن نستكشف طبيعة العلاقة بين مجموعة من السمات الشخصية وبين أساليب مواجهة المشقة . على نحو ما يوضحه الشكل التالى :



شكل رقم (١) الإطار التصوري لمشكلة البحث

ولا شك أنه لدراسة هذه المشكلة أهمية نظرية وتطبيقية ، فهى تضيف إلى بحوث المشقة ، كما أنها تفسر الطريقة التي يتكيف بها الأفراد مع المشقة ، وهو تفسير يفيد الجوانب التطبيقية في الموضوع .

# ثانيا : مفاهيم الدراسة

#### أساليب المواجهة

ينظر إليها فى إطار الدراسة الصالية على أنها مجموعة من العمليات أو النشاطات أو الاستراتيجيات سلوكية/معرفية التى يسعى من خلالها الفرد لمواجهة الموقف الضاغط محل المشكلة ، أو لتخفيف التوتر الانفعالى المترتب عليها . وتشمل استراتيجيات أو أساليب المواجهة خمس مجموعات فرعية هى :

- أ الاستراتيجيات السلوكية الموجهة نحو مصدر المشكلة .
  - ب الاستراتيجيات السلوكية الموجهة نحو الانفعال .
- جـ الاستراتيجيات المعرفية الموجهة نحق مصدر المشكلة .
  - د الاستراتيجيات المعرفية الموجهة نحو الانفعال .
  - هـ الاستراتيجيات المختلطة (السلوكية المعرفية).

#### ثالثاً: الدراسات السابقة

يمكن أن نتتبع الدراسات السابقة عبر ثلاثة محاور:

١ – اتجهت دراسات عديدة نحو بحث العلاقة بين استراتيچيات مواجهة الضغوط والشخصية بصفة عامة ، ومن أبرز هذه الدراسات الدراسة التى قام بها ويليامز Williams وكلارك Williams سنة ١٩٩٨ ، حيث درسا أسباب التعاطى الكحوليات وعلاقتها بسمات الشخصية وأساليب المواجهة ، حيث أكدا على أن التعلم الاجتماعي Social Learning لتعاطى الكحوليات يعد سببا من أسباب التعاطى ، كما أن سمات الشخصية واستراتيچيات المواجهة يعدان من العوامل التي يمكن أن تعزى إليها زيادة الاستهداف لتعاطى الكحوليات (\*).

كما حاول بلانتشاردBlanchard وأخرون سنة ١٩٩٩ دراسة نموذج التنظيم الانفعالي المرتبط بالتعاطى لدى الفصاميين ، حيث ركزوا على سمات

الشخصية بوجه عام ، واستراتيجيات المواجهة ، مفترضين أن استراتيجيات المواجهة اللاتوافقية maladaptive coping ، وسمات الوجدان السلبى ، وسوء التوافق ترتبط بتعاطى المخدرات ، بينما السمات الوجدانية الإيجابية لا ترتبط بالتعاطى . وقد جات النتائج مدعمة لهذا الافتراض ، حيث اتضح أن الأفراد المرتفعين على السمات الوجدانية السلبية كانوا أكثر تعرضا للنتائج السلبية ، وأقل استخداما لاستراتيجيات المواجهة الفعالة (أ) .

في حين أشار فيدلير Fiedler وأخرون سنة ٢٠٠٠ - من خلال نتائج دراستهم التى أجريت على ٥٥ من الجنود الأمريكيين الأسوياء أثناء حرب الخليج ، و ٣٥ من الجنود الذين يعانون من زملة أعراض التعب المزمنة حالي وجود فروق جوهرية بين مجموعة الجنود الاسوياء والمرضى في سمات الشخصية واستراتيجيات المواجهة والتغيرات الكيمائية ، حيث اتضح أن العينة المرضية لديها تغيرات كيمائية واضحة ، ويستخدمون أساليب مواجهة سلبية ، وتختلف سمات شخصياتهم عن مجموعة الاسوياء . كما أكدوا على أن الشخصية ، واستراتيجيات المواجهة السلبية ، وضغوط الحياة بعد الحرب ، والضغوط البيئية أثناء الحرب ، كل هذه تعد متغيرات ذات فاعلية ومنبئة بالاضطرابات الوظيفية الجسمية لدى الجنود (١) .

بينما أكد هييبى Hueppe ويولج Uhlig وقوجيلسنج Vogelsong وشعمكير Uhlig منة ٢٠٠٠ من خلال دراستهم على سمات الشخصية وأساليب المواجهة والمزاج لدى مجموعة من المرضى المقبلين على إجراء جراحة بالعمود الفقرى ، حيث طبق عليهم بطارية الشخصية (FPI-R) ، ومقياس مواجهة المشقة ، بالإضافة إلى بعض المقاييس الفيزيولوچية والمزاجية ، وقد تم مقارنة نتائج هذه المجموعة المرضية بمجموعة أخرى سيتم إجراء أنواع أخرى من

الجراحة عليهم . وقد كشفت النتائج عن عدم وجود فروق جوهرية بين المجموعتين في سمات الشخصية واستراتيچيات المواجهة والمتغيرات الفسيولوچية (١٠).

ولم نعثر في الدراسات العربية – على حد علمنا – على دراسة واحدة من هذا النوع من البحوث التي اهتمت بالعلاقة بين استراتيجيات المواجهة والشخصية يصفة عامة .

Y - وفي مقابل هذا النوع من الدراسات ، حاوات دراسات أخرى التركيز على علاقة استراتيچيات المواجهة بمتغير واحد من متغيرات الشخصية . ومن المتغيرات التي حظيت باهتمام واسع من قبل الباحثين متغير مفهوم الذات وتأكيد الذات وتقدير الذات ، حيث درس توماكا Tomaka وآخرون سنة ١٩٩٩ سمة التوكيدية باعتبارها من العوامل المنبئة باستراتيچيات الاستجابة الضغوط التي قد تتعرض لها الإناث ، حيث اعتبروا أن التوكيدية متغير وسيط بين المشقة واستراتيچيات مواجهتها . فاختبر الباحثون السيدات مرتفعات ومنخفضات التوكيدية من حيث الكيفية التي يواجهن بها المشقة ، وتقييمهن المعرفي لمثيرات المشقة المشقة ، حيث اتضح أن السيدات مرتفعات التوكيدية يقيمن مثيرات المشقة باعتبارها تحديا ، في حين أن منحفضات التوكيدية يقيمن مثيرات المشقة باعتبارها مثيرات التهديد ، وأنهن يواجهن المشقة من خلال الانفعالات التوكيدية من خلال الانفعالات

وحاول كل من ماك فارلاند Mc Farland والورو Aluaro سنة ٢٠٠٠ أن يوضحا أثر الدافعية على مواجهة الأحداث الصدمية من خلال إدراك الفرد لذاته ، موضحين أن هناك دراسات أربع اهتمت بأثر الدافع لتحسين الذات على التكيف مع أحداث الحياة الضاغطة : أوضحت الدراسة الأولى أن المعرضين لأحداث الحياة الضاغطة يكونون أكثر تشابها من غيرهم في تعليلاتهم الذاتية

للأحداث الضاغطة ، وأوضحت الثانية أن المعرضين للأحداث الصدمة الضاغطة يقدمون تحسينات لنواتهم من خلال التقليل من التعليل السببى . وفى الدراستين الثالثة والرابعة تم استخدام أثر الخبرات المهددة فى علاقاتها بأساليب مواجهة الضغط ، حيث اتضح أن المشاعر الذاتية المرتبطة بالتهديد تلعب دورا سببيا فى حث الأفراد على تحسين الذات . وبشكل عام ، فإن نتائج هذه الدراسات توضح أن إدراك الفرد للذات باعتبارها شيئا إيجابيا (تحسين الذات أو تجملها) تعد من العوامل التي يمكن أن تساعد الأفراد على مواجهة التهديدات والضغوط المرتبطة الموامرات الحياتية (۱۲).

وركز كل من وايز Weiss ولا لوند Lalonde سنة ٢٠٠١ على دراسة توكيد الذات في علاقته بأساليب مواجهة سوء المعاملة الجنسية ، حيث تم اختيار عينة مكونة من ١٩٠ طالبة جامعية ، وتتراوح أعمارهن بين ١٩ و٢٥ سنة ، تم دراسة استجابتهن لمجموعة من المتغيرات الموقفية ، وطبقت عليهن بطارية مواجهة لضغوط الحياة ، ومقياس لبعض السيناريوهات التي تتناول الانتهاك الجنسي ، ومقياس لتوكيد الذات ، حيث أوضحت النتائج أن هناك علاقة جوهرية بين الاستجابة التوكيدية وأساليب المواجهة (١٠).

وحاول ليندين Linden وأخرون سنة ٢٠٠٣ التعرض لاستراتي چيات مواجهة الغضب ، باعتبار أن الغضب واحد من جوانب المشقة التى قد يتعرض لها الأفراد ، حيث أوضحوا أن هناك دراسات عديدة اهتمت بتناول طرق مواجهة الغضب ، سواء الداخلى أن الخارجي ، حيث حاولوا في هذه الدراسة أن يقدموا تفسيرات توضح طبيعة أساليب مواجهة الغضب لدى عينة من المراهقين والراشدين الطلاب وعلاقتها بالسلوك التوكيدي والبحث عن المساندة ، واستراتيجية التجنب ، واستراتيجية التأمل ، حيث أوضحت النتائج أن هناك

فروقا بين الذكور والإناث في استخدام أساليب مواجهة الغضب ، حيث إن الإناث يستخدمن مدى واسعا من استراتيجيات المواجهة بالمقارنة بالذكور(١١).

وعلى المستوى العربى ، اهتم عماد مخيمر" سنة ١٩٩٧ بالمساندة الاجتماعية والصلابة النفسية باعتبارهما متغيرات وسيطية في العلاقة بين ضغوط الحياة والأعراض الاكتئابية لدى الشباب الجامعي ، واشتملت الدراسة على ٧٥ طالبا ، و٩٦ طالبة جامعية تتراوح أعمارهم ما بين ١٩ و ٢٤ سنة ، واستخدم الباحث استبيان الصلابة النفسية ، ومقياس الإمداد بالعلاقات الاجتماعية ، ومقياس أحداث الحياة الضاغطة . وقد أوضحت نتائج الدراسة وجود فروق بين الذكور والإناث على متغيرات الدراسة الثلاثة ، وكشفت النتائج أيضا عن أن كلا من الصلابة النفسية والمساندة الاجتماعية كمتغيرات وسيطة من شأنها أن تعدل من العلاقة بين ضغوط الحياة والأعراض الاكتئابية ، خاصة لدى عينة الإناث . كما أوضحت أيضا ارتباط أحداث الحياة الضاغطة بالاكتئاب لدى عينة الإناث . كما أوضحت أيضا ارتباط أحداث الحياة الضاغطة بالاكتئاب لدى الجنسين ، وإن كان أعلى لدى الذكور (١٥) .

في حين ركز جمعة يوسف سنة ١٩٩٧ على دراسة نمط السلوك (أ) باعتباره إحدى سمات الشخصية واستراتيچيات المواجهة لدى عينتين من الفصاميين والأسوياء ، طبقت الدراسة على عينة قوامها ١٠ مبحوثا من الذكور الراشدين (٣٠ فصاميا ، و ٣٠ من الأسوياء) ، تتراوح أعمارهم ما بين ٥١ و٥٥ سنة ، بمتوسط عمرى ٥٤/٨ سنة وانحراف معيارى ٨١/٧ سنة ، وقد طبق عليهم مقياس نمط السلوك (أ) ومقياس استراتيچيات المواجهة . وكشفت نتائج الدراسة عن عدم وجود فروق دالة بين الأسوياء والفصاميين في نمط السلوك (أ) ، والمواجهة المرتكزة على المشكلة ، والمرتكزة على الانفعال . كما أرضحت النتائج وجود ارتباط دال إحصائيا بين نمط السلوك (أ) وكل من

المواجهة المرتكزة على المشكلة والمرتكزة على الانفعال لدى عينة الفصاميين فقط (۱۱) .

٣ - وهناك فئة أخرى من الدراسات مالت إلى توسيع نطاق البحوث للتركيز على دراسة عدد أكبر من متغيرات الشخصية في علاقتها باستراتيچيات المواجهة للضغوط الحياتية ، ومن هذه الدراسات دراسة تموثى Timothy وأخرين سنة ١٩٩٩ ، حيث قاموا بدراسة حول ضغوط العمل ، ويناء على فرض مؤداه أن استجابة المديرين التغيرات التي تطرأ على المؤسسات نتأثر بسمات الشخصية ، وهي : وجهة الضبط ، وكفاءة الذات ، وتقدير الذات ، والانفتاح على الخبرة ، وتحمل الغموض ، والمخاطرة . وقد تم جمع البيانات من خلال ست مؤسسات تضم ١٤٥ مديرا . وكشفت نتائج الدراسة من خلال التحليل العاملي عن إمكانية تصنيف هذه السمات إلى عاملين ، وهما : مفهوم الذات الإيجابية ، ومخاطرة تحمل الغموض ، وأن كلا من العاملين قد ارتبط - بشكل جوهري - بالقدرة على تحمل ضغوط التغيرات التي تطرأ على العمل واستراتيجيات مواجهتها (١٧) .

وفى إطار ضغوط الحياة اليومية وطرق مواجهتها وعلاقتها بسمات الشخصية أجرى ديفيد David سنة ١٩٩٩ دراسة عن دور سمات الشخصية الخمس الكبرى ، وطرق مواجهة ضغوط الحياة اليومية . وقد أوضحت نتائج الدراسة أنه يمكن التنبؤ باستراتي چيات مواجهة الضغوط من خلال سمات العصابية والانبساطية والانفتاح على الخبرة ويقظة الضمير(١٨٠) .

وأوضحت الدراسة التى أجراها كالاهان Callahan سنة ٢٠٠٠ بهدف التعرف على دور العوامل الشخصية ، وأساليب مواجهة الضغوط لدى عينة من المرضى باضطرابات مزاجية (TMD) ، وزملة أعراض اضطراب الآلم العصبى المزمن ، حيث طبق عليهم اختبار الصلابة النفسية ؛ ومقياس منفصات الحياة ، وبطارية استراتيجيات المواجهة ، ومقياس العصابية ، واختبار التفاؤل ، والاكتئاب ، وإدراك الألم ، وقد أوضحت نتائج التحليل العاملي وجود أربعة عوامل تميز بين المجموعتين ، وهي : عامل الهروب – العصابية ، وعامل الألم ، وعامل الصلابة النفسية ، وعامل حل المشكلات – التفاؤل . كما أكدت هذه النتائج على دور العوامل النفسية في مواجهة المرض ، ومدى فاعليتها – بشكل خاص – لدى عينة المرضي عن عينة الأسوياء (١٠٠٠) .

كما قام ليساكير Lysaker وأخرون سنة 1.00 بدراسة حاولوا فيها التعرف على ارتباط العصابية ، والانبساط ، والسماحة بالأعراض المرضية واستراتيچيات مواجهة الضغوط لدى عينة من الفصاميين (0 = 0) ، وتمت مقارنتهم بمجموعة من الأسوياء (0 = 0) كمجموعة ضابطة ، حيث أوضحت النتائج أن الفصاميين قد حصلوا على مستويات مرتفعة في العصابية ، ومستويات منخفضة في كل من الانبساطية والسماحة ، ومالوا إلى استخدام استراتيچية التجنب باعتبارها استراتيچية لواجهة الضغوط . وأكدت نتائج هذه الدراسة على أهمية سمات الشخصية في فهم استراتيچيات المواجهة 0.00

ولم تكن سمات الشخصية ومتغيراتها بعيدة عن نطاق اهتمام الدراسات العربية في علاقتها باستراتيچيات مواجهة الضغوط ، فقد حاول "اطفى عبد الباسط إبراهيم" سنة ١٩٩٤ دراسة عمليات تحمل الضغوط في علاقتها بعدد من المتغيرات النفسية لدى المعلمين ، حيث بلغت عينة الدراسة ١٩٠ معلما ومعلمة من معلمي المدارس الإعدادية والثانوية والمعاهد الأزهرية ، تم تصنيفهم إلى ثلاث مفتات عمرية ، وأسفرت الدراسة عن بعض النتائج ، كان أهمها وجود أثر دال لعمليات التحمل الموجهة نحو المشكلة ، وأن الجنس يتفاعل مع السن على العمليات السلوكية الموجهة نحو المشكلة ، ويرهنت النتائج على وجود علاقة بين

عدد من متغيرات الشخصية متمثلة في الثقة بالنفس ، والعصابية ، وتقدير الذات ، واستراتيجيات تحمل الضغوط (٢١).

كما كان هناك تركيز على سمتى التفاؤل والتشاؤم باعتبارهما من السمات التى قد ترتبط باستراتيجيات مواجهة الضغوط ، حيث كشفت دراسة بدر الانصارى سنة ١٩٩٨ عن وجود علاقة إيجابية مرتفعة بين النظرة التفاؤلية المستقبل والسعادة الحالية ، مؤكدا أن التفاؤل يرتبط – بشكل إيجابي – بقدرة الفرد على إدراك الضغوط ومواجهتها ، واستخدام الفرد المواجهة الفعالة ، وإعادة تفسير الموقف بشكل إيجابي ، والنظرة الإيجابية المواقف الضاغطة ، والبحث عن الدعم الاجتماعى ، وحل المشكلات بنجاح ، كما ارتبط التفاؤل أيضا بضبط النفس وتقدير الذات ، والانبساط ، والتوافق النفسى والاجتماعى والجسمى (٢٣).

ويمكن أن نستخلص من عرض الدراسات السابقة ما يلي :

- إن بحوث مواجهة الضغوط الحياتية تتجه بشكل واضح نحو توسيع المتغيرات التى تؤخذ فى الاعتبار عند بحث العلاقة بين أساليب المواجهة والشخصية .
- إن هذه البحوث تتجه نحو دراسة عينات مختلفة من البشر العاديين ، أو
   من المجموعات ذات الظروف الخاصة ، أو التي تتعرض لظروف مشقة من
   نوع خاص .
- ٣ إن أساليب مواجهة ضغوط الحياة تختلف باختلاف سمات الشخصية ،
   وتتغير هذه العلاقة بين أساليب المواجهة وسمات الشخصية بتغير ظروف عديدة ، كالحالة المرضية ، أو السن ، أو الحالة الاسرية ، أو النوع .
- انصب اهتمام بعض الدراسات العربية على دراسة العلاقة بين إحدى
   سمات الشخصية واستراتيجيات مواجهة الضغوط ، بينما مالت دراسات

أخرى إلى دراسة إحدى الاستراتيجيات فى علاقتها ببعض سمات الشخصية ، وبذلك فلا توجد دراسات تدرس مجموعة من السمات فى علاقتها بمجموعة من أساليب المواجهة – فى حدود علم الباحثة – باستثناء دراسة لطفى عبد الباسط عام ١٩٩٤ .

هتمت معظم الدراسات العربية – في حدود علم الباحثة – بالعلاقة بين سمات الشخصية واستراتيچيات المواجهة ، ولم تهتم بالتعرف على دور سمات الشخصية في التنبؤ باستراتيچيات المواجهة ، باستثناء الدراسة السابق الإشارة إليها . الأمر الذي دفعنا في دراستنا الحالية إلى الاهتمام بالكشف عن دور سمات الشخصية في التنبؤ باستراتيچيات المواجهة .

# رابعا: الإجراءات المنهجية للدراسة

## ١ - فروض الدراسة

ويمكن ترجمة مشكلة الدراسة إلى عدد من الفروض الصفرية على النحو التالى : أ - لا تؤثر متغيرات النوع (ذكور وإناث) والسن والتعليم في العلاقة بين أساليب مواجهة المشقة وسمات الشخصية .

- لاتوجد علاقة دالة بين عمليات تحمل الضغوط وعدد من متغيرات الشخصية كما تتمثل في الذهانية ، والعصابية ، والانبساطية ، وتأكيد الذات ، والقلق ووجهة الضبط .
- جـ لاتسهم سمات الشخصية في تباين عمليات تحمل الضغوط لدى عينة
   البحث .

# ٢ - عينة الدراسة

- تم اختيار عينة عشوائية من مدينة القاهرة الكبرى وفقا للخطوات التالية:
- ١ اختيار عدد من مناطق القاهرة الكبرى بطريقة عشوائية منتظمة ، وهي

- مناطق: الدقى ، والعمرانية ، ومدينة نصر ، والوايلي .
- ٢ تحديد شارع رئيسي في كل منطقة ، وعدد المباني التي تقع فيه .
- ٣ اختيار عدد من المباني داخل الشارع بالطريقة العشوائية المنتظمة .
- ٤ اختيار أسرة من داخل كل مبنى ، بحيث تتوزع من حالة إلى أخرى حسب طوابق المبنى .
  - ه تم التطبيق على رب الأسرة ، أو ربة الأسرة ، أو الابن الأكبر .
- ٦ ولما كانت هذه الدراسة قد حددت المتغیرات التحلیلیة كمتغیرات وسیطة میل : النوع ، والسن ، والحالة التعلیمیة ، فقد روعی تمثیل هذه المتغیرات . ولذلك فقد تم اختیار نصف العینة من الذكور ، ونصفها الآخر من الإناث ، بحیث تمثل داخل كل فئة المتغیرات الأخرى مثل : التعلیم ، والسن، وجدول رقم (١) یوضح خصائص العینة .
- ٧ بلغ إجمالى المبحوثين الذين تمت مقابلتهم ١٨٠ مبحوثا (٤٥ مبحوثا من كل منطقة) ، وقد تم استبعاد ١٢ مفردة لعدم استكمال كل الاختيارات ، وقد بلغ الحجم النهائى للعينة ١٦٨ مفردة من الذكور والإناث .

#### جدول رقم (۱) خصائص عبنة الدراسة ك المتفسرات χ. السنن (۲۰-٤١) ۸۹ -, ۲ه (۲۰-٤٠) ٠,٧٤ أجمالتي ١٦٨ النسوع نكسسور ٩٥ ەرە ٥ر٤٢ انـــان ۲۲ أجمالسي ١٦٨ ١.. التعليم الفئة الأدنى ٨٥ 1,37 الفئة الأعلى ١١٠ ٤ره٦ إجمالـــيّ ١٦٨ ١..

### ٣ - (دوات الدراسة

اعتمدت الدراسة الحالية على الأدوات التالية :

- اعداد سويف) .
   اإعداد سويف) .
- ٢ مقياس عمليات تحمل الضغوط (إعداد لطفي عبد الباسط) .
  - ٣ تأكيد الذات (إعداد الباحثة) .
  - ٤ مقياس وجهة الضبط (إعداد علاء كفافي).
  - ه مقياس القلق كسمة (إعداد أحمد عبد الخالق) .
  - ٦ مقياس القلق كحالة (إعداد أحمد عبد الخالق) .

#### ٤ - الثبسات

قامت الباحثة بحساب ثبات المقاييس بطريقة إعادة التطبيق على عينة من ٣٠ مفردة ، وقد كانت معظم معاملات الارتباط مقبولة ومرتفعة ، كما تشير جميعها إلى إمكانية التعامل مع المقاييس بدرجة كبيرة من الثقة من حيث اتساقها في التعامل مع المقصود قياسها .

كما تم حساب ثبات المقاييس بالقسمة النصفية ، وكانت معاملات ارتباطها مرتفعة ، وهي كما يوضحها جدول رقم (٢) ، وجدول رقم (٣) .

# 0 - ا<del>لصـــ</del>دق

فقد اعتمدنا مبدئيا على أن أدوات الدراسة من المقاييس التى يشيع استخدامها ، وتتميز بصدق مرتفع ، ولها صدق معروف .

جدول رقم (۲) معاملات ثبات مقياس مواجمة الضغوط

القسمة النصفية			يق	دة التطب	إعا	الثبات
إناث	نكور	کیټ	إناث	نكور	ĭΤ	المقاييس
۲۷ر	٦٩ر	ه∨ر	۷۲ر	۳۷ر	ه∨ر	السلبية وإوم الذات
۷۷ر	ە٦ر	۰۸ر	۷۷ر	۸۰ر	۷۹ر	الانســــاب
ه٧ر	٤٧ر	۷۲ر	٤٧ر	۷۷ر	۸۰ر	البحث عن المعلومات
٧,	۲۹ر	ە٦ر	۷۳ر	۰۷ر	۲۹ر	إعادة التنفسيس
ه∨ر	۷۲ر	۰۷ر	۷۲ر	۷۷ر	۷۷ر	التفكير الرغبي
۷۰ر	٤٧ر	7٧ر	ه٧ر	۷۳ر	ه∨ر	التحسول إلى الدين
۷۲ر	٤٧ر	۲۹ر	۷۲ر	۲۷ر	۲۷ر	التنفيس الانفعالي
۷۳ر	۷۳ر	۷۷ر	۲۹ر	۷۳ر	۷۷ر	القيول
۷۲۳ر	۰۷ر	۰۷ر	۷۳ر	۲۹ر	۰۷ر	التسريث الموجسه
۷۷ر	۹۷ر	ه∨ر	۱۸ر	۸۰ر	۹۷ر	الإنــــكــــــــــــــــــــــــــــــــ
۸۷ر	۷۷۷	۷۲۳ر	۹۷ر	۷۷ر	۸۲ر	الماجهة النشطة

جدول رقم (٣) معاملات ثبات مقياس الشخصية

	الثبات	إء	ادة التطي	يق	القسمة النصفية		
المقاييس		کلیة	نكور	إناث	کلیة	نكور	إناث
وجسهسة الذ	ضبط	۲۹ر	ە۲ر	۱۷ر	۰٧٫	۷۲ر	۷۲ر
الذمانيب	ـــــة	۸۲ر	۷۹ر	۷۱ر	۸۱ر	۲۸ر	۷۹ر
الانبسا	اطيــة	۸٦ر	۸۹ر	۸۹ر	۷۷ر	ه٧ر	۷۴ر
العسمسا	ابيسة	ە۸ر	۸۸ر	۹۰ر	۸۰ر	۷۷ر	ه٧ر
الميل إلى المج	جاراة	۲۸ر	ە۸ر	٤٨ر	۸۳ر	٤٨ر	۸۳ر
تأكسيد	د الذات	۷۲ر	۷۳ر	۷۲ر	۲۲ر	ه۲ر	۲۷ر
القلق كسس	ـــة	٤٧ر	۷۲ر	ه∨ر	ه∨ر	۷۳ر	۲۷ر
القلق كــــــ	حسالة	ν۷ر	۲۷ر	۷۷ر	۰۷ر	۷۷ر	۰۷ر

#### ٦ - الاساليب الإحصائية

والتحقق من صحة الفروض فقد اعتمدت الدراسة الحالية على الأساليب الإحصائية التالية :

- أ حساب اختبار "T" للوقوف على دلالة الفروق على مستوى النوع ، والسن،
   والتعليم .
  - ب معاملات الارتباط (بيرسون) .
    - جـ تحليل الانحدار التدريجي .

# خامسا: نتائج الدراسة

# ١ - الفروق بين المجموعات

الكشف عن الفروق بين الجنسين باختلاف النرع والمستوى التعليمي والمستويات العمرية تم إجراء اختبار "ت" بين : مجموعة الذكور والإناث ، والمجموعات العمرية ، والمستويات التعليمية . الوقوف على الفروق لدى كل مجموعة على عمليات أو استراتيجيات تحمل ومواجهة الضغوط . وقد أسفرت نتائج المراسة عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية ، سواء على مستوى الجنس (ذكور، إناث) ، أو المستوى التعليمي (متوسطى التعليم ، مرتفعي التعليم) ، أو الفئات العمرية (۲۰-٤) ( ٠٤-١٠) ، الأمر الذي جعلنا نتعامل مع العينة الكلية لإجراء تحليلاتنا التالية . وقد نتفق هذه النتيجة مع ماتوصل إليه إبراهيم عبد الباسط سنة ١٩٩٤ . وتختلف مع ماتوصلت إليه دراسة نجية سنة ٢٠٠١، وربما يرجع هذا الاختلاف إلى اختلاف العينات واختلاف الأدوات .

# ٢ - معاملات الارتباط (بيرسون)

أ - أسفرت النتائج عن تحقيق جزئى الفرض الخاص بالعلاقة بين سمات

الشخصية وبين استراتيچيات تحمل الضغوط . وتشير نتائج معاملات الارتباط – والتى يوضحها جدول رقم (٤) – إلى أن هناك ارتباطا إيجابيا جوهريا عند مستوى ١٠ر بين كل من الذهانية واستراتيجية السلبية ، ولوم الذات ، وإعادة التفسير دال إحصائيا عند مستوى ٥٠٠ ، وباستراتيچية الإنكار عند مستوى ٥٠٠ .

فالشخص الذي لديه الاستعداد الذهاني هو شخص دائم الشعور بالعداء تجاه الآخرين ، وعدم التعاطف معهم ، ومتبلد وجدانيا ، ودائم التعركز حول ذاته ، مما قد يدفعه ذلك – عندما يواجه بموقف ضاغط – إلى محاولة تخفيف هذه الضغوط ، وإلى القيام بعمليات معرفية موجهة نحو المشكلة ، كالرفض أو الإنكار . فقد يتنكر الفرد لكل مايحدث حوله محاولة منه في التحليق في الخيال ، أو يحاول القيام بعمليات سلوكية موجهة نحو الانفعال كمحاولة إعادة التفسير . فالتفسير الإيجابي ماهو إلا جهود معرفية يسعى من خلالها الفرد إلى تحويل الموقف الضاغط في إطار إيجابي يقضى ذلك بتغيير أهدافه أو تعديلها ، وقد تبدو العملية موجهة نحو الانفعال ، إلا أن إعادة التقدير غالبا ما تقود الفرد إلى أن يسترد أفعال نشطة موجهة نحو مصدر المشكلة ، ومحاولة من الفرد ذي الاستعداد الذهاني في التأمل وإعادة التفسير ، أو قد يدفعه التبلد إلى السلبية وقيامه بأنشطة أخرى – كالنوم ومشاهدة التليفزيون والتنزه – التخفيف أو إذالة الآثار الانفعالية المترتبة على المشكلة .

جدول رقم (1) معاملات الارتباط بين سمات الشخصية واساليب مواهمة المشقة

وجهلة الذهانية الانبساطية المصابية البل المجاراة تلكيد القلبق الصوث التاثير

			الذات	الاجتماعية					
-۸ه۰ر	–۱۱۲ر	۰۷۸	-۱۹۳ر <sup>**</sup>	-۸٦-ر	۲۵۱ر*	-۹۸-ر	۲۳۰ر**	ه٧٠ر	السلبية واوم الذات
-۲۱-ر	-۳۷-ر	۲۲۱ر	-۱۲۸ر	-۱۰۰ر	۰۷۲ر	-۲۰-ر	۱۳۰ر	۲۲،ر	الانســـاب
۲۲۲ر**	۰۷۸ر	-۲۷۰ر	۰۵۰ر	-۱۲۰ر	-۱۵۰۰	٤٧ . ر	۱۸ -ر	-۱٤۰ر	البحث عن المعلىمات
-۱۹-ر	ه٠ر	١٧ -ر	٥٠٠ر**	-۸۲۰ر	٦٢.ر	-۱۵۱ر*	۲۱۹ر**	۱۰۹ر	إعادة التفسيس
۲۷.ر	-۲۶۲ر	-۲۰۰۲	۲۲ در	-۸ه ۰ر	۲ه٠ر	-۲۲۰ر	-۲۰۰۰ر	۴ه٠ر	التنفكيس الرغبى
۱۰۲ر	-۸۲-ر	-۱ه٠ر	۲۲۰ر	۱۲۰ر	۱۹۲ر**	-١٠٠١ر	۰۲۰ر	-۲۲٠ر	التسعسول إلى الدين
-۱۲۰ر	–۱۱۲ر	ه۲۰ر	–۸۷۰ر	-110ر	۲ه٠ر	-۷۲-ر	ه۱۱ر*	-۲۰۰ر	التنفيي
٤٣٠ر	۱۰۳ر	۲۸۰۰ر	-۱۵۰ر	۱۰۱ر	-۱۰۰۰ر	۱۳۵¢	۰۳۰ر	۲۰۰۱ر	القبسول
۲۰۸ر**	-۸۷۰ر	۱۷۹ر*	۱۱٤ر	ه٧٠ر	–۲۰۱ر*	۰۸۹	-۹۱-ر	–٤٥٠ر	التسريسست

J- ET-

··· ٢-- ··· ٢--

1910\*\* -0170

.. \*,171-

·- ٨١–

ודות"

۱۲۷ -۹۲۰ ۱۱۰ر

-۸۲۰ر ۱۳۸ ۱۳۸

الإنكــــــار ٢٦٠ر ١٣٦٤.

وفى سياق ذلك ، فقد حاول كل من بيه Beh وهارود Harrod بسنة ١٩٩٨ دراسة الاستجابات الفيزيولوچية ادى مرتفعى الذهانية فى علاقاتها بالمواجهة السلبية والإيجابية ، وقد توصلا – من خلال دراستهما – إلى أن الأفراد نوى الدرجات المرتفعة على الذهانية ويستخدمون استراتيچيات إيجابية فى مواجهة الضغوط تكون لديهم الاستثارة السمبتاوية أعلى من نوى الذهانية المنخفضة ، ويستخدمون استراتيچيات المواجهة السلبية ، مما يؤكد على الدور الفسيولوچي فى كل

في حين أظهرت الدراسة التي قام بها موريلي Morelli سنة

المواجهه ، ۸۷ در د دال عند مستوی ه ۰ در

<sup>\*\*</sup> دال عند مستوى ١٠١

<sup>\*\*\*</sup> دال عند مسترى ۲۰۰۱

7٠٠٠ وجـود علاقـة ارتباطية سلبية بين الذهانية وصعوبة التعبير عن المساعـر ، بينمـا وجـدت عـلاقـة جـوهـرية إيجـابيـة بين العـصـابيـة والاستراتيچيات المرتكزة على الانفعال . كما أوضحت النتائج أن المقاييس الخاصة بالذهانية والعصابية وصعوبة التعبير عن المشاعـر قد ميرت – بشكل جوهـرى – بـين الذكـور نوى البلـوغ الطبيعـى والذكور نوى البلـوغ غير الطبيعـى والذكور نوى

ب - وكشفت النتائج عن ارتباط سلبى دال إحصائيا عند مستوى ٥٠ ربين كل من الانبساطية واستراتيچية إعادة التفسير ، كما ارتبطت الانبساطية ارتباطا إيجابيا جوهريا دالا إحصائيا عند مستوى ١٠ ر باستراتيچية القبول ، فالشخص المنبسط الذي يتسم بأنه يحتاج إلى أناس حوله يتحدث معهم ، ويسعى إلى التصرف دون ترو ، ويثغذ الأمور ببساطة ، يحب التغيير عادة ، ودائم الحركة والنشاط ، وينفعل بسرعة ، فهو شخص متقلب لا يسيطر على انفعالاته بصفة عامة . فقد يدفعه تقلبه المزاجى وعدم سيطرته على انفعالاته إلى الميل إلى عدم إعادة التفسير ، فهو لا يسعى وتعديلها ، أو إعادة التقدير التي تدفعه إلى أن يسترد أفعالا نشطة توجه نحو مصدر المشكلة ، ولكنه يظل موجها باستراتيچيات مرتكزة على الفرد نحو الواقع ومعايشته والاعتراف به ، ويتضمن الاعتراف بالغياب المالى لاستراتيچية القبول والاستسلام ، وهو نشاط معرفي يقود الحالى لاستراتيچية ما فعله لحل الموقف .

واتفقت هذه النتيجة مع الدراسة التي قام بها كل من ديفيد David وسواز Suls سنة ۱۹۹۹ ، حيث أوضحت دراستهما وجود ارتباط إيجابى بين كل من الانبساطية واستراتيچيات القبول والتنفيس والتدين والتجنب (٢٠٠) .

فى حين لم تتفق هذه النتيجة التى توصلنا إليها فى دراستنا مع نتائج الدراسة التى قام بها ريتسيب Rutsep وآخرون سنة ٢٠٠٠ ، حيث أكدت نتائج دراستهم على ارتباط الانبساطية باستراتيچية المواجهة المرتكزة على المشكلة . وربما يرجع ذلك إلى اختلاف العينات واختلاف الألوات (٢٠٠) .

ج - كما تشير النتائج أيضا إلى وجود علاقة موجبة بين العصابية وكل من استراتيچية الإنكار دالة إحصائيا عند مستوى ١٠٠ ، واستراتيچية السلبية واوم الذات عند مستوى ٥٠٠ ، وارتبطت كذلك العصابية ارتباطا سلبيا دالا إحصائيا عند مستوى ١٠٠ رباستراتيچية التحول إلى الدين ، ويكل من استراتيچية البحث عن المعلومات ، والتريث والإنكار والمواجهة عند مستوى ٥٠٠ ، فالشخص العصابي غير متزن بطبعه ، وعند تعرضه لأى ضغط يستثيره فيؤدى به إلى زيادة توتره وقلقه وانفعاله المفرط الذى ربما يدفعه إلى عمليات معرفية موجهة نحو المشكلة ، كرفض أو إنكار المشكلة ، وكما تبدو في انخفاض جهده في التعامل مع الموقف الضاغط ، والإفراط في ممارسة أنشطة أخرى ، كالنوم ومشاهدة التليفزيون والتعرف على أصدقاء جدد ، بغرض تخفيف أو إزالة الآثار المترتبة على المشكلة ، ولا يجبر ذاته على الانتظار للوقت المناسب ، فهو لا يتريث ، ولا يقوم بئية أفعال موجهة - بشكل مباشر - نحو المشكلة ، ولا يحاول تغيير أهدافه أو تعديلها بغرض حلها والتخلص من الضاغط .

وفي هذا الإطار أظهرت دراسة كل من مناك كير وكوستا

Mc Care & Costa سنة ۱۹۸۸ أن هناك تأثيرا للعصابية والانبساطية على ميكانيزمات تحمل الضغوط ، وأن الأفراد مرتفعى العصابية يستجيبون بطريقة أقل توافقا ، وأنهم أكثر استثارة للألم الانفعالى عن منخفضى العصابية ؛ ولذلك فإنهم يقومون بنشاط معرفى يسعون خلاله إلى تجاهل خطورة الموقف ، بل ورفض الاعتراف بما حدث ، والعمل وكنه شيء لم يكن (۳۷).

كما أوضحت دراسة لطفى عبد الباسط سنة ١٩٩٤ وجود علاقة بين عدد من متغيرات الشخصية متمثلة فى : الثقة بالنفس ، والعصابية ، وتقدير الذات ، واستراتيجيات المواجهة (٢٨).

فى حين أوضحت دراسة يوهارا سنة ١٩٩٩ ارتباط سمة الانبساطية باستراتيچية المواجهة المرتكزة على المشكلة ، بينما ارتبطت العصابية باستراتيجية المواجهة المرتكزة على الانفعال(٢٠٠).

وأكد جيلبوا Gilboa سنة ١٩٩٩على ماتوصل إليه يوهارا ، حيث أكد على ارتباط المواجهة الناجحة بكل من الانبساطية والتفاؤل وتقوية الذات ، بينما ارتبطت المواجهة السلبية بكل من العصابية والقلق الاحتماعي (٢٠).

وكشفت دراسة ليساكير Lysaker سنة ٢٠٠٣ عن أن الفصاميين قد حصلوا على مستويات منخفضة في العصابية ، ومستويات منخفضة في الانبساطية والسماحة ، ومالوا إلى استخدام استراتيجية التجنب باعتبارها استراتيجية لمواجهة الضغوط ، وأكدت الدراسة على أهمية سمات الشخصية في فهم استراتيجيات المواجهة (٣٠).

د - كما أوضعت النتائج أيضا ارتباط سمة المجاراة الاجتماعية باستراتيجية

الإنكار ارتباطا سلبيا دالا إحصائيا عند مستوى ١٠٠١ ، فقد يميل الشخص الذى لديه الميل إلى المجاراة المعايير الاجتماعية السائدة ، وعدم التمرد إلى محاولة التخفيف من آثار الموقف الضاغط ، فيدفعه ذلك إلى عمليات معرفية لمواجهة المشكلة متمثلة في عدم رفضه أو إنكاره المشكلة ، أو تجاهل خطورة الموقف ، بل ورفض الاعتراف بما يحدث ، والعمل وكأن شيئا لم يحدث ، بل ويتجه نحو ممارسة أنشطة أخرى في حياته .

هـ - في حين كشفت النتائج عن ارتباط سمة تأكيد الذات بكل من استراتيجية إعادة التفسير والسلبية واوم الذات ارتباطا سلبيا دالا إحصائيا عند مستوى ١٠١ . كذلك ارتبط تأكيد الذات بكل من استراتيجية المواجهة والتأثر ارتباطا إيجابيا دالا إحصائيا عند مستوى ٥٠٥ ، فالشخص الذي بستطيع تأكيد ذاته هو شخص قادر على التعبير عن الانفعال والتعبيرات الدالة على الاستحسان والتقبل ، وجب الاستطلاع ، والاهتمام ، والحب ، والود ، والمشاركة ، والصداقة والإعجاب ، وقادر على التعبير الانفعالي ، مما قد يدفعه إلى مواجهة أي موقف ضاغط من خلال عمليات معرفية موجهة نحو المشكلة ، فلا يلجأ إلى إعادة التفسير كاستراتيجية من استراتيجيات مواحهة المشقة التي قد يسعى اليها الشخص نو تأكيد الذات المنخفض محولا الموقف الضاغط في إطار يفضي بتغير أهدافه أو تعديلها . وقد تبدى العملية موجهة نحق الانفعال ، إلا أن إعادة التقدير تقود الفرد إلى أفعال نشطة توجه نحو المشكلة ومحاولة التأمل وإعادة التفسير. ولا يلجأ الشخص نو تأكيد الذات المرتفع إلى لوم الذات ، ولكنه يلجأ إلى المواجهة النشطة الفعالة لمواجهة المشكلة ، والعمل على حلها ، والتخلص من الضاغط والمشقة الناتجة عنه . واتفقت هذه النتيجة مع ما توصل إليه

توماكا سنة ١٩٩٩ ، حيث أكد – من خلال دراسته – أن السيدات مرتفعات التوكيدية يستطعن تقييم مثيرات المشقة باعتبارها تحديا ، في حين أن منخفضات التوكيدية يقيمن مثيرات المشقة باعتبارها مثيرات للتهديد ، ومرتفعات التوكيدية يمررن بخبرة أقل من المشقة والانفعال السلبي ، واكنهن أكثر انفعالا إيجابيا (٢٣) .

و – وأوضحت النتائج وجود علاقة سلبية دالة إحصائيا عند مستوى ٥٠ر بين سمة القلق واستراتيجية التريث . فالشخص القلق يميل إلى إدراك المواقف الضاغطة أو العصبية على أنها خطرة ومهددة ، أي يميل إلى تأويل مدى واسع من المواقف على أنها خطرة ومهددة ، ودائما ما يشعر الشخص القلق بالتوتر والخشية والعصبية والانزعاج ، كما يتصف بتنشيط جهازه العصبي الذاتي وزيادة تنبيهه ، مما قد يدفعه ذلك عند مواجهة أي موقف ضاغط إلى القلق الشديد والشعور بالخطر والتهديد ، فهو لا يستطيع أن يتريث أو يتابع المشكلة وحلها ، أو الانتظار الوقت المناسب فيتوجه نحو الاستراتيجيات المرتكزة على الانفعال . وتتفق هذه النتيجة التي توصلنا إليها مع الدراسة التي قام بها قان لينثي استراتيجيات المواجهة إلى وجود علاقة إيجابية بين استراتيجيات المواجهة المراحة المراحة على وجود علاقة إيجابية بين استراتيجيات المواجهة المرتكزة على الانفعال وبعض سمات الشخصية كالقلق والتصلب (٢٣).

وكما أوضع جيلبوا Gilboa سنة ١٩٩٩ وأخرون أن المواجهة السلبية اضغوط الحياة ترتبط إيجابيا بالقلق الاجتماعي (٢١).

ز – ومن جهة أخرى ، فالبرغم من أن العلاقة بين وجهة الضبط واستراتيجيات تحمل ومواجهة المشقة لم تصل إلى أى مستوى من مستويات الدلالة ، فإن النتائج تشير إلى أن هناك علاقة سلبية بين وجهة الضبط واستراتيجية

البحث عن المعلومات .

ح - كما أسفرت النتائج عن وجود ارتباط إيجابى دال إحصائياً عند مستوى الربين كل من شدة التأثر بالأحداث المثيرة المشقة واستراتيچية البحث عن المعلومات ، فكلما زاد تأثير الأحداث المثيرة المشقة زاد استخدام الأفراد لاستراتيچية المواجهة المتمثلة فى البحث عن معلومات . وبالنظر فى هذه النتيجة نجد أنه من المنطقى أنه كلما زاد تأثر الفرد بالحدث الذى يثير المشقة لديه حاول أن يبحث عن معلومات تجعله يتمكن من تخفيف يثير المشقة لديه حاول أن يبحث عن معلومات تجعله يتمكن من تخفيف حدة هذا الحدث عليه ، وبالتالى فإن الفرد فى هذه الحالة يتبنى استراتيچية متمركزة على المشكلة ، فالمشكلة فى هذه الحالة هى محود اهتمامه وعائدها راجع عليه ، ومن ثم تنشط الجوانب المعرفية التى تكفل لهذا الفرد معرفة أكثر بالجوانب المختلفة للمشكلة ، فيسعى إلى حلها، فشدة التأثير جعلت المشكلة هى بؤرة التفكير لدى الفرد .

كما ارتبطت شدة التأثير بالتريث ارتباطا إيجابياً دالا إحصائياً عند مستوى ١٠ر، وترتبط هذه النتيجة بالنتيجة السابقة ، والتى اتضح من خلالها أن هناك سعيا من قبل الأفراد التركيز على المشكلة ، والتريث في هذه الحالة هو الخطوة التى تسبق بحث الفرد عن المعلومات لحل المشكلات ومواجهة الضغوط التى تواجهه .

وفى ضوء النتائج السابقة ، والتى تشير إلى وجود ارتباط دال بين عدد من متغيرات الشخصية قيد البحث واستراتيچيات تحمل ومواجهة المشقة ، فقد سعى البحث إلى التعرف على أهم السمات التى تسهم فى التنبؤ باستراتيچيات مواجهة المشقة .

# ٣ - نتائج تحليل الانحدار المتدرج والارتباط المتعدد

وجدير بالذكر أن معامل الارتباط البسيط بين أي متغيرين لا يكشف عما إذا كان الارتباط بين كليهما هو دالة لارتباط حقيقى بينهما ، أو دالة لارتباط كل منهما بمتغير آخر أو أكثر ، الأمر الذي يدفع لإجراء معالجة إحصائية أخرى ، يمكن من خلالها عزل تأثير المتغيرات الأخرى عند الكشف عن طبيعة الارتباط بين متغير وآخر ، وهذا هو ما يتيحه استخدام تحليل الانحدار الخطى . كذلك يحتاج الأمر في ظل تعدد الارتباطات بهذا الشكل إلى التعرف على حجم الإسهام المتراكم الذي تضيفه الاختبارات الأخرى في تباين كل متغير ، الأمر الذي تكشف عنه معاملات الارتباط المتعدد .

وهذا الإجراء الإحصائي يمكن من الوقوف على العلاقة الخطية بين جميع المتغيرات المستقلة والمتغير التابع ، كما أنه يمكن من خلال حساب معامل الانحدار المتعدد الوقوف على مدى إسهام كل متغير من المتغيرات المستقلة في الدجة على المتغير التابع استراتيجية تلو الأخرى .

# السراتيجيات الأداء على مقياس العمليات السلوكية الموجهة نحو المشكلة (استراتيجيات مواجهة وتحمل الضغوط) بالأداء على مقاييس الشخصية من خلال الارتباط المتعدد وتحليل الانحدار

كشفت النتائج عن وجود متغيرات فاعلة أن منبئة بدرجة العمليات السلوكية الموجهة نحو المشكلة ، والتى يوضحها جدول رقم (٥) ، أن ٢٩٪ من التباين فى درجة المواجهة النشطة يفسرها متغير العصابية ، حيث يسلم بنحو ٨٠٪ فى تباين درجة المواجهة النشطة باعتبارها أحد الأساليب السلوكية الموجهة نحو المشكلة ، أى أنها فاعلة فى تباين المواجهة النشطة بالسلب ، أى أن التغير فى درجة المواجهة النشطة يمكن إرجاعه

إلى متغير العصابية ، بمعنى أن الزيادة فى درجة العصابية تقال من المواجهة النشطة ، وقلة العصابية تحفز على المواجهة النشطة .

أما عن المتغير الآخر الذي يسهم في التنبؤ بالعمليات السلوكية الموجهة نحو المشكلة ، فقد كشفت النتائج عن متغير شدة التأثر بالضغوط الحياتية ، حيث نجد أن ٣ر٤٪ من التباين في درجة التريث يفسرها متغير شدة التأثير ، حيث يسهم بنحو ٢٢٪ في تباين درجة التريث باعتبارها أحد الأساليب السلوكية الموجهة نحو المشكلة ، أي أنها فاعلة في تباين التريث ، أي أن التغير في درجة التريث يمكن إرجاعه إلى متغير شدة التريث .

جدول رقم (0) يوضح نتاثج الانحدار التدريجي لمتغيرات الشخصية ذات الاتر الدال في التنبؤ بعمليات تحمل ومواجمة الصغوط

قيعة ف	ر۲	درجـــة الاسهام		المتغيرات السنطة	المتغيسرات التابعــــة	عمليات تحمل الضنفوط
ه۹۹ر٤*	۲۹.ر	-۰۸۰ر	171	العصابيــــة	المواجهة البسيطة	العمليات السلوكية الموجــهــة نحـــو
۳۳هر۷**	۶۶۰ر	۲۲.ر	۲.۸	شدة التأثير	التريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الشكالـــــة
۲۲۲رع*	۲۷۰ر	۱۱۲ر	ه١٦ر	الذهانيــــة	التنفيــــس	العمليات السلوكية*
۲۳۷ر ۹**		۸۳۲ر	۲۲۹ر	الذمانيسة	2 1 11	الموجهة نصو
۴۴۷٫ ۱٦٦ ر۳*	٧٩-ر	-۲۰۳ر		تأكيد السذات		الانفعــــال
۳۳۷ر۸**	۰۸۰ر	۲۰۱ر	۲۱۸ر	الذهانيـــة	إعبادة التفسيس	العمليات المعرفية
ه ۱۵ر۷**	•	۱۹۷ر	۲۸۳ر	تأكسد الذات		الموجهة نحسو
۸۱۳ ره۲**	۱۵۳ر	3444	3772	الذمانيـــة		الشكلـــــة
۲۲۸ر3۱**	•	-۷۸-ر	۳۹۱ر	الجـــاراة الاجتماعيـة		
۸۵۲ر٤*	۲۷۰ر	۰۸۷ر	ه۱۱ر	العصابيـــة		العمليات المعرفية** الموجــهــة نحــــو الجوانب الانفعالية
**7,717	۳۷-ر	-۹۰ر	۱۹۱ر	العصادحة	التحول إلى الدين	العمليات المعرفية
۷۲۲ر۸**	۱۰۲ر	۰۲۳.ر	۲۲۳ر			والسلوكية المختلطة
**۲٫۹۷۲	-	~٩٧.ر	۲۷۹ر		المعلومى	
۴*ر۲**		٧٩.ر	۳۲۲ر	المجاراة	ū	
J		<b>J</b> · · ·	J	الاجتماعية		

ام تظهر من خلال تحليل الاتحدار أي متغيرات فاعلة على استراتيجية الانسحاب ، وهي إحدى العمليات السلوكية المرجهة تحو الانقعال .

 <sup>\*</sup> لم تظهر أي متغيرات فاعلة في تباين استراتيچية التفكير الراغبي التي تعتبر إحدى الاستراتيچيات المعرفية الموجهة
 نحو الجرائب الانفعالية .

# ب - علاقة الأداء على مقياس العمليات السلوكية الموجهة نحو الانفعال بالأداء على مقاييس الشخصية وشدة التأثير وحدوثه من خلال الارتباط المتعدد

أظهرت النتائج – التى يوضحها الجدول السابق – وجود بعض المتغيرات الفاعلة فى العمليات السلوكية المواجهة نحو الانفعال ، وأن الارك/ من التباين فى درجة التنفيس يفسرها متغير الذهانية ، حيث يسهم بنحو ١١٦ر فى تباين الدرجة على أسلوب التنفيس باعتبارها أحد الاشعال .

أما المتغير الثانى الذى كشفت عنه النتائج متغير الذهانية وتاكيد الذات ، حيث نجد أن ٢٠٧٪ من التباين فى درجة السلبية يفسرها هذان المتغيران ، حيث يسهم الأول – الذهانية – بنحو ٢٣٨ر ، ويسهم الثانى – تأكيد الذات – بنحو ٢٠٨٠ ، أى يسهم بشكل سلبى ، ويعنى ذلك أن التغير فى درجة السلبية يمكن ارجاعه إلى هذين المتغيرين .

# جـ - علاقة الأداء على مقياس العمليات المعرفية الموجهة نحر المشكلة ، والأداء على مقاييس الشخصية ، وشدة التأثير ، وحدوث المشقة من خلال الارتباط المتعدد وتحلل الانحدار

أوضحت النتائج وجود عدد من المتغيرات الفاعلة في العمليات المعرفية الموجهة نحو المشكلة ، ومن هذه الأساليب إعادة التفسير ، الإنكار ، فقد اتضح أن -رم/ من التباين على الدرجة على مقياس إعادة التفسير يفسرها الدرجة على كل من الذهانية وتأكيد الذات ، حيث أسهم الأول بنسبة ١٠٧٠ ، والثاني بنسبة ١٩٧٠ ، أي أن أي تغير في الدرجة في أسلوب إعادة التقسير يمكن إرجاعه إلى متغير الذهانية وتأكيد الذات .

وقد كشفت النتائج أيضا عن وجود متغيرات فاعلة في استراتيچية

الإنكار باعتبارها إحدى الاستراتيجيات المعرفية الموجهة نحو المشكلة ، حيث نجد أن ١٥٣ من التباين في الدرجة على مقياس الإنكار يفسرها الدرجة على كل من مقياس الذهانية والميل إلى المجاراة الاجتماعية ، حيث يسهم الأول بنسبة ٢٣٣ ر ، والثاني يسهم بنسبة ٢٧٠ ر ، أي أن الذهانية وانخفاض الدرجة على متغير الميل إلى المجاراة الاجتماعية يسهم في تنابن الدرجة على مقياس الإنكار .

د – علاقة الأداء على مقياس العمليات المعرفية الموجهة نحر الجوانب الانفعالية بالأداء
 على مقاييس الشخصية وشدة التأثير للضفوط الحياتية وحدوثها من خلال
 الارتباط المتعدد وتحليل الانحدار

تشير نتائج الدراسة أيضا إلى وجود متغير من متغيرات الدراسة الفاعلة في العمليات المعرفية الموجهة نحو الجوانب الانفعالية ، فإن ٧ر٢٪ من التباين على الدرجة على مقياس القبول أو الاستسلام تفسرها الدرجة على مقياس العصابية ، حيث يسهم بنسبة ٧٨٠ر ، ويعنى ذلك أن أى تغير في درجة القبول أو الاستسلام للموقف الضاغط يمكن إرجاعه إلى متغير العصابة.

هـ عاشة الأداء على مقياس العمليات السلوكية المعرفية المفتلطة بالأداء على
 مقاييس الشخصية وشدة التأثير الضغوط الحياتية والحدوث من خلال الارتباط
 المتعدد وتحليل الانحدار

أوضحت نتائج الدراسة – التي يوضحها الجدول السابق- وجود متغير من متغيرات الشخصية فاعل في أحد هذه الأساليب المختلطة ، حيث نجد أن ٧ر٣٪ من التباين في الدرجة على أسلوب التحول إلى الدين تفسرها الدرجة على مقياس العصابية ، حيث يسهم بنسبة ٠٩٠ر في التباين ، أى أن أى تغير فى التحول إلى الدين يمكن إرجاعه إلى متغير العصابية .

أما المتغير الثانى ، وهو البحث عن المعلومات ، فقد كشفت النتائج عن وجود ثلاثة متغيرات فاعلة فى البحث عن المعلومات ، وأن ٢٠٠١٪ من التباين تغسرها الدرجة على مقياس البحث عن المعلومات ، فقد أسهم المتغير الأول – شدة التأثير – بنسبة ٢٠٠٠ ، وأسهم الثانى – وجهة الضبط – بنسبة ٧٠٠ ، وأسهم الثالث – المجاراة الاجتماعية – بنسبة ٢٠٠٠ ، أى أن أى تغير فى الدرجة على مقياس البحث عن المعلومات يمكن إرجاعه إلى شدة التأثير فى المجتماعة ، وإلى وجهة الضبط الخارجية وإلى الميل إلى المجاراة الاجتماعة .

#### خاشة

حاوات هذه الدراسة أن تبحث فى العلاقة بين أساليب مواجهة المشقة (أو ضغوط الحياة) وبين بعض سمات الشخصية مثل: الذهانية ، والعصابية ، والانبساطية ، والمجاراة الاجتماعية ، وتأكيد الذات ، ووجهة الضبط ، والقلق كسمة ، والقلق كحالة ، على افتراض أن هذه العلاقة يمكن أن تتعدل من خلال متغيرات: السن، والنوع ، والتعليم . وقد كشفت النتائج عن تحقيق جزئي للعلاقة بين سمات الشخصية واستراتيچيات تحمل المشقة . فقد ارتبطت الذهانية ارتباطا إيجابيا باستراتيچية الإنكار ، وارتبطت العصابية والمجاراة الاجتماعية ارتباطا إيجابيا باستراتيجية الإنكار ، وارتبطت سمة تأكيد الذات باستراتيچية إلانكار ، وارتبطت عير دالة بالنسبة لبقية إعادة التفسير ارتباطا سلبيا ، في حين كانت العلاقات غير دالة بالنسبة لبقية اسمات الشخصية (كالانبساطية ، والقلق ، ووجهة الضبط) ، ولم تتعدل هذه

العلاقة بمتغيرات السن والتعليم والنوع ، حيث لم تظهر أية فروق على هذه المتغيرات .

وفى البحث عن أكثر العوامل الفاعلة أو المنبئة بهذه العلاقة ، اتضح أن كل متغيرات الشخصية التى درست تعد عوامل منبئة باستراتيجيات المواجهة ، مع الحتلاف بينها فى درجة الإسهام الذى تسهم به فى التنبؤ بالعلاقة ، وكانت الذهانية من أكثر المتغيرات التى تنبىء بالعمليات السلوكية التى توجه نحو الانفعال ، حيث اتضح أنها تسهم فى التنبؤ باستراتيجيات أو عمليات التنفيس والسلبية ، كما أنها تسهم فى التنبؤ باستراتيجيات المواجهة المعرفية التى توجه نحو دالشكلة ، حيث اتضح أنها تسهم فى التنبؤ بعملية إعادة التفسير .

وتشير هذه النتائج إلى إمكانيات فتح مجال للبحث فى الموضوع مستقبلا ، حيث يمكن دراسة سمة معينة كالذهانية أو العصابية ونوعية خاصة من الاستراتيجيات . كما يمكن دراسة هذا الشكل من العلاقة بين متغيرات الشخصية وبين استراتيجيات مواجهة المشقة لدى فئات معينة كالمرأة العاملة أو المديرين ، أو فى ظروف خاصة كالتعرض للحمل لدى المرأة ، أو التعرض للعنف الأسرى أو العنف الثقافي .

#### المراجع

- Snyder, C. R. Coping: The Psychology of What Works. New York: Oxford. \ Oxford University Press, 1999.
- David W., James, P. David, & Jerry Suls, "Personality, Affectivity, and Cop- Ying" in C. R. Snyder, Coping the Psychology of What Works, New York, Oxford, 1999, pp. 119-140.
- Oi-Ling, Siu, Paul E., Cary. L., Age Differences in Coping and Locus of Υ Control: A Study of Managerial Stress in Hong Kong. *Psychology and Aging*. vol. 16, No. 14, 2001, pp. 707-710.
- Bruce E. Compas, Jennifer. K. Connor-Smith, Heidi Saltzman, Alexandra £ Harding Thomses & Martha E. Wadsworth, Coping with Stress during Childhood and Adolescence Problems, Progress, and Potential in Theory and Research. Psychological Bulletin. vol. 127, No. 1, 2001, pp. 87-127.
- Williams, A., Clark D., Alcohol Consumption in University Students: The o Role of Reasons for Drinking, Coping Strategies, Expectancies and Personality Traits, Addictive Behaviors. vol. 23, No. 3, 1998, pp. 371-378.
- David, K., Lew Hardy & Cary L. Cooper, Do Resources Bolster Does Coping \(^1\) Buffer Stress: an Organizational Study with Negative Affectivity. Journal of Occupational Health Psychology, vol. 2, No. 2, 1997, pp. 118-133.
- Williams, A., ClarK D., op. cit.
- Blanchard, J., Squires D., Henry T., Horan W. P., Bogenschutz M., Lauriello A J., & Bustillo, J., Examining an Affect Regulation Model of Substance Abuse in Schizophrenia. The Role of Traits and Coping. *Journal of Nervous and Mental Disease*, vol. 187, No. 2, 1999, pp. 72-79.
- Fiedler, N.; Lange, G.; Tiersky, L.; Deluca, J.; Policastro, T., Kelly-Mc Neil, K.; A Mcwilliams, R.; Korn, L. & Natelson, B., Stressors, Personality Traits, and Coping of Gulf War Veterans with Chronic Fatigue. *Journal of Psychosomatic Research*, vol. 48, No. 6, 2000, pp. 525-535.
- Hueppe, M.; Uhlig T., Vogelsang, H., Schmucker, P., Personality Traits, Coping—\Styles, and Mood in Patients Awaiting Lumbar. Disc Surgery. *Journal of Clinical Psychology*, vol. 56 1, 2000, pp. 119-130.
- Tomaka, Joe; Rebecca, P.; Kimberly, S.; Colotla, M.; Concha, J., Herrald, M. \\
  Assertiveness Predicts Threat and Challenge Reactions to Potential Stress among Women. *Journal of Personality & Social Psychology.*, vol. 76, No. 6, 1999, pp. 1008-1021.
- Weiss, D. S., Lalonde, R. N. Responses of Female Undergraduates to Scenar--\\"
  ios of Sexual Harassment by Male Professors and Teaching Assistants. Cana-

- dian Journal of Behavioural Science, vol. 33, No. 3, 2001, pp. 148-163.
- Linden, W., Hogan, B.; Rutledge, T.; Chawla, A.; Lenz, J., Leung, D., There is-\& More to Anger Coping than "in" or "out", *Emotion*, vol. 3, No.3, 2003, pp. 12-29.
- ٥٠ حفيد ، عماد ، الصلابة النفسية والمساندة الاجتماعية متغيرات وسيطة في العلاقة بين ضغوط
  الحياة وأعراض الاكتتاب لدى شباب الجامعة ، المجلة المصرية الدراسات النفسية ، المجلد ٧ ،
  العدد ١٧ ، ١٩٩٧ ، ص ص ٢٠١٠ ١٠٠٠ .
- ١٦ يوسف ، جمعة ، الفروق بين الفصامين والأسوياء الذكور في نمط السلوك (أ) واستراتيجيات مواجهة الضغوط ، مجلة الأداب والعلوم الإنسانية ، مجلد ٢١، عدد ٢، ١٩٩٧ ، ص ص ١١٠٠ م. ٥٠٠ م.
- Timothy A., Judge, carl. J., Thoresen; Vladimir Pucik, & Theresa M. Wel--\V bourne Managerial Coping with Organizational Change: A Dispositional Perspective. *Journal of Applied Psychology*. vol. 84, No. 1, 1999, pp. 107-122.
- David, JP, Suls J., Coping Efforts in Daily Life: Role of Big Five Traits and -\A Problem Appraisals. *Journal of Personality*, vol. 67, No. 2, 1999, pp. 265-294.
- Callahan, C. D. Stress, Coping, and Personality Hardiness in Patients with -\A Temporomandibular Disorders, *Rehabilitation Psychology*. vol. 45, No.1, 2000, pp. 38-48.
- Lysaker PH, Wilt MA; Plascak-Hallberg CD, Brenner CA; Clements CA Personality Dimensions in Schizophremia: Associations with Symptoms and Coping. *Journal of Nervous and Mental Disease*, vol. 191, No. 2, 2003, pp. 80-86.
- ٢١- إبراهيم ، اطفى عبد الباسط ، عمليات تحمل الضغوط فى علاقتها بعدد من المتغيرات النفسية
   لدى المعلمين ، مجلة مركز البحوث التربوية ، جامعة قطر ، السنة الثالثة ، العدد الخامس ،
   يناير ، ١٩٩٤ ، ص ص ٩٥-١٧٧ .
- الأنصارى ، بدر محمد . التفاؤل والتشاؤم : المفهوم والقياس والمتعلقات ، الكويت : جامعة الكويت ، مجلس النشر العلمي ، لجنة التآليف والتعريب والنشر ، ١٩٩٨ .
- Beh HC, Harrod ME. "Physiological Responses in High-Subjects during Ac--YY tive and Passive Coping". International of Psychophysiology. Official Journal of the International Organization of Psychophsiology. vol. 28, No. 3, 1998, pp. 291-300.
- Morelli G., De Gennaro L., Ferrara M., Dondero F., Lombardo F., Gandiri L. YE Psychosocial Factors and Male Seminal Parameters. *Biological Psychology*, vol. 53, No. 1, 2000, pp. 1-11.
- David JP., Suls J., Coping Efforts in Daily Life: Role of Big Five Traits and -Yo Problem Appraisals. *Journal of Personality*, vol. 67, No. 2, 1999, pp. 265-294.
- Rutsep T., Kallasmaa T., Pulver A., Gross paju K., Personality as a Predictor of -Y\
  Coping Efforts in Patients with Multiple Sclerosis. Multiple Sclerosis: Clinical
  and Laboratory Research, vol. 6, No. 6, 2000, pp. 397-402.
- Mc Care, R., R., Costa, P., T., Personality, Coping, and Coping Effectiveness in -YV an Adult Sample, *Journal of Personality*, vol. 54, 1966, pp. 385-405.

 	عبدالباسط	، لطف	ان اهيم	-47

Uehara, T., Sakado, K., Sakado, M., Sato, T., Someya, T., Relationship Be--Y4 tween Stress Coping and Personality in Patients with Major Depressive Disorder. *Psychotherapy and Psychosmatics*, vol. 68, No.1, 1999, pp. 26-30.

Gilboa, D., Bisk, L., Montag, I., Tsur, H., Personality Traits and Psychosocial -Y. Adjustment with Burns. *Journal of Burn Care & Rehabilitations*, vol. 20, No. 4, 1999, pp. 340-346.

Lysaker PH, et al., op. cit.

-51

Tomaka, Joe; et al., op. cit.

-44

Van Lenthe F J., Snel J., Twisk JW; Van Mechelen W., Kemper Hc. Coping, -TY Personality and Development of a Central Pattern of Body Fat from Youth into Young Adulthood: The Amsterdam Growth and Health Study. Journal of the International Association for the Study of Obesity, vol. 22, No. 9, 1998, pp. 861-868.

Gilboa, D., et al., op. cit.

٣٤-

#### Abstract

# THE COPING PROCESSES AND SOME PERSONALITY TRAITS CORRELATIONS AND PREDICTORS

#### Samiha Nasr

The study aims at investigating the relation between coping processes and some personality traits that leads to identify the traits that might predict the coping processes. The study was undertaken on a sample of 168 respondents. It used different personality scales as well as scales of stress and coping processes. Correlations and stepwise regression were used to detect the relations between independent and dependent variables. The results revealed that the traits included in the study are predictors of coping processes.

# الاستجابة للضغوط البيئية لدى عينة من الاطفال المقيمين بالقرب من الطرق السريعة •

#### هالـة رمضان \*\*

اهتمت الدراسات حديثا بربود أفعال الأفراد تجاه الظروف البيئية كمصادر الضغوط ، حيث تتراكم لدى الأفراد – مع مرور الزمن – الآثار المزعجة لتلك الظروف ، مما يؤدى بدوره إلى التعب المعرفي ، وهو ما يولد الإحساس بالضغوط لدى الفرد .

ويتعين على الأفراد التكيف لهذه الضغوط البيئية ، وإن كان ذلك يستهلك طاقاتهم السيكواوچية بدرجة مرتفعة ، خاصة إذا لم يكن فى استطاعتهم التحكم فى مصادر هذه الضغوط البيئية .

ومن تلك المثيرات – على سبيل المثال – ضوضاء النقل السريع ، وهى الضوضاء التى تسببها الشاحنات وسيارات نقل الركاب والسيارات الخاصة والدراجات البخارية ، وبلا شك فإن هذه الضوضاء تؤثر على السائقين والأفراد الذين يعملون أو يسكنون بالقرب من الطرق السريعة .

ملخص رسالة دكتوراه ، قسم الدراسات النفسية ، معهد الدراسات العليا الطفولة ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٤ .

و. باحثة ، المركز القومى البحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القومية ، المجلد المادي والأربعون ، العند الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤ .

ويتضح ذلك التاثير بشدة عند الأطفال ، حيث تتزايد أعداد المراهقين والأطفال في مختلف أنحاء العالم الذين يتعرضون لخطر مستويات الصوت المرتفعة بطرق مختلفة .

وهذا ما انتهت إليه عدة دراسات أجريت على عينات من الأطفال الذين يعيشون إلى جوار المطارات ، أو الذين يعانون من ضوضاء الحضر .

## أهمية الدراسة

تستمد الدراسة الحالية أهميتها من الاعتبارات التالية :

- الشريحة الإنسانية التى تناولتها الدراسة الحالية وهى الأطفال ، حيث إنهم
   يمثلون البنية الأساسية للمجتمع ، كما تعتمد صحتهم النفسية على مقدار ما
   يتحقق لهم من توافق نفسى وتربوى واجتماعى .
- ندرة الدراسات العربية التى تناوات الظروف الفيزيقية للمسكن وتأثيرها على
   صحة الطفل الجسمية والنفسية .
- خطورة التعرض الضغوط لفترات طويلة أو مزمنة ، حيث إن كل كائن بشرى يمكنه احتمال الضغوط حتى مستوى معين منها فقط . ولهذه الضغوط تأثير تراكمي على الفرد ، ويؤدى استمرار هذه الضغوط إلى إضعاف كفاءة الفرد في العمل ، وإلى حالات القلق والاستثارة ، ومن ثم التأثير على قدرة الفرد على التكيف مع المواقف الجديدة .
- أشارت الإحصاءات التى أوردتها تقارير الأمم المتحدة وبرامج حماية البيئة إلى أن هناك مليارا وسبعمائة ألف طفل فى العالم مهددون بأخطار تلوث البيئة ، وتكون الصورة أكثر إزعاجا عندما نعلم أن من هذا العدد مليارا وأربعمائة ألف طفل من دول العالم الثالث ، وحده ، ويتسبب هذا التلوث فى وفاة ١٤ مليون طفل سنويا دون سن الضامسة فى دول العالم الثالث ،

بالإضافة إلى إصابة ثلاثة ملايين آخرين بإعاقات مختلفة خطيرة ، فضلا عن الصعوبات التي تواجه بقية أطفال العالم الأحياء .

#### أهداف الدراسة

#### تمثلت أهداف الدراسة الحالية فيما يلي:

- ١ التعرف على الفروق القائمة بين عينة من الأطفال المقيمين على الطريق السريع (كمصدر الضغوط البيئية) وبين عينة أخرى من الأطفال المقيمين بمناطق حضرية أخرى بعيدة عن الطريق السريع ، وذلك فيما يتعلق بمتغيرات الدراسة الحالية ، وهى : الاستجابة النفسية الضغوط ، والشكاوى الجسمة ، وسمات القلق والعوان .
- ٢ الكشف عن الاختلافات في الاستجابة النفسية والجسمية للتعرض المزمن والمستمر للضغوط البيئية بين مجموعتين من الأطفال: إحداهما في مرحلة السن (٩٠-١٦ عاما) ، والأخرى في مرحلة السن (٩٣-١٦ عاما) .

#### تساؤلات الدراسة

فى ضدوء ما كشفت عنه الدراسات السابقة التى اهتمت بالسكن على الطرق السريعة ، وما ينتج عنه من ظروف بيئية ضاغطة ومزمنة ، وفى ضوء الأطر النظرية لموضوع الدراسة الحالية ، أمكن تحديد تساؤلات الدراسة كالآتى :

- ا هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الاستجابة للضغوظ النفسية ،
   والشكاري الجسمية ، وسمات (القلق والعدوانية) بين عينة الأطفال المقيمين
   بجوار الطرق السريعة وبين عينة الأطفال المقيمين بمناطق بعيدة عن الطرق
   السريعة ؟
- ٢ هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في متغيرات الدراسة الحالية ، وهي:

الاستجابة للضغوط النفسية ، والشكاوى الجسمية ، وسمتى القلق والعنوانية ، بين عينة الأطفال المقيمين بجوار الطرق السريعة فى الفئة العمرية (٩-١٢ عاما) ، وعينة الأطفال فى الفئة العمرية (١٣-٢١ عاما) ؟

٣ – هل توجد فروق في متغيرات الدراسة الحالية (الاستجابة للضغوط النفسية ، والشكاوي الجسمية ، وسمتى القلق والعدوانية) بين عينة الأطفال المقيمين بمناطق بعيدة عن الطرق السريعة في الفئة العمرية (٩-١٢ عاما) ، وفي الفئة العمرية (١٣-١٣ عاما) ؟

#### إجراءات الدراسة الميدانية

(ولا: (دوات الدراسة

تكونت أدوات الدراسة من :

١ - استمارة بيانات أولية :

هدفت إلى التعرف على البيانات الأساسية الطفل والأم ، إضافة إلى مجموعة أخرى من الأسئلة التي من شأنها أن تخلق جواً من الألفة بين الباحثة وبين الطفل والأم .

٢ - اختبار القلق: الحالة /السمة للأطفال:

ويقيس كلا من سمة وحالة القلق لدى الأطفال.

٣ - اختبار اليد الإسقاطي:

ويهدف إلى التنبؤ بالسلوك العدواني المكشوف.

٤ - مقياس الاستجابة للضغوط: لقياس الاستجابة للضغوط النفسية.

ه - مقياس الشكاوي الجسمية: لقياس الشكاوي الجسمية لدى الأطفال.

#### ثانبا : عىنة الدراسة

تكونت عينة الدراسة من مجموعتين أساسيتين:

المجموعة الأولى: وتتكون من الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع ، بحيث لا تقل مدة الإقامة عن عام على الأقل ، وأن يقع منزل الطفل بصورة مباشرة على الطريق السريع – طريق مصر الإسكندرية الزراعي – في الجزء المار منه بمدينة طنطا .

واشتمات تلك المجموعة على ١٠٠ طفل من الذكور والإناث ، ممن تتراوح أعمارهم بين ٩ و١٦ عاما . وقسمت تلك المجموعة إلى مجموعتين فرعيتين تبعا للمرحلة العمرية :

أ - مجموعة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٩ و١٢ عاما .

ب -- مجموعة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ١٣ و١٦ عاما .

المجموعة الثانية: وتتكون من مجموعة الأطفال المقيمين بمدينة طنطا بمناطق سكنية بعيدة عن الطريق السريع وضالية من أية مصادر مزمنة للضوضاء، ولا تقل مدة إقامتهم في مسكنهم الدائم عن عام على الأقل.

واشتمات تلك المجموعة على ١٠٠ طفل من الذكور والإناث ، ممن تتراوح أعمارهم بين ٩ و١٦عاما . وقسمت تلك المجموعة إلى مجموعتين فرعيتين تبعا المرحلة العمرية :

أ - مجموعة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٩ و١٢ عاما .

ب - مجموعة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ١٦و١٦ عاما .

# ثالثا : إجراءات التطبيق

تم تطبيق أنوات الدراسة في جلسة تطبيق فردى بمنازل الأطفال في ضوء تعليمات كل مقياس، وذلك بعد التأكد – أولا – من انطباق شروط الاختيار

المحددة سلفا قبل البدء بالتطبيق.

وقد حاولت الباحثة تطبيق أدوات الدراسة تبعا لترتيب واحد ، حيث تبدأ بتطبيق استمارة البيانات أولا بهدف كسب الألفة مع الطفل ومع الأم ، ثم يليه تطبيق مقياس (السمة/الحالة القاق) ، حيث لاحظت الباحثة ظهور التملل سريعا عند الطفل عند تطبيقه اذلك المقياس على الرغم من قصره . ثم يليه تطبيق مقياس الاستجابة الضغوط ، ومقياس الشكاوى الجسمية ، حيث إن بنودهما كانت باللغة الدارجة ، وتدور حول الموضوعات التى تجذب انتباه الطفل . وفي النهاية ينتهى التطبيق بمقياس اختبار اليد ، حيث إنه كان من أكثر الاختبارات جذبا للإجابة عليه لدى الأطفال .

#### نتائج الدراسة

انتهت نتائج الدراسة إلى الآتى :

- ا عدم وجود فروق جوهرية بين متوسط درجات الأطفال المقيمين على الطريق السريع ومتوسط درجات أطفال العينة الضابطة على كل من : مقياس الاستجابة للضغوط النفسية ، ومقياس الشكاوى الجسمية ، ومقياس سمة القلق .
- ٢ اتضح وجود فروق جوهرية بين متوسط درجات الأطفال المقيمين على الطريق السريع ومتوسط درجات أطفال العينة الضابطة على مقياس العدوان . وقد كانت الفروق في اتجاه الأطفال المقيمين على الطريق السريم .
- ٣ ظهور فروق جوهرية بين متوسط درجات الأطفال المقيمين على الطريق السريع في الفئة العمرية (١٩-١٧ عاما) ، ومتوسط درجات الأطفال المقيمين على الطريق السريع في الفئة العمرية (١٣-١٧ عاما) على كل من : مقياس الاستجابة الضغوط النفسية ، ومقياس الشكاوي الجسمية ، ومقياس

سمة/حالة القلق ، وقد كانت الفروق جميعها في اتجاه مجموعة الأطفال في الفئة العمرية (٣١-١٦ عاما) .

فى حين أوضحت النتائج عدم وجود فروق جوهرية فى متوسط درجات الأطفال المقيمين على الطريق السريع فى الفئة العمرية (٩-١٢ عاما) ، ومتوسط درجات أطفال نفس المجموعة فى الفئة العمرية (١٣-١٦) على مقياس العدوانية .

لم يتضح وجود فروق جوهرية بين متوسط درجات الأطفال المقيمين بعيدا عن الطريق السريع في الفئة العمرية (٩-١٢ عاما) ، ومتوسط درجات الأطفال المقيمين بعيدا عن الطريق السريع في الفئة العمرية (١٩-١٦ عاما) على كل من مقياس الشكاوي الجسمية ، ومقياس سمة/حالة القلق ومقياس العدوان . في حين أوضحت النتائج وجود فروق جوهرية بين متوسط درجات الأطفال المقيمين بعيدا عن الطريق السريع في الفئة العمرية (٩- ١٢ عاما) ، وبين متوسط درجات الأطفال في نفس المجموعة في الفئة العمرية (العمرية (١٣ عاما) ، وبين متوسط درجات الأطفال في نفس المجموعة في الفئة العمرية (العمرية (١٣ عاما) ، وبين متوسط درجات الأطفال في نفس المجموعة في الفئة

ويمكننا أن نستخلص من نتائج الدراسة السابق عرضها أن أكثر المتغيرات وضوحا لدى عينة الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع هي العدوانية .

فقد أشار العديد من الدراسات إلى أن العدوان عندما يكون هو الاستجابة المسيطرة على سلوك الفرد ، فإن ذلك يزيد من مستوى الاستثارة لديه ، ويزيد أيضا من كثافة السلوك العدوانى ، وعلى هذا فإن الضوضاء المعرض لها الطفل بشكل مزمن عندما تزيد من مستوى الاستثارة لدى الفرد لمدى معين ، فإن العدوانية ترتفع لديه لنفس المدى .

كما يمكن أن يؤدى التعرض لتلوث الهواء إلى جعل الفرد أكثر استعداداً المشاحنة . كما انتهت النتائج أيضا إلى عدم وجود فروق واضحة بين مجموعتى الأطفال الضابطة والتجريبية في الاستجابة الضغوط ، والشكاوى الجسمية ، وسمة وحالة القلق لدى الطفل

ويمكن تفسير تلك النتيجة في ضوء مدى إدراك مصدر الخطورة لدى الأطفال ، حيث إن ثمة علاقة بين إدراك مصدر الخطورة وبين الآثار السلبية المصدر .

فقد أوضحت إحدى الدراسات التى هدفت إلى معرفة الارتباط بين إدراك الفرد لمصادر الضغوط البيئية (الضوضاء ، تلوث الهواء ، الزحام) وبين تقارير الأفراد بالآثار السلبية لتلك المصادر ، أنه كلما كان أدراك الفرد بخطورة مصادر الضغط أعلى كلما ظهرت عليه الآثار السلبية لتلك الضغوط بدرجة أكبر .

وهو ما يتفق مع ملاحظات الباحثة أثناء موقف التطبيق وتفاعلها مع آباء وأمهات الأطفال ، حيث كانت شكوى الأم والأب من السكن قرب الطريق السريع واضحة جدا بالنسبة لشكوى الأطفال التى لم تكن على درجة كبيرة من الوضوح .

كما اتسقت تلك النتيجة مع نتيجة الدراسة التى تشير إلى وجود فروق جوهرية بين الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع فى الفئة العمرية (١٣-١٦عاما) ، وعينة الأطفال فى نفس المجموعة من الفئة العمرية بين (١٣-١٦عاما) فى اتجاه مجموعة الأطفال الأكبر سنا .

وتضيف الباحثة ملاحظتها أثناء تفاعلها مع الأطفال المقيمين على الطريق السريع ومع أبائهم وأمهاتهم في موقف التطبيق ، أن هؤلاء الأطفال يتمتعون بدرجة مرتفعة من الحماية الزائدة من الأم والأب مقارنة بمجموعة أطفال العينة

الضابطة .

فعلى سبيل المثال ، تقوم الأم أو الأب عادة بتوصيل طفلهما إلى مدرسته أو إلى سيارة المدرسة ، رغم أن عمره الزمنى يسمح بتحمل تلك المسئولية ، ولا يكلف الأب أو ألام الابن بتحمل بعض المسئوليات التى يمكن أن يتحملها من هم في مثل أعمارهم ، كشراء بعض احتياجات المنزل ، والغالبية منهم لا تسمح للابن أو الابنة بالخروج بمفردهما أو برفقة بعض القرناء ، ويقرر الأب أو الأم أن تلك الحماية الزائدة بسبب خوف الأم أو الأب على الابن من التعرض للمخاطر أو الحوادث التى يمكن أن يتعرضوا لها بسبب قرب المسكن من الطريق السريم .

ومن ثم يمكن أن يؤدى ذلك الاهتمام والحماية الزائدة من الأم والأب إلى عدم وضوح الفروق ذات الدلالة الاحصائية بين مجموعتى الدراسة من الأطفال في متغيرات الدراسة (الاستجابة للضغوط ، والشكاوى الجسمية ، وسمة/حالة القلق).

ويمكننا الانتهاء – بوجه عام -- مما سبق إلى أن أكثر المتغيرات وضوحا لدى عينة الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع هى العدوانية ، بينما اختفت الفروق بين مجموعتى الأطفال الضابطة والتجريبية في الاستجابة للضغوط والشكاوى الجسمية وسمة وحالة القلق .

كما أشارت النتائج إلى أن مجموعة الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع الأكبر سنا ، وتتراوح أعمارهم بين ١٣ و ١٦ عاما، كانوا أكثر استجابة الضغوط النفسية ، واتضحت لديهم الشكاوى الجسمية بدرجة أكثر ارتفاعا ، كما ارتفعت لديهم درجة القلق (سمة وحالة) ، وذلك بالمقارنة بمجموعة الأطفال المقيمين بالقرب من الطريق السريع الأصغر سنا ، وتتراوح أعمارهم بين ٩ و١٢ عاما .

# مؤنقر الإصلاح الهيكلى والتحولات فى المنظمات والاعمال

## ابتسام الجعفراوى \*

عقد مؤتمر الإصلاح الهيكلى والتحولات فى المنظمات والأعمال فى الفترة من الثالث إلى السادس من سبتمبر ٢٠٠٣ بمدينة كمبردج بإنجلترا . نظمت المؤتمر مدرسة أشكروفت لإدارة الأعمال Ashcroft International Business School .

وشارك فى المؤتمر باحثون من كل من : إنجلترا ، والولايات المتحدة ، وأسبانيا ، وفرنسا، واليونان ، وكندا ، وبلچيكا ، ومصر ، وبلغاريا ، ورومانيا ، وسنغافورة ، وإستراليا .

وقد تم خلال المؤتمر تبادل الخبرات والرأى من خلال عرض عدد من تجارب كل من الدول المتقدمة والنامية على حد سواء ، قدمها باحثون من الدول السابق الإشارة إليها . وتميز المؤتمر بكثافة المادة العلمية المقدمة ، والتى تنوعت ما بين محاضرات رئيسية ، وورش عمل ، وجلسات لمناقشة الأوراق المقدمة من المشاركين . وقد عرضت الأخيرة في جلسات موازية (متزامنة) ؛ نظراً لتعددها،

خبير ، المركز القومى البحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القومية ، المجلد المادي والأربعون ، العدد الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤

حيث بلغ إجمالي الأوراق العلمية المقدمة نحو ٣٠ ورقة علمية ، ويلغ إجمالي عدد جلسات المؤتمر نحو أربع عشرة جلسة موزعة كالتالي :

الجلســة الأولـــي: المعرفة: محاور التباين والالتقاء.

الجلسة الثانية: بعض قضايا الحكومة الإدماجية

الحاسية الثالثية: قضايا التكامل الاقتصادي.

الحاسية الرابعية : الاقتصاديات الانتقالية .

الجاســة الخامسـة: التخلف والتنمية.

الجلســة السادسـة: محاضرة رئيسية حول: البحث المستفيض عن التنمية الجلســة السابعــة: ورشة عمل حول: نحو فهم التحول المؤسسى في إطار أخلاقي.

الجلســـة الثامنــة: محاضرة رئيسية عن التجارة ، والاستثمارات الأجنبية ، والإنتاج المشترك عابر الحدود .

الجلسـة التاسعـة : قضايا تنموية .

الجلسة العاشرة: الكفاءة التنافسية.

الجلسة الحادية عشرة : محاضرة رئيسية عن التحول نحو اللامركزية في الإدارة المالية ، دراسة حالة للغاريا .

الجلسة الثانية عشرة : الهيئات الفاعلة في التغيير .

الجلسة الثالثة عشرة: إصلاح الحكومات والمنظمات.

الجلسة الرابعة عشرة: جلسة ختامية عن الإصلاح الهيكلي والمؤسسي .

وقد عكست الأوراق المقدمة التوجهات البحثية في المناطق المختلفة من العالم ، والتي ارتبطت بدورها بمستوى التقدم في أنظمة الحكم ، والإدارة ، والعلوم والتكنولوچيا . واهتم الباحثون في الدول المتقدمة بدراسة موضوعات

مثل: تحرير التجارة ، والتكامل الاقتصادى (خاصة بين بول الاتحاد الأوروبي) ، والتنافسية والإنفاق على البحوث والتطوير ، والعولة ومجتمع المعلومات ، وأيضا التطور الذى لحق بعلم الاقتصاد ، خاصة في اتصاله بالعلوم الأخرى من خلال دراسة لأعمال الباحثين الحاصلين على جائزة نوبل .

وأوضحت الدراسات المقدمة الاتجاه نحو مزيد من التعاون والتكامل ، ليس فقط بين دول أوربا الغربية ويعضمها البعض ، وإنما أيضا بين دول أوربا الغربية وأوربا الشرقية من خلال نظام موحد للمعلومات والتعاون البحثى بين دول جانبى القارة.

كما امتد اهتمام باحثى الدول المتقدمة إلى دراسة بعض قضايا دول الجنوب ، وهو الاهتمام الذي عكس – في جانب منه – كيفية الاستفادة من الفرص المتاحة أمام الدول المتقدمة لتوسيع أسواقها في هذه الدول النامية ، وذلك سواء فيما يتعلق بالسلع والخدمات التقليدية ، أو بدراسة الطلب على الخدمات التعليمية في بعض هذه الدول النامية ؛ بهدف دراسة إمكانيات التعاون وفتح قنوات تعليمية معها.

وقد أوضحت الأوراق تشابه مشكلات بول العالم النامى وبعض بول أوربا الشرقية التى تمر بمرحلة تحول . ومن أهم المشكلات التى تم تناولها مشكلات الاقتصاد الخفى ، والفساد ، والبطالة ، وأزمة النمو ، ومشكلات فتح الأسواق ، والتحرير المالى .

كما تعرضت الدراسات لقضايا أداء القطاع العام والتخصيصية في دول مثل: الصين، واليونان. وقد أوضحت هذه الدراسات تشابه المشكلات مع تلك السائدة في دول العالم النامي بصفة عامة، ومنها مصر، من قبيل: ضعف الاداء، وانخفاض الكفاءة الإنتاجية لهذا القطاع، والتي ارتبطت - في بعض

الأحيان – بحالات الفساد الإداري .

وأكد المشاركون على أهمية الإصلاح المؤسسى وإصلاح نظم الحكم خلال فترات التحول بما يتوام مع البيئة الاقتصادية والاجتماعية العالمية خلال القرن الصادى والعشرين . كما كان هناك اتجاه التأكيد على اختلاف الظروف الداخلية والخارجية الدول المختلفة ، مما يتطلب مرونة في صدياغة سياسات الإصلاح والتنمية لتتفق مع طبيعة كل دولة ، بالإضافة إلى الحاجة التعديل والتطوير المستمر لهذه السياسات بما يتلام مع الاحتياجات والظروف المتغيرة لكل دولة .

# فهم التعمر: رؤى نقدية وكونية •

عرض كتاب

#### أحمد حسين \*\*

يقع الكتاب الراهن فيما يقرب من مائتى صفحة ، وليس له مقدمة أو خاتمة ، ولكن الكاتب يخصص الفصلين الأول والأخير ليقوما بمهمة التقديم للأفكار ثم ختامها . ويضم الكتاب اثنى عشر فصلا ، يختص الأول منها ببيان أهمية وملامح الجدل المعاصر حول مفهوم التعمر ، ومرجعيات الاختلاف بين الباحثين حيال مفاهيم كالتعمر والمعمرين والخصائص البيلوچية والاجتماعية والسمات النفسية المصاحبة للمرحلة ، بينما يرصد الفصل الثانى الاتجاهات الاجتماعية إزاء ظاهرة التعمر في مختلف الثقافات وما إذا كانت توجد ملامح معينة تخصها في كل سياق ثقافى . ثم يلقى الفصل الثالث نظرة نقدية حول علم الديموجرافيا وموقفه من كبار السن ، والقيم الاجتماعية المهيمنة التى تؤثر في معارفنا الديموجرافية حول قضايا مختلفة ، كالحجم المتزايد للمسنين ، ومعدلات الإعالة الديموجرافية حول قضايا مختلفة ، كالحجم المتزايد للمسنين ، ومعدلات الإعالة

Gail wilson: Understanding Old Age, Critical and Global Prespectives, London, Sage Publications, 2000.

باحث ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية .

المجلة الاجتماعية القومية ، للجك المادي والأربعون ، العند الثالث ، سبتمبر ٢٠٠٤ .

والتحول الديموجرافي ، ويتناول الفصل الرابع بعض القضايا السياسية المرتبطة بالمسنين ، وأهمها وزنهم وتوجهاتهم الانتخابية ، ويطرح تفسيرات للتزايد المستمر في حجم مشاركتهم السياسية مقابل انخفاض حجم مشاركة الشباب والبالغين. وبركز الفصل الخامس على تأثير قوى العولة وما تفرزه من تصولات على أوضاع المسنين . ثم يوضح الفصل السادس ملمحا أخر من تجليات العولة والتغير الاقتصادي ممثلاً في أنماط هجرة المسنين بفعل الظروف النواية والمحلية المحيطة وبوصفها - أي الهجرة - تمثل تحديا لما يسود من أفكار عن ضعف المسنين وسلبيتهم وعدم قدرتهم على التكيف الاجتماعي . أما الفصل السابع فيعرض للمعاشات التي يحصل عليها المسن بوصفها من أهم المصادر الداعمة التي يتكيء عليها في حياته ، ويتضمن مقارنات عن أحجامها واستدامتها وكفايتها في سياقات اجتماعية وثقافية مختلفة . ويتصدى الفصل الثامن لأهم الأفكار الشائعة التي تبرر عدم استدامة الدعم المقدم للخدمات الصحية التي يحصل عليها المسن بدعوى وجوب إعادة جدولتها أو إعادة توزيعها . أما الفصلان العاشر والحادى عشر فيناقشان تفصيلا أنساق الخدمات المقدمة للمسنين ، وأنماط الرعاية المؤسسية التي يحتاج إليها كل فريق منهم ، والخدمات المقدمة المرضى والعاجزين ، بل وأنماط التأهيل والإعداد الموجهة للعاملين مع المسنين ومقدمي الرعاية والقائمين عليها بوجه خاص . أما الفصل الثاني عشر والأخير فيطرح رؤى نقدية لمجمل الخطابات العلمية المهيمنة في دراسات المسنين ، من زاوية وسائطها المنهجية ، ومرجعياتها النظرية والتفسيرية التي تعتمد عليها ، والتوجهات التي تقترحها لمعالجة الظاهرة ، ولعل السؤال الذي بتبادر إلى الذهن حال قراءة هذا الكتاب مفاده أين يقع على خريطة الكتابات المتاحة في مجال المسنين ، وما يمكن أن يضيفة إلى الحصاد المعرفي المتراكم

الآن ، وما هى أيضا مجالات تحيز الباحث للنموذج الغربى والأمريكى معا بمضامينه القيمية والأيديولوچية المختلفة ؟ ورغم أن الكتاب قد يجيب فقط على بعض التساؤلات المهمة ، في حين يتجاهل قضايا أخرى لا تقل أهمية عن الطرح المقدم ، إلا أن أحد أهم ما يقدمه هو محاولة تعميق ما هو سائد من معارف سطحية حول ظاهرة التعمر بوجه عام ، وتحليل المشكلات المرتبطة بهذه المرحلة العمرية . كما يطرح – في أماكن غير قليلة – المنهجيات الشائعة ، وما ترتكز عليه من أطر ومفاهيم حول تعريف "المسنين"

# المسنين : لغة ومعنى

عندما يطرح الكاتب ما هو المقصود بكامة السنين يشير إلى ثراء اللغة الإنجليزية بمترادفات كثيرة لوصف هولاء الأفراد: فهناك كبار السن "The Aging"، وهناك للحالون "The Aging"، وهناك أيضا الكبار "Oid Age"، وهناك المحالون "Pensioners"، وهناك أيضا الكبار "The Elderly"، ولكن الكاتب يشير المهذبا لوصف هؤلاء الأفراد في الثقافة الغربية، ولكن يصطلح على تسميتهم "The Elderly" الميتبارها أكثر تأدبا وملاءمة. ويشير – في هذه السياق – إلى شيوع باعتبارها أكثر تأدبا وملاءمة. ويشير – في هذه السياق – إلى شيوع كلمة "Senior Citizen" ليقصد بها المسن في ظل الثقافة الأمريكية تحديداً في مقابل ندرة استخدامها في إنجلترا . ويشير هنا إلى مسح قومي أجرته منظمة المسوح الأوربية ESO عن المسنين في أوربا ، سئل السنون خلاله عن التسمية التي يفضلونها، فجاءت كلمة "Senior Citizen" على قمة الاختيارات . ويعرف التعمر بأنه حالة ما بعد سن الخامسة والستين في مجتمعات كثيرة . ويخذ الباحث على كثير من الباحثين وضع المسنين جميعا في فئة واحدة قائلاً:

إنه لمن قبيل التبسيط الزائد للأمور تعريف هؤلاء البشر بالنظر إلى سمة واحدة فقط من سماتهم وهى العمر ؛ كما أن كبر السن ليست حالة استاتيكية ثابتة ، إن هذه المفاهيم الجمعية تتجاهل ما قد يوجد بين المسنين من تباينات شديدة في النوع والطبقة والسلالة والعمر ، ولذا فإن الذين يطلقون مصطلح "المسنين" The Old على المجموع ربما يتجاهلون هذه التباينات .

ويشير الكاتب إلى أن مجتمعات قليلة جداً في العالم هي التي يتمتع فيها غالبية المسنين (ذكورا أو إناثا) بالحالة الصحية والاجتماعية المرغوبة ، ولكن من ناحية أخرى لا يجب الافتراض بأن التمتع بحالة من التعمر الجيد يمثل حالة طبيعية أو ثابتة أو مطلقة ؛ وذلك لأن خصائص مثل الضعف والتغير في الحالة الفيزيقية تعد مؤشرات طبيعية لكبر السن ، ولكن تختلف درجة هذا التغير – بشدة – من سياق اجتماعي وثقافي لآخر ، فالتأثير الحقيقي للتغيرات الفسيولوچية يرتكن – بشدة – إلى ما إذا كانت البيئة الاجتماعية المحيطة متجاهلة أو مدعمة للمسنين ، كما تمارس العوامل الثقافية دوراً في التعمر وتجلياته ، وينتهي من مناقشة هذه القضية إلى عدم وجود أشكال ثابتة وقابلة للتعميم عن التعمر ، ففي ظل العالم المتغير باستمرار يظل المفهوم في حالة تغير دائم عبر الثقافات والمجتمعات والأسر .

#### الاتجاهات الاجتماعية إزاء ظاهرة التعمر

خضعت البنى الاجتماعية فى كثير من المجتمعات التحولات جدرية : اقتصادية ، واجتماعية ، وانتشار التصنيع ، واجتماعية ، وانتشار التصنيع ، وزيادة التضخم الحضرى ، وامتداد موجات التغريب ، التى أفضت جميعها – فى تصور الكاتب – إلى انهيار ما أسماه "العصر الذهبى المسنين" ، والذى طالما شهد احتراما كبيرا لوجودهم الاجتماعى ، والعناية الأسرية الشديدة بهم ، فى

ظل مجتمعات كانت توسم بأنها تقليدية ومستقرة . لكن هذه التحولات أفضت إلى انهيار سلطتهم الروحية ومكانتهم الاجتماعية ، وحالة التضامن الأسرى التم. كانت تحميهم من التدهور الذي يعانون منه الآن . ويشير الكاتب إلى أنه من حراء هذه التحولات تخلُّقت هوَّة سحيقة بين وضعية التنامي المتزايد لفردية السوق وقواه وعلاقاته ، وبين البناءات الجمعية الداعمة لأولئك الذين يفتقدون القدرة على التعايش مع توحش آليات السوق ، ولم تعد مصادر القوة في المجتمع ترتبط بمجرد توزيع المصادر المادية والروحية أو المعنوية المتاحة ، اكنها أنضا وعلى نطاق أوسم غدت أكثر ارتباطا ببنية المعارف والمعلومات والبيانات المتاحة حول المسنين . وتأتي على قائمة هذه المعارف الطريقة التي نرى بها المسنين بوصفهم يمثلون عبئا على الشرائح العمرية الأخرى - الشابة بالأخص - ونمط الحلول التي تطرح لأوضاعهم المأزومة ، والصورة الذهنية المهيمنة حيالهم في، المجتمع ، والطريقة التي تقدمهم بها الأجهزة الإعلامية الضخمة ، وكذا التمويل المتاح لإجراء بحوث علمية عنهم . وينتهى الكاتب في طرحه إلى تأكيد أهمية النظرة الاجتماعية الإيجابية لكبار السن ، ونبذ جملة التصورات السلبية المضللة حيالهم.

# المسنون عبر الثقافات

تتباين الرؤى الثقافية العمر ولمراحله المتقدمة – بوجه خاص – عبر العالم ، كما تتغاير عبر الزمن ، فالعمر المتقدم يختلف بين الرجال والنساء فى المعنى والمبنى والفاعلية ، وبين الطبقات والفئات الاجتماعية والاقليات العرقية داخل المجتمعات المختلفة ، وإذا كانت مرحلة التعمر تختلف – بشدة – فى أبعادها ومشكلاتها بفعل التباينات الثقافية بين المجتمعات ، فإن الأنساق الثقافية التي يعيش فى كنفها المسنون تمارس دوراً فاعلا وغير خفى فى صياغة المركات الاجتماعية والثقافية حيال المسنين . ومن هنا يؤكد الكاتب على وضعية الاختلاف الشديد بين أحوال المسنين عبر الثقافات المختلفة ، بل ومن نسق ثقافى مهيمن لآخر داخل المجتمع الواحد . فالعولة – مثلا – قد جلبت فى ركابها تغيرات سريعة ومتلاحقة وواسعة المجال لدرجة أن أجيال المسنين فى المجتمع الواحد تنتمى إلى ثقافات تختلف فى أمور كثيرة مقارنة بنظرائهم فى مراحل سابقة . وفى مقابل هذا يصبح دور العوامل الفسيولوچية والبيولوچية والعقلية والنفسية وما تؤدى إليه من تغيرات مرتبطة بهذه المرحلة هامشيا – إلى حد كبير – فى الفهم والتحليل (فمن غير المقبول أن ندرج الرجل الأمريكي المحترف أو الخبير فى صناعة أو مجال ما، غير المقبل من العمر ٥٦ عاما ، فى قائمة واحدة أو فى تعريف واحد مع الفلاح والبالغ من العمر ٥٦ عاما ، فى قائمة واحدة أو فى تعريف واحد مع الفلاح فى العمر والنوع، كما تمارس البنى الثقافية المهيمنة دوراً مهما فى تباين أنماط الدعم النفسي والرعاية الاجتماعية المقدمة المسنين ، ففى بعض الثقافات يموت المسن المريض سبب القصور الشديد فيما هو متاح له من خدمات ورعاية .

ويدعو الكاتب إلى تبنى عالمى لمجموعة القيم والمفاهيم التى تسود فى الأيديولوچية الغربية حيال قضية المسنين ، والعمل بمقتضاها ؛ حتى يتحقق لهذه الفئة السكانية ما تستحقه من رفاهية وخير .

ومبررات الكاتب في ذلك أنّ المسن في ظل الثقافات الغربية يلقى اهتماما واحتراما كبيرين ، ويستطيع أن يحقق توقعات اجتماعية ناجحة ، من خلال سياقات تتيح له تقديم نماذج حياتية ناجحة ومنتجة . في حين أنه في ظل ثقافات أخرى يترادف مفهوم المسن مع مفهوم العاجز Disable . وفي ثقافات ثالثة يُنظر المسن على أنه فرد لا يتحمل عبء ذاته ، ولا يخدم نفسه ، ويعتمد دوما على الآخرين . وفي ثقافات رابعة يعتبر المسن هو المحال المعاش بالأساس، وبالتالى لا يحق له الحصول على فرصة عمل . وفي ثقافات خامسة يعتبر المسن هو من بلغ سن الثمانين . مجمل القول في هذه القضية هو تأكيد الكاتب على وجوب تبنى النموذج الغربي في التعامل مع قضايا المسنين ، حيث يسهم هذا الموقف في وقايتهم من خطر العيش في مواجهات مستمرة مع أنساق قيمية وثقافية متباينة لا تقبل هذه الشريحة أو تنبذهم ، وقد تمارس نهجا إقصائيا حيالهم .

## السياسة الاجتماعية

فى ظل هيمنة اقتصاد السوق وترسخ علاقاته وماينطويان عليه من منافسات شرسة ينتهى الوضع دوما إلى مخرجات جد فقيرة بالنسبة الذين لايجدون الموارد الاقتصادية التى يحتاجونها ، ويأتى فى طليعة هؤلاء كبار السن من الرجال والنساء . وإذا كانت السياسات الاقتصادية تقيم بوصفها رشيدة وعقلانية تطرحه هذه السياسات من خيارات اقتصادية واجتماعية حتمية تنتهى إلى تطرحه هذه السياسات من خيارات اقتصادية واجتماعية حتمية تنتهى إلى الانحياز الشرائح العمرية الأصغر فى مقابل إفراز تداعيات سلبية على أحوال الشرائح العمرية الأكبر سنا ، والتى غالبا مانتجسد فى خفض الإنفاق المقدم الاعمالية الصحية والخدمية وتضاؤل حجم المعاشات فى ضوء السياسات الانكماشية . ومن هنا ينتج عن تحيز السياسات الاجتماعية ضد المسنين أعباء الأحيان . ويذهب الكاتب إلى أنه قد بلغ من تفاقم الأزمة حالة من العجز عن مسايرة متطلبات وأعباء الرعاية والحماية التى يحتاجها المسن . هذا الموقف ليس حكرًا على مجتمعات بعينها ، ولكنه ينسحب متدرجاً فى شدته من مجتمع لآخر .

ومما يدعم هذا الرأى ماتبرهن عليه الإحصاءات فى عدة دول – مثل إنجلترا وفرنسا والولايات المتحدة واليابان وكندا – من وجود علاقة ضعيفة جداً بين الزيادة فى حجم السكان فى سن المعاش ، ونصيب ماينفق على المعاشات من الدخل القومى . ففى حقبة الثمانينيات – مثلا – بلغت نسبة من هم فى سن الخامسة والستين فى إنجلترا نحو ١٥٪ من السكان ، فى حيث كان نصيب مايتلقونه من معاشات لايزيد على ٦٪ من إجمالى الناتج القومى ، وبالمثل بلغت هذه النسبة فى الولايات المتحدة ١١٪ من إجمالى السكان و ٦٪ نصيب ما بنقون من معاشات .

# الديموجرافيا والتعمر السكانى

ويتحدث الكاتب عن أنماط النمو السكانى فى العالم ، وأهمية استخدام بيانات ديموجرافية موحدة يمكن بناء عليها التحدث بلغة واحدة ومشتركة عن التقسيمات العريضة لشرائح السكان . وبغير هذا ، فإن تلك البيانات "الخام" سوف تبدو غريبة وغير مالوفة أو مقبولة مالم يتم تغييرها لتتوافق مع النموذج الديموجرافى العالمي المهيمن .

ويذهب الكاتب إلى أن تعمر السكان ينتج عن التحول من معدلات الخصوبة العالية وكذا معدلات الفيات العالية إلى الانخفاض البطىء أو السريع فى معدلات الخصوبة والوفيات معا، وهذا الاتجاه الكونى هو مايسمى "بالتحول الديموجرافى"، وهو الذى حدث عبر التاريخ ، واتخذ تجليات متباينة فى الدول المختلفة . ومن أهم الأفكار التى يطرحها الكاتب فى هذه القضية أنه مع نهاية القرن العشرين كان من المكن رصد خمسة أشكال من التحول الديموجرافى المحضت عن معدلات وأنماط مختلفة من تعمر السكان نعرضها على النحو

#### التالي:

- النمط الأول : ويتجسد في الانخفاض المتباطئ أو الثابت تقريبا لمعدلات المواليد مصحوبا بانخفاض بطىء في معدلات الوفيات ، وهذا أدى إلى تعمر بطىء نسبيا لمجموعة من السكان هم فئة المسنين ، وتعد بلدان أوروبا الغربية مثالا على ذلك .
- النمط الثاني: وهو يماثل النمط الأول ، لكن مع حدوث انخفاض في المعدلات
   العالية للهجرة التقليدية ، مما أدى إلى معدل متوسط للتعمر ، وتعد الولايات
   المتحدة الأمريكية وكندا واستراليا أمثلة على ذلك .
- النمط الثالث: يشمل انخفاضا سريعا أو سريعا جداً في معدلات المواليد ، مع
   انخفاض متسارع في معدلات الوفيات وهذا ما أدى إلى تعمر سريع جداً ،
   وتعد اليابان وأجزاء من أمريكا للاتينية والصين أمثلة على هذا النمط .
- النمط الرابع: ويتجلى فى انخفاض معدلات المواليد مصحوباً بانخفاض
  متسارع فى معدلات الوفيات ومؤديا إلى معدل بطىء نسبيا لتعمر السكان
  الذين كانوا من قبل فى مرحلة الشباب، وتعد معظم الدول النامية والأقطار
  الصناعية الحديثة مثالا على هذا النمط.
- النمط الخامس: ويتمثل في انخفاض معدل المواليد مصحوبا بمعدلات وفيات ثابتة ، ويؤدى هذا إلى تعمر بطىء السكان ، ويعد الاتحاد السوڤيتى السابق وبول أوريا الشرقية أمثلة على ذلك .

# المسنون كفاعلين سياسيين

يذهب الكاتب إلى أنه في المجتمعات التي تنخفض فيها معدلات المواليد ينخفض فيها أيضا حجم التاخبين البالفين ، ويتزايد في المقابل حجم الناخبين من المسنين بصورة ثابتة . ولأنهم أكثر حرصا من الشباب على التصويت ، يتوقع الكاتب

تزايد الوزن التصويتي لهم في المستقبل القريب في غالبية المجتمعات . ويجزم الكاتب بأن المسنين على النوام هم أكثر الشرائح العمرية اهتماما بالسياسة مقارنة بالبالغين وصغار السن ، كما في أمريكا والدول الأوربية على سبيل المثال ، ومن ثم فهم أكثر ميلا وإقبالا على الانتخابات والتصويت ، ففي الولايات المتحدة في الوقت الذي تأتى فيه المحصلة النهائية للتصويت منخفضة ، فإن كبار السن تحديداً يشكلون كتلة تصويتية هائلة ، حيث يمثلون نسبة لاتقل عن ٢٠٪ من جملة الأصوات ، ويناء على هذا يتنبأ الكاتب بأنه في المستقبل ، ومم الارتفاع المتنامي في مستوى التعليم ، سيصبح المسنون أكثر إقبالا على التصويت ، مالم يصابوا بخيبة أمل في النظم السياسية القائمة . ويؤكد الباحث هنا أن ثمة اتفاقا بين الباحثين المعنيين على أن تدهور الحالة الصحية المسن ومعاناته من العجز تعد من أهم أسباب إحجامه عن التصويت ، في مقابل تزايد النسبة بين المسنين الأصحاء في الديمقراطيات المتقدمة ، وهنا تتدخل الوسائط التكنولوجية الحديثة في تمكين هؤلاء المرضى من المشاركة في التصويت . وينتهي الكاتب في هذا السياق بطرح تساؤلات عدة أهمها: هل بمانع بعض المسنين في التصويت لصالح تكتل أو حزب معين ولماذا يمانعون ، وإذا ماشاركوا هل يكون ذلك بوصفهم كتلة تصويتية ذات كيان أم كأفراد مستقلين ، وهل يمارسون أدوارهم كجماعة ضغط ويعرضون بالتالي مطالبهم الفئوية الخاصة ، أم يميلون لعرض قضايا الجماهير العريضة في المجتمع من مختلف الشرائح؟

## تداعيات العولمة على أوضاع المسنين

لقد فرضت ماحملته العولة في رحمها من تحولات جنرية تغيرات موازية في نواح حياتية كثيرة ، ليس أقلها تغير الانشطة الاقتصادية والاجتماعية التي دأب كبار السن على إتيانها منذ أمد طويل . ويذهب الكاتب إلى أنه من شأن هذه

التغيرات في مستويات المعيشة وأنماط الحياة والعادات الاجتماعية أن تبسر حياة المسن وتعود عليه بالمنفعة ، هذا فقط في المجتمعات التي بحصل فيها على معاش كاف لسد احتياجاته وأسرته ، واكنها تؤدى إلى تدعيم حالة الفقر والتهميش حينما ينخفض حجم المعاش ، ومن هنا لايتمكن كبار السن من الإفادة من هذه التطورات . وبؤكد الكاتب أنه في سياق العولمة ، وفي ظل عدم كفاية المعاشات التي يحصل عليها المسنون ، فإن جزءاً كسرا منهم بضطر للعمل المأجور ، وإقد لفت تقريب الأمم المتحدة عن موقف السنين في العالم The world aging situation لعام ١٩٩١ الانتباه إلى التزايد الشديد في أعداد المسنين – رجالا ونساء وفي أنحاء مختلفة من العالم – الذين يعملون في رعاية الأطفال أو في حراسة البضائع أو أعمال البستنة Gardening، ولاتدرج مثل هذه الأنماط من العمل المأجور في الإحصاءات الاقتصادية الرسمية الوطنية، ومن السهل أن تظل غير منظورة أو مقَّيمة ، ففي مسح أجراه أحد الباحثين (عام ١٩٨٩) في منطقة الإكوابور اتضح منه أن ١٣٪ فقط من المسنين فوق سن ٧٠ عاما هم الذين لايعملون خارج المنزل ، وذلك بين الرجال والنساء على السواء . أيضًا في ظل سياسات العولمة تصبح قضية توفر أو غياب فرص الوفاء بمتطلبات تحقيق الذات بالنسبة للمسن قضية غاية في الأهمية، لاسيما مع استمرار حالة الانسلاخ الأسرى وتدهور الظروف الاقتصادية . ويعدد الباحث -في هذا السياق - استراتيجيات متنوعة يتبناها المسنون في أنحاء مختلفة من العالم لضمان مصادر دخل مستمرة أو شبه مستمرة.

#### استدامة المصادر المادية للمسن

تشكل المعاشات التى يحصل عليها المسن أهم المصادر المالية الداعمة له ، والتى يتكىء عليها حال مواجهة مشكلاته الاقتصادية والاجتماعية والصحية ، فهى المصدر الأساسى للدخل لدى الغالبية الساحقة من المسنين في العالم ، وهي سبيل الأمان المادى لهم في مراحل حياتهم المتقدمة . فالمعاش هو الذي يتيح المسن حياة ملائمة بعيدة عن ضغوط وتوبرات اللجوء للبحث عن ممارسة نشاط اقتصادى ليدر له دخلا . وليس هناك كثير من المجتمعات - بخلاف أوروبا الغربية والولايات المتحدة - التي يحصل فيها المسن على معاش مرتفع يؤدى لارتفاع مستوى حياته . ففي هذه الدول يعتبر المعاش المكون الأكثر أهمية في السياسات الاجتماعية الموجهة المسنين ، كما يشكل شريحة كبيرة من جملة الإنفاق الحكومي ، لكن هذا الموقف لايمنع الكاتب من طرح قضية غاية في الإنفاق الحكومي ، لكن هذا الموقف لايمنع الكاتب من طرح قضية غاية في الاقتصادية من قبل أصحاب المؤسسات والشركات ، بل والحكومات في بعض الاقتصادية من قبل أصحاب المؤسسات والشركات ، بل والحكومات في بعض الأحوال . ويكمن السبب الرئيسي لهذا في ضخامة المبالغ المالية المخصصة المعاشات ، ومن ثم تصبح مصدراً للإغراء الشديد لكثير من الجهات والأطراف بدعوى وجوب استثمار هذه الأموال في مشروعات مختلفة ، ويما يعود بالنفع على أصحابها .

وينهى الكاتب حديثه هنا بالتأكيد على وجوب اهتمام الباحثين بدراسة أنساق المعاشات التى تقدم ، خاصة فى الدول النامية أو الأقل تقدما ، وكيفية الاحتفاظ بمستوى من المعاشات متلائم مع موجات التضخم وارتفاع الأسعار ، كما يجب دراسة أنماط المساعدات الاقتصادية ، ومدى استدامتها ، تلك التى تقدمها الأسرة للمسن حال عجزه عن تدبير مصدر دخل ثابت لنفسه .

# أنماط أربعة لهجرة المسنين

تمثل هجرة المسن تحدياً كبيراً آمام عالم كبار السن ، ويرصد الكاتب أنماطا أربعة لهجرة المسنين : النمط الأول وهو مايسميه الكاتب بالهجرة المعتادة أو

المُالُوفَة ، وتتم بأعداد متزايدة إلى المجتمعات الغربية ، والتي تتوافر فيها مستويات رفاه عالية ، وإذا فإن هذا النمط يقتصر على المجتمعات الغربية ، كما أنه يلقى الاهتمام الأكبر من الباحثان المعنيان بأمور المسنان . أما النمط الثاني ، وتمثله الهجرة الاقتصادية ، ويموجيها يهاجر الشاب للعمل في مجتمع أجنبي ، وتمتد إقامته لفترة طويلة حتى يبلغ سن التعمّر ، وهؤلاء المسنون الأجانب يصبحون جزءاً من المجتمع الذي يقيمون ويعملون فيه . وتعد مجتمعات الخليج أحد الأمثلة البارزة على هذا النمط بصورة كبيرة . إلى جانب مجتمعات أخرى كالهند والمجتمعات المجاورة المحيط الهادى ، وفي مواجهة هذا الموقف - أي الإقامة الدائمة بالمجتمع المستقبل للعمالة – قد تلجأ هذه المجتمعات إلى عدم السماح لهؤلاء المهاجرين بالبقاء فيها بعد انتهاء فترة العمل ، وربما تحرمهم من المعاشات التي كانوا بحصلون عليها ، ومن هنا فإن المشكلة التي يواجهها هؤلاء المسنون العبائدون هي عدم القدرة على التكيف مع الأوضياع الجديدة في محتمعاتهم الأصلية التي يعويون إليها . أما النمط الثالث ، فهم الذين يهاجرون لأسباب قهرية ، ويضطرون لذلك أكثر من هجرتهم باختيارهم ، هذه الظروف هي إنسانية في المقام الأول ، وأهمها المرض أو العجز ، ومن ثم الاضطرار للعيش قريبًا من الأبناء لتلقى الرعاية والخدمة ، وهنا يضطر المسن إلى بيع منزله والانتقال للعيش في منزل صغر أو شقة محبودة في نفس منطقة إقامة الأبناء ، وهناك حالات كثيرة لهذا النمط في المكسيك وأسبانيا واليونان . أما النمط الرابع ، فهم المهاجرون الذين يتم تهجيرهم بسبب الحروب أو المجاعات أو لانتهاك حقوقهم الإنسانية ، ولعل المثال الأكثر تطرفا على هذا هو أبناء يوجوسلافيا السابقة . وبنهى الكاتب حديثه في هذا المقام بتأكيده على وجوب اهتمام صناع السياسة برصد التباينات الثقافية بين المسنين المهاجرين وأقرانهم من أبناء البلد المضيف ، وكذلك برصد مايوجد بين الفريق الأول ذاته من تباينات ، ومرد هذا الاهتمام أن هؤلاء المسنين المهاجرين يشكلون نسبة متزايدة من سكان المجتمعات المستقبلة المهاجرين .

#### تعليق عام

رغم جودة الطرح الذي قدمه الكاتب وتميزه وثرائه ، فإن هذا لا يحول دون وجود بعض الملاحظات المنهجية والشكلية الأساسية ، أهمها أن الكاتب لم ينته إلى صناغة تعريف وإضح ومحدد الأبعاد لمفهوم "المنن" ، أو لظاهرة "التعمر"، وإنما اكتفى بطول الكتاب وعرضه بالحديث عن جملة الخصائص الاجتماعية والتنواوجية والسمات النفسية الميزة للمرجلة العمرية ذاتها ، ومن ناحية ثانية بأتى موقف الكاتب متسقا مع ما أعلنه في بداية طرحه ، وهو عدم إمكانية تبني تعريف مطلق للمسندن بمعزل عن السياق الاجتماعي والثقافي الذي يعبشون فيه ، وأن مرحلة التعمر هي بالأساس حالة اجتماعية وفسيولوجية ونفسية أكثر منها مرحلة عمرية . كذلك رغم إعلان الكاتب أثناء الحديث - وفي أكثر من موضع - عن عدم نبته لأن يقع في أسر الخبرة الأوربية الغربية والأمريكية ، حال تناول قضايا تهم فئة كونية بالأساس ، إلا أنه لم يتمكن من تلافي ذلك عند رصده لكثير من المشكلات التي تواجه المسنين في مجتمعات متباينة ، لا سيما عند اقتراح الاستراتيجيات الأكثر ملاحة لمواجهة هذه المشكلات . من هذا - على سبيل المثال لا الصصر – عندما تحدث عن وجوب تبني النماذج والمفاهيم والأساليب الديموجرافية الغربية عند التعامل مع البيانات "المحلية" الخام التي تخص المسنين في البيئات الثقافية المختلفة بدعوى أنه بيون هذا التبني لن تصلح البيانات في إعطاء صورة دقيقة وصادقة عن أحوال المسنين في أي مجتمع

إنساني ، وبالمثل عند الحديث عن شبكات وبرامج الأمان الاجتماعي الملائمة المسنين ، فلم يجد الكاتب سوى البرامج الغربية ليبدى إعجابه بها ، واسمأ ما عداها بالقصور والفشل والتحيز لصالح الفئات العمرية الأقل ، ويوصى بضرورة الاستعانة بها . كما يتجلى هذا الموقف - بصورة أكثر تجسيداً - عندما يدعو الكاتب صراحة منناع القرار والمخططين المكوميين في مختلف أرجاء المعمور الإنساني إلى وجوب تبنى المبادئ الغربية عندما يشرعون في رسم السياسات الموجهة إلى السنين". وفي موضع ثالث يدعو الكاتب إلى ضرورة إعادة تكييف العادات والتقاليد الثقافية الوطنية وفقا للأطر الغربية ؛ بهدف تقبل المسنين وتحسين الصورة الذهنية عنهم في المجتمع ، بوصف أن التصورات والمدركات الاجتماعية الأوربية الغربية حيال المسنين - رغم مشكلاتها العديدة - تعد أفضل نموذج قائم في المجتمع الإنساني . يضاف إلى ما سبق ، أنه رغم اهتمام الكاتب بعدم إغفال قضايا المسنين في المجتمعات النامية وتناولهم في مواضع كثيرة من الكتاب ، فإن ما أورده عنهم لم يكن مدعمًا بالإحصاءات والبيانات المطلوبة ، مثلما الحال عند الحديث عنها في الخبرة الغربية . فحينما تحدث الكاتب - مثلا - عن الإنفاق الاجتماعي الحكومي على خدمات المسنين كنسبة من الدخل القومي لم يورد سوى بيانات عن الولايات المتحدة وكندا وإنجلترا وفرنسا واليابان ، في حين لم يورد أي بيان عن المجتمعات النامية .

# The National Review of Social Sciences

ELDERLY CARE: SOME METHODOLOGICAL ISSUES

Ezzat Hegazy

AGING OF THE POPULATION: SIZE, CHARACTERS AND Nadia Halim PROBLEMS

THE LOCAL ADMINISTRATION IN EGYPT: AN OPINION Howaida Adly POLL

THE COPING PROCESSES AND SOME PERSONALITY TRAITS: CORRELATATIONS AND PREDICTORS Samiha Nasr

RESPONSE TO THE ENVIRONMENT STRESS AMONG CHILDREN LIVING NEAR THE HIGHWAYS Hala Ramadan

STRUCTURAL REFORM AND THE TRANSFORMATION OF ORGANIZATIONS AND BUSINESSES Ibtissam El-Gaafarawi

UNDERSTANDING OLD AGE, CRITICAL AND GLOBAL Ahmed Hussain PRESPECTIVES

VOLUME 41

8 16

NUMBER 3 SEPTEMBER 2004

# The National Review of Social Sciences

Issued by

# The National Center for Social and Criminological Research

Zamalek P. O., Cairo, Egypt P. C. 11561

> Editor in Chief Nagwa El Fawal

Assistant Editors

Nadia Halim Nagwa Khalil Salwa El Amry

Editorial Secretaries

Amal Kamal Abdel Rahman Abdel-Aal

Correspondence:

Editor, The National Review of Social Sciences, The National Center for Social and Criminological Research, Zamalek P. O., Cairo, Egypt P. C. 11561

Price and annual subscription US \$ 15 per issue

Issued Three Times Yearly January - May - September



# The National Review of Social Sciences

ELDERLY CARE: SOME METHODOLOGICAL ISSUES Ezzat Hegazy

AGING OF THE POPULATION: SIZE, CHARACTERS AND PROBLEMS Nadia Halim

THE LOCAL ADMINISTRATION IN EGYPT:

AN OPINION POLL

Howaida Adly

THE COPING PROCESSES AND SOME PERSONALITY TRAITS: CORRELATATIONS AND PREDICTORS Samiha Nasr

RESPONSE TO THE ENVIRONMENT STRESS AMONG CHILDREN LIVING NEAR THE HIGH WAYS Hala Ramadan

STRUCTURAL REFORM AND THE TRANSFORMATION OF ORGANIZATIONS AND BUSINESSES Ibtissam El-Gaafarawi

> UNDERSTANDING OLD AGE: CRITICAL AND GLOBAL PRESPECTIVES Ahmed Hussain

Volume 41

Number 3

September 2004

Issued by
The National Center for Social and
Criminological Research, Cairo